



COMMUNIQUÉ DE PRESSE | Bruxelles, 7 mars 2025, 7h45 – Elia Group (Euronext : ELI)

Résultats annuels : securing clean competitiveness

Informations réglementées

Faits marquants

- Nous avons engagé d'importants investissements (€4.804,3 millions) dans le réseau, afin d'accélérer les efforts de décarbonisation de la société. Ceci nous amène à une base d'actifs régulés de €18,5 milliards¹, soit une hausse remarquable de 27,8 %
- Fiabilité du réseau très élevée (99,9 % en Belgique et 99,8 % en Allemagne), combinée à l'excellence et l'efficacité opérationnelles
- Afin de soutenir les investissements réseau et de contribuer à l'expansion stratégique, le Groupe a renforcé sa position en liquidité à hauteur de €9,7 milliards
- Le résultat net attribuable à Elia Group atteint €421,3 millions², permettant de réaliser un RoE (aj.³) de 8,37 % et une croissance à deux chiffres du résultat par action, soulignant ainsi notre capacité à créer une forte valeur pour nos actionnaires
- Les perspectives 2025 d'Elia Group prévoient un résultat net attribuable à Elia Group entre €490 millions et €540 millions
- Le plan CAPEX actualisé pour la période 2024-2028 compte €31,6 milliards d'investissements totaux, dont €26,8 milliards seront déployés au cours de la période 2025-2028
- Elia Group annonce une levée de fonds propres de €2,2 milliards, dont €850 millions sécurisés via un placement privé, pour financer ses investissements dans ses infrastructures, garantissant la fiabilité du réseau et stimulant la compétitivité des énergies propres
- Nous envisageons un dividende de €2,05 par action en ligne avec la politique d'Elia Group d'aligner le dividende par action (Dividend per Share ou DPS) avec l'indice des prix à la consommation en Belgique. Ce dividende sera proposé lors de l'Assemblée générale du 20 mai 2025. Les nouvelles actions émises dans le cadre du PIPE et de l'émission de droits ne seront pas éligibles au dividende 2024 qui sera payé en juin 2025

¹ La RAB du Groupe reflète à la fois la RAB de la Belgique et de l'Allemagne à 100 % et en date de clôture

² Le résultat net attribuable à Elia Group se réfère au résultat net attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires

³ Défini comme étant le résultat attribuable aux actionnaires ordinaires/capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires ajustés par la valeur des contrats futurs (réserve de couverture)



« Malgré un contexte très difficile, 2024 a été une excellente année pour Elia Group qui a enregistré de solides résultats financiers tant en Belgique qu'en Allemagne. Une fois de plus, nous avons exécuté avec succès des projets clés qui sont essentiels pour la transition énergétique tout maintenant les lumières allumées vingt-quatre heures sur vingt-quatre. En tant qu'acteur clé du paysage énergétique européen, nous sommes engagé à soutenir les efforts visant à renforcer la compétitivité industrielle, à réduire la dépendance aux combustibles fossiles et à préserver le bien-être des citoyens européens, aujourd'hui et à l'avenir. Dans les années à venir, nous continuerons à jouer ce rôle en mettant en œuvre un programme de croissance ambitieux tout en nous attachant à maîtriser le coût de la transition. Avec une présence forte et équilibrée dans deux zones géographiques, un accès direct à la mer du Nord et à la mer Baltique (les futurs centres énergétiques de l'Europe) et, surtout, une équipe aux compétences uniques, l'Elia Group est parfaitement positionné pour étendre son empreinte en Europe et au-delà, en établissant la référence en matière de transport d'électricité. Dans ce contexte, notre récente expansion aux Etats-Unis et la croissance continue de notre société de conseil EGI marquent des étapes importantes vers de nouveaux modèles d'entreprise à croissance intelligente qui tirent parti de notre expérience unique et de notre savoir-faire technique. En tant que nouveau CEO d'Elia Group - et ayant été étroitement impliqué dans l'entreprise et son personnel au cours des sept dernières années - je suis vraiment fier d'entreprendre ce voyage aux côtés de collègues aussi talentueux, innovateurs et dévoués. »

Bernard Gustin, CEO d'Elia Group

SECURING CLEAN COMPETITIVENESS

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE BAT SON PLEIN ...

En 2024, Elia Group a entrepris son plus grand programme d'investissement, a engagé un nombre sans précédent de nouveaux collaborateurs et a conclu son premier partenariat avec une entreprise américaine. En revanche, sa mission consistant à faire progresser la transition énergétique se complexifie de plus en plus. Outre l'évolution du contexte géopolitique, le coût croissant de la transition et son financement font l'objet d'intenses débats.

... MAIS LES MARCHÉS DE L'ÉNERGIE SONT SOUS PRESSION

L'une de nos principales priorités pour l'année à venir sera d'être à l'écoute des attentes de nos parties prenantes, en rappelant l'importance sociétale de la transition énergétique et en mettant en lumière la contribution d'Elia Group au bien-être collectif.

L'année 2025 sera une année importante sur le plan politique : formation de nouveaux gouvernements en Belgique et en Allemagne, première année complète de la deuxième Commission von der Leyen et début du second mandat du président américain Donald Trump.

En notre qualité de propriétaire de gestionnaires de réseau détenant et exploitant les réseaux à haute tension, nous pensons qu'il est indispensable de renforcer les chaînes d'approvisionnement en technologies de réseau. Ces dispositifs contribueront à faciliter la gestion des coûts croissants auxquels tous les consommateurs sont confrontés et à mettre en œuvre des mesures de protection face à l'augmentation des prix de l'énergie. Aussi, nous devrions renforcer la collaboration régionale dans le domaine de la planification des infrastructures énergétiques afin d'exploiter pleinement le potentiel renouvelable de l'Europe. Par ailleurs, nous nous efforçons de promouvoir un environnement énergétique plus intégré et d'intensifier la collaboration entre l'UE et le Royaume-Uni.

PACTE POUR UNE INDUSTRIE PROPRE

Enfin, il devient urgent aussi de débattre de la transition énergétique et de ses implications aux niveaux local et européen. Sachant que d'importants investissements s'avèrent indispensables dans le domaine de la transition énergétique, comment faire pour préserver l'industrie et les ménages de nouvelles augmentations tarifaires ?

Une nouvelle politique industrielle, le « Pacte pour une industrie propre », est un élément central de l'agenda sur la compétitivité. Le nombre d'entreprises industrielles européennes faisant état d'un bilan économique décevant se multiplie ; certaines annoncent même leur fermeture. Face à cette situation critique, il est urgent d'agir.

1. Faits marquants de 2024

PROGRÈS NOTABLES POUR LES PROJETS INTÉGRANT DES QUANTITÉS PLUS ÉLEVÉES DE SER DANS LE SYSTÈME

Ouverture du chantier de construction de caissons à Vlissingen

Au mois d'avril, une délégation du gouvernement belge, dont faisait partie le Premier ministre Alexander De Croo, a visité le chantier de Vlissingen où sont construits les caissons (ou fondations) de l'île Princesse Élisabeth. Les caissons devraient être installés sur les fonds marins à partir d'avril 2025 pour former l'enceinte extérieure de l'île. L'île énergétique artificielle sera située dans la zone Princesse Élisabeth, la deuxième zone éolienne offshore de Belgique, et jouera un rôle essentiel dans la transition énergétique du pays.

Obtention de tous les permis pour Ostwind 3

50Hertz a reçu le feu vert pour démarrer les travaux relatifs au projet Ostwind 3 en 2024. Ostwind 3 permettra d'injecter dans le réseau allemand l'énergie produite par le parc éolien offshore Windanker de 300 MW, situé en mer Baltique. Les permis ont été obtenus tout au long de l'année pour le tracé offshore de 100 km, le tracé onshore de 4 km et la nouvelle sous-station de Stilow. Pour la toute première fois, depuis le début du projet, 50Hertz assume l'entière responsabilité de la planification, de la construction et de l'exploitation de la sous-station offshore pour Windanker, ainsi que des systèmes de câbles qui relieront le parc éolien à son réseau de transport terrestre. La pose des câbles a commencé.

Mise en service complète d'Ostwind 2

50Hertz a achevé le raccordement au réseau de deux parcs éoliens situés en mer Baltique, en avance sur le calendrier et pour un coût inférieur de 25 % aux prévisions. Le raccordement au parc éolien Arcadis Ost de 257 MW s'est terminé en 2023 et celui au parc éolien Baltic Eagle de 476 MW à la mi-2024, ce qui a permis de mettre l'ensemble du projet en service à la fin de l'année 2024.

Mise en service par 50Hertz de la ligne Nordring et de (la section sud de) la ligne Uckermark

Les deux nouvelles lignes Nordring et Uckermark (section sud) à très haute tension contribueront dans une large mesure à l'acheminement d'énergie renouvelable vers Brandebourg et Berlin, facilitant la réalisation des objectifs climatiques de l'Allemagne et de l'Europe. Ces lignes renforcent également la sécurisation de l'approvisionnement de la région de la capitale, et Nordring permet d'assurer un important raccordement au réseau pour l'aciérie de Hennigsdorf (Brandebourg).

Plusieurs caps franchis pour SuedOstLink

La ligne SuedOstLink constitue l'un des projets majeurs de la transition énergétique allemande, car elle permettra de transporter efficacement l'électricité sur 540 km du nord au sud du pays grâce à la technologie du courant continu

(CC) par câble. Les travaux de construction du tronçon de 50Hertz ont pu démarrer dans les délais, juste après que l'Agence fédérale des réseaux allemande (la Bundesnetzagentur ou la « BNetzA ») a donné son accord pour la construction de plusieurs tronçons en Thuringe et en Saxe. Le 19 décembre, la BNetzA a accordé un permis de construire pour la totalité du tronçon de 84 km de la ligne SuedOstLink dont elle est responsable.

OPTIMISATION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Contrat HVAC pour l'Île Princesse Élisabeth

En juin, les contrats relatifs à l'Île Princesse Élisabeth, portant sur l'installation de 330 km de câbles et sous-stations en courant alternatif à haute tension (HVAC) ont été attribués à plusieurs consortiums. Ce dispositif HVAC constituera le point de raccordement pour accueillir une première partie (2,1 GW) de l'électricité produite par les parcs éoliens de la zone Princesse Élisabeth et la transporter vers le littoral belge.

Début 2025, Elia Group a annoncé sa décision de reporter le contrat des équipements DC de l'île énergétique. Cette décision a été prise pour assurer une exécution optimale du projet ainsi qu'un alignement avec les dernières évaluations techniques et financières. L'entreprise reste entièrement engagée à faire progresser ses initiatives énergétiques et fournira de nouvelles informations lorsque de nouvelles échéances seront établies. Cet ajustement stratégique souligne notre engagement à délivrer des solutions énergies durables et efficaces tout en maintenant les plus hauts standards en gestion de projet.

Elia Transmission Belgium conclut des contrats pour 945 km de câbles onshore en courant alternatif

Elia Transmission Belgium (ETB) a conclu des contrats portant sur des câbles onshore en courant alternatif avec trois grands fabricants européens de câbles à haute tension, et ce pour un total de €135 millions. Les câbles seront livrés entre 2025 et 2027 et répondront aux besoins de plus de 120 projets figurant dans le Plan de Développement fédéral 2024-2034, en faveur de l'électrification de la société. Les nouveaux câbles seront particulièrement essentiels pour l'industrie belge, et contribueront aussi à raccorder au réseau de nouvelles capacités de production dans les années à venir.

Contrats HVDC conclus pour LanWin3 et Ostwind 4

50Hertz a attribué un contrat EPCI (Engineering, Procurement, Construction & Installation) à un consortium établi pour son premier projet en mer du Nord allemande. Le projet LanWin3 assurera le raccordement entre un parc éolien offshore de 2 GW et NordOstLink (onshore), une nouvelle ligne en courant continu (HVDC) qui doit encore être construite.

50Hertz a également désigné un autre consortium pour la construction de son premier raccordement au réseau en courant continu dans la mer Baltique : Ostwind 4. Les travaux portent à la fois sur une plateforme de conversion offshore et sur un poste de transformation onshore. 50Hertz est le premier GRT à déployer la technologie 2 GW / 525 kV dans ce bassin.

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Intervention des équipes de maintenance après de violentes tempêtes

Au mois de juin, une violente tempête a causé de sérieux dégâts sur deux lignes à haute tension 380 kV situées dans la zone de réglage de 50Hertz, en Lusace. Au total, dix-sept pylônes ont été renversés ou sérieusement endommagés. L’approvisionnement électrique de la région n’a cependant pas été interrompu et est resté stable. Il n’y a eu aucun blessé.

En juillet, une violente tempête en Belgique a fait tomber neuf pylônes à haute tension à Leest, dans la région de Malines. Les équipes d’ETB ont mis en place, en un temps record, une ligne de secours pour couvrir la zone. Cette ligne restera opérationnelle jusqu’à la réparation et la remise en service de la ligne à haute tension qui a été endommagée par la tempête.

Cinq ans de résultats remarquables pour Nemo Link

Depuis sa mise en service il y a cinq ans, l’interconnexion sous-marine Nemo Link a permis d’échanger 29,6 TWh d’électricité entre la Grande-Bretagne et la Belgique. En 2024, Nemo Link comptait trois années d’exploitation ininterrompues (hors périodes de maintenance). Ses excellentes performances opérationnelles et commerciales ont permis de rembourser plus de €200 millions aux consommateurs belges et britanniques. Ces résultats remarquables ont été célébrés en janvier 2025 lors d’un événement auquel ont participé le ministre belge de l’énergie et l’ambassadeur britannique en Belgique.

Des opérations offshore au service d’un système d’énergie renouvelable fiable

Depuis sa mise en service en 2019, le Modular Offshore Grid (MOG) achemine plus de 14,75 TWh d’électricité provenant de quatre parcs éoliens offshore vers le littoral belge. En janvier 2024, un sérieux incident a endommagé un des câbles du MOG reliant la plateforme Rentel à la terre ferme. Ces dégâts, nécessitant le remplacement de 400 mètres de câbles, ont mobilisé nos équipes durant plusieurs mois. Le tracé alternatif d’acheminement mis en place via la plateforme MOG durant les travaux de réparation hautement complexes a fonctionné impeccablement, ce qui a permis à l’ensemble des quatre parcs éoliens raccordés de continuer à produire l’électricité et à la transporter vers le continent.

Le raccordement des parcs éoliens offshore en mer Baltique a permis d’acheminer 4,8 TWh vers les côtes, portant à 73 % la part moyenne d’énergies renouvelables dans la zone de réglage de 50Hertz.

PLANS DE DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU ET DU SYSTÈME

ETB publie un Blueprint sur le système électrique belge

Dans son rapport « *Belgian Electricity System Blueprint 2035-2050* », ETB se projette dans un avenir plus lointain que le délai habituel de 10 ans considéré dans les rapports relatifs à la sécurisation d’approvisionnement

ou au développement du réseau. Le Blueprint a pour but d'aider les gouvernements de Belgique à concevoir le mix énergétique souhaité pour la période 2035-2050, de manière à ce que les modifications nécessaires au réseau à haute tension puissent être apportées dans les temps. Comme le souligne le rapport, il existe plusieurs options, chacune s'accompagnant de répercussions économiques et techniques différentes. La publication démontre qu'une absence de décision constituerait l'option la plus coûteuse quel que soit le scénario et doublerait la dépendance de la Belgique aux importations d'électricité d'ici 2050 (par rapport à 2020).

Affaiblissement en perspective de la demande d'électricité en Allemagne, selon une étude mandatée par 50Hertz

La consommation d'électricité en Allemagne augmentera de manière significative d'ici 2045, mais à un rythme plus lent et à un niveau inférieur à celui envisagé dans le Plan de Développement du Réseau allemand. La principale conclusion à retenir de l'étude mandatée par 50Hertz en 2024 est la suivante : « **CONSOMMATION ÉLECTRIQUE JUSQU'EN 2045 : diminuer la consommation d'électricité – consacrer plus de temps à l'expansion du réseau** ». Cette hausse plus modérée de la consommation électrique entraînera un accroissement plus lent des besoins d'expansion du réseau. Le prochain Plan de Développement du Réseau devrait intégrer un scénario supplémentaire prévoyant une baisse de la consommation d'électricité. Cette approche permettrait d'échelonner plus efficacement l'expansion nécessaire du réseau de transport, ce qui contribuerait à son tour à optimiser l'affectation des fonds d'investissement à l'expansion du réseau et, dès lors, à limiter les coûts liés à la restructuration du système pour les utilisateurs du réseau.

COOPÉRATION INTERNATIONALE ACCRUE

Deux notes sur les avantages de l'éolien offshore en Europe

Lors de la conférence WindEurope qui s'est tenue à Bilbao en avril, Elia Group et le promoteur éolien danois Ørsted ont présenté une note « **Making Hybrids Happen** » visant à aider l'Europe à surmonter les obstacles au développement de projets hybrides. La note propose des approches innovantes en matière de développement offshore, parmi lesquelles l'adoption d'une planification régionale au niveau des bassins maritimes et la mise en place de banques d'investissement offshore pour les bassins maritimes européens.

En octobre, Elia Group a exposé sa vision 2025, intitulée « **Going Like the Wind** », laquelle explore les moyens d'exploiter le potentiel d'énergie propre des mers d'Europe. Le Groupe y souligne comment la collaboration internationale, la réduction des risques liés aux investissements ainsi que l'aménagement du territoire pour le développement de l'éolien offshore pourraient réduire le coût de la transition énergétique en Europe de plus de €1.000 milliards entre 2030 et 2050. Cette publication explique à quel point le maintien du statu quo mettrait en péril la compétitivité en matière d'énergie verte, nous privant d'importants gains d'efficacité.

NOTRE RÉPONSE À LA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE FLEXIBLE

Le hackathon d'Elia Group explore le potentiel de flexibilité

En mars, le hackathon d'Elia Group à Bruxelles a rassemblé plus de 100 participants. Ces derniers ont réfléchi à des solutions pour contrôler à distance les actifs flexibles – tels que les véhicules électriques et les pompes à chaleur – afin de répondre aux besoins du système électrique en temps réel, tels que reflétés par les prix en temps réel. L'équipe gagnante, Elexide, s'est illustrée par sa démonstration du rôle potentiel de la mobilité électrique dans la transition énergétique.

Une neuvième centrale power-to-heat au service de la flexibilité opérationnelle de 50Hertz

En avril, 50Hertz a inauguré une nouvelle centrale power-to-heat en collaboration avec Neubrandenburger Stadtwerke GmbH. La centrale transforme l'électricité verte excédentaire en chauffage urbain, permettant d'alimenter 40 % des ménages de Neubrandenburg en chaleur climatiquement neutre. En novembre, 50Hertz et BASF ont signé un contrat portant sur une installation similaire sur le site de production de BASF en Lusace. Cette installation devrait être opérationnelle fin 2026.

DIGITALISATION

Open Innovation Challenge

nPlan, une start-up britannique, a remporté la septième édition de l'Open Innovation Challenge (OIC) d'Elia Group. Le challenge était axé sur l'accélération de la fourniture du CAPEX. Lors de la finale de l'OIC organisée à Berlin, le jury a félicité nPlan pour la facilité de déploiement de son outil et sa capacité à réduire les risques liés aux projets, offrant ainsi des avantages immédiats. Au total, 95 start-ups du monde entier ont déposé leur candidature pour participer au challenge. nPlan a reçu un chèque de €50.000 pour déployer son projet en collaboration avec des experts d'Elia Group.

ACTIVITÉS NON RÉGULÉES

Elia Group finalise l'acquisition d'une participation minoritaire dans energyRe Giga

Elia Group a finalisé l'acquisition d'une participation minoritaire dans energyRe Giga Projects, en déployant \$250 millions sur les \$400 millions à investir sur trois ans. Le Groupe augmentera sa participation pour atteindre 35,1 % une fois le montant total investi. Le produit de cet investissement sera entièrement consacré au financement du développement de projets de transport d'électricité et de production d'énergie renouvelable aux États-Unis.

La participation acquise est comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence et figure à la rubrique « Segment non régulé et Nemo Link ». Cette acquisition est conforme à la stratégie de croissance d'Elia Group en Europe et aux États-Unis, qui s'axe sur l'extension de ses activités outre-Atlantique et le renforcement du développement de solutions énergétiques durables. Elle marque l'entrée d'Elia Group sur les marchés américains (WindGrid étant désignée comme la société holding pour détenir la participation) et positionne le Groupe aux côtés d'energyRe, un partenaire établi disposant d'une solide réserve de projets.

EGI célèbre son dixième anniversaire

Elia Grid International (EGI) a fêté ses dix ans en 2024. La société, qui fait partie des filiales d'Elia Group, fournit des services de consultance à d'autres gestionnaires de réseau, des régulateurs, des autorités publiques et des promoteurs privés situés en Europe, au Moyen-Orient, en Asie du Sud-Est et en Amérique du Nord. Dix ans après sa création, EGI contribue pleinement au positionnement du Groupe sur le marché. L'entreprise dispose d'une visibilité sur les nouveaux développements industriels dans le monde entier, lui permettant d'accroître les connaissances et l'expertise du Groupe.

FINANCEMENT DURABLE POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Elia Group annonce une levée de fonds propres de €2,2 milliards, dont €850 millions sécurisés via un placement privé, pour financer ses investissements dans ses infrastructures, garantissant la fiabilité du réseau et stimulant la compétitivité des énergies propres

Elia Group a le plaisir d'annoncer qu'elle a conclu des d'accords pour lever €850 millions via un l'émission de nouvelles actions auprès d'un groupe spécifique d'investisseurs dans le cadre d'un placement privé (Private Investment in Public Equity ou PIPE). L'investissement implique ATLAS Infrastructure ("ATLAS") avec The Future Fund (Fonds souverain australien), des fonds et comptes gérés par des filiales de gestion d'investissements directes et indirectes de BlackRock Inc. ("BlackRock"), Canadian Pension Plan Investment Board ("CPP Investments") et l'actionnaire de référence d'Elia Group, Publi-T/NextGrid Holding. Les fonds seront utilisés pour investir dans l'infrastructure d'Elia Group et faire progresser sa stratégie de croissance. Le PIPE fait partie d'un plan plus large visant à lever environ €2,2 milliards de capital, avec une émission de droits de souscription qui sera réalisée rapidement après la clôture du PIP.

Pour plus d'informations, veuillez consulter le lien suivant : [Lien](#)

Elia Group a sécurisé €9,7 milliards de liquidités pour l'ensemble de ses entités

Elia Group a obtenu un financement historique de €9,7 milliards en liquidités pour diverses transactions, à répartir entre ses différentes entités. Une part significative de cette somme (€4,5 milliards) a reçu la certification « verte », attestant de sa finalité et son utilisation pour des projets de transition énergétique. À la fin de l'année, €7,4 milliards

étaient toujours disponibles sur des comptes (de gestion) de trésorerie ou par le biais de facilités non utilisées, ce qui a permis de réduire les risques des opérations au début de l'année 2025.

Elia Group se lance sur le marché de la dette pour financer sa croissance externe et Eurogrid GmbH

Elia Group a obtenu un prêt à terme de €300 millions, avec une maturité de trois ans et un taux d'intérêt variable lié à l'Euribor. Le prêt a été intégralement couvert, débouchant sur un coût fixe de la dette de 3,5033 %. Le prêt a servi à refinancer le crédit-pont initial qui avait été contracté pour financer l'investissement dans energyRe Giga Projects et pour réaliser d'autres objectifs généraux du Groupe. En outre, Elia Group a émis avec succès une obligation senior d'un montant de €600 millions, assortie d'une échéance à 7 ans et d'un coupon de 3,875 %. Le produit de cette émission obligataire a été consacré à la réalisation d'objectifs généraux du Groupe, notamment le financement d'Eurogrid et le refinancement de la dette existante.

Les actionnaires d'Eurogrid GmbH, d'Elia Group et de KfW ont procédé à une augmentation de capital de €600 millions, dont €480 millions ont été apportés par Elia Group et €120 millions par KfW, témoignant ainsi de la confiance qu'ils portent aux investissements de 50Hertz dans l'infrastructure de réseau.

Eurogrid a émis des obligations vertes à double tranche et a monté une nouvelle facilité de crédit renouvelable

Eurogrid GmbH, la société mère de 50Hertz, est parvenue à obtenir un total de €3 milliards par l'émission de ses troisième, quatrième, cinquième et sixième obligations vertes. Ces fonds financeront des projets d'extension du réseau essentiels pour la transition énergétique, sur terre et en mer, en vue d'améliorer l'intégration et le transport de l'électricité renouvelable.

Début 2024, Eurogrid a levé €1,5 milliard par le biais d'une obligation verte à deux tranches, comprenant une obligation de €700 millions assortie d'une durée de 5 ans et d'un coupon de 3,59 %, ainsi qu'une obligation de €800 millions assortie d'une durée de 10 ans et d'un coupon de 3,92 %. Plus tard dans l'année, Eurogrid a émis ses cinquième et sixième obligations vertes, lui permettant de lever €1,5 milliard supplémentaire : une obligation de €650 millions assortie d'une durée de 3 ans et d'un coupon de 3,08 %, et une obligation de €850 millions assortie d'une durée de 11 ans et d'un coupon de 3,73 %. Cette émission obligataire, d'un montant sans précédent dans l'histoire de l'entreprise, confirme l'excellente capacité d'Eurogrid à accéder au marché des capitaux.

Enfin, Eurogrid a monté avec succès une facilité de crédit renouvelable (RCF) de €3 milliards avec quinze banques nationales et internationales dans le but de soutenir ses prochains investissements dans l'infrastructure de réseau. Cette RCF, qui court jusqu'en 2027 avec une option de prolongation, complète d'autres instruments du marché des capitaux utilisés pour financer les projets d'investissement de 50Hertz.

ETB a obtenu un financement vert et a renforcé sa position en liquidité grâce à une nouvelle facilité de crédit liée au développement durable

Début 2024, ETB a émis avec succès une seconde obligation verte de €800 millions dans le cadre de son programme Euro Medium Term Notes de €6 milliards. L'obligation est assortie d'un coupon de 3,75 % et d'une échéance in fine de 12 ans. Le produit de cette émission servira à financer et/ou refinancer des projets verts éligibles. Cette opération illustre la capacité d'ETB à diversifier ses sources de financement et sa base d'investisseurs pour contribuer à la réalisation de ses ambitieux plans d'investissement.

En octobre, la Banque européenne d'investissement (BEI) et ETB ont signé une facilité de crédit vert de €650 millions. Cette facilité renforce la diversification du portefeuille de financement d'ETB et contribue à faire progresser l'Europe dans sa transition des combustibles fossiles vers l'énergie verte. Le produit de cet accord est destiné à la réalisation de la première phase du projet de l'Île Princesse Élisabeth. En novembre 2024, cette facilité était entièrement utilisée. Le prêt est conclu pour une durée de 15 ans à un taux fixe de 2,937 % et prévoit, au niveau du profil d'amortissement, un délai de grâce de 2 ans. Cette île énergétique belge joue un rôle central dans la transition énergétique, tant belge qu'européenne, car elle permettra d'acheminer d'importantes quantités d'énergie éolienne de la mer du Nord vers les centres de consommation du continent.

ETB a également signé une nouvelle facilité de crédit liée au développement durable pour un montant de €1,26 milliard, en remplacement de la précédente. En phase avec la stratégie de financement durable d'ETB, cet accord intègre des objectifs de performance ambitieux en matière de développement durable, soulignant l'engagement de l'entreprise en faveur des objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

Standard & Poors confirme la notation d'Elia Group, la maintenant à BBB avec perspective stable

L'agence de notation Standard & Poors a confirmé la notation actuelle du Groupe à BBB avec une perspective stable, s'appuyant sur sa politique financière prudente et de ses plans de financement équilibrés. En dépit du caractère ambitieux du programme d'investissement et des risques associés, S&P a reconnu la stabilité du cadre réglementaire sous-jacent et la capacité d'Elia Group à surperformer.

€3,7 millions financés par le programme Life de l'Union européenne

Le programme Life de l'Union européenne a annoncé que les mesures de protection des oiseaux actuellement intégrées dans la conception de l'Île Princesse Élisabeth seront financées à hauteur de €3,7 millions. Ces mesures ont été élaborées par ETB, en collaboration avec des experts en conservation de la nature et en environnement marin, afin d'assurer la protection de la mouette tridactyle, une espèce aviaire menacée. Ces dispositions, adoptées aux côtés de plusieurs autres mesures, s'inscrivent dans le cadre de l'approche « Nature Inclusive Design » d'ETB pour le développement de l'île énergétique.

ÉVOLUTIONS RÉGULATOIRES

La BNetzA et la plus haute Cour allemande confirment le rendement des capitaux propres

Le 2 octobre, la BNetzA a publié la décision définitive concernant la fixation du rendement des capitaux propres (RoE) applicable aux nouveaux investissements dans le secteur offshore pour la quatrième période tarifaire (2024 à 2028). La décision prévoit une réglementation inchangée par rapport au point clé de la consultation de novembre 2023 et à la précédente réglementation du secteur onshore. L'ajustement du taux de rendement des capitaux propres au niveau annuel du taux sans risque concerne donc exclusivement les nouveaux investissements à partir de 2024 (moyenne en 2024 : 5,65 % après impôt). Les investissements réalisés jusqu'en 2023 seront en effet soumis à un taux de rendement des capitaux propres fixe et inchangé (4,13 % après impôt). En décembre, la plus haute Cour a confirmé la décision de définir un taux de rendement fixe pour les investissements onshore réalisés jusqu'en 2023, lequel sera également applicable aux investissements offshore.

Confirmation du facteur Xgen

La BNetzA a fixé le facteur de productivité (Xgen) à 0,86 % pour la quatrième période tarifaire (2024 à 2028) – soit en baisse par rapport au taux de 0,90 % en vigueur durant la troisième période tarifaire (2019 à 2023) et en hausse par rapport au taux initial de 0,91 % proposé durant le processus de consultation.

RÉCOMPENSES

Le rapport de durabilité d'Elia Group récompensé

Le rapport annuel intégré 2023 d'Elia Group, intitulé « **Fully Charged for Change** », s'est vu décerner par l'Institut belge des Réviseurs d'Entreprises le prix du meilleur rapport de durabilité publié par une société cotée en bourse. Lors de la cérémonie de remise des Belgian Awards for Sustainability Reports, le jury a loué les efforts d'amélioration continus du Groupe pour intégrer la durabilité dans sa stratégie ainsi que les nombreuses interactions entre Elia Group et ses parties prenantes. Elia Group a publié pour la première fois en 2023 un rapport totalement intégré, regroupant dans une seule publication des informations financières et non financières.

ETB et 50Hertz reconnues parmi les « meilleures entreprises »

Début 2024, ETB a été désigné comme l'un des « **Top Employers** » (meilleurs employeurs) de Belgique pour la septième année consécutive, sa note globale ayant progressé de 88 % à 90 %. Le jury a souligné les qualités d'ETB en matière de bien-être au travail et diversité, d'équité et inclusion.

Par ailleurs, 50Hertz a reçu une nouvelle fois le prix de « **Top Company** » décerné par Kununu, la plateforme d'évaluation des employeurs. Son score a été calculé sur la base de nombreux avis positifs reçus de candidats à l'emploi et d'employés. 50Hertz a conservé sa note moyenne de 4,4 étoiles (sur un maximum de cinq), calculée sur la base d'un nombre d'avis de collaborateurs deux fois plus important que l'année précédente.

LA BOUSSOLE D'ELIA GROUP POUR UN FUTUR DURABLE



Notre programme ActNow ancre la durabilité dans notre stratégie et nos activités par le biais d'objectifs concrets et mesurables pour le Groupe.

	Action climatique	2019 (Année de base)	2023	2024	Objectif
	CAPEX aligné avec la taxonomie de l'UE	n.c.	99,5 %	99,8 %	n.c.
	Empreinte carbone des pertes réseau (ktCO _{2e}) ⁴	898	878	756	-28% d'ici 2030
	Taux de fuite SF ₆	0,15 %	0,11 %	0,13 %	Moins de 0,25%
	Environnement et économie circulaire	2019	2023	2024	Objectif 2030
	Corridors écologiques aménagés dans des forêts (sur la base de projets) – ETB ⁵	54,3 %	68,1 %	75,3 %	90 %
	Corridors écologiques aménagés dans des forêts (sur la base d'une maintenance) – 50Hertz ⁶	n.c.	n.c.	97,8 %	n.c.
	Santé et sécurité	2019	2023	2024	Objectif 2030
	TRIR Groupe collaborateurs ⁷	4,6	2,3	3,1	5,2
	Diversité, équité et inclusion	2019	2023	2024	Objectif 2030
	Femmes à des postes de management	17,2 %	21,9 %	23,5 %	En cours de définition
	Gouvernance, éthique et conformité	2019	2023	2024	Objectif 2030
	Indice de gouvernance ESG ⁸	1/12	8/12	8/12	12/12 d'ici 2024
	Indice de conformité	5/12	9/12	9/12	12/12 d'ici 2024

4 Méthodologie améliorée utilisant des valeurs « basées sur la consommation » conformément à la REDIII7

5 L'indicateur est calculé en divisant les corridors écologiques sous les lignes aériennes (corridors traversant des forêts où des actions en faveur de la biodiversité ont été mises en œuvre) par le total des corridors situés dans les forêts. Le dénominateur est soumis à un niveau élevé d'incertitude de mesure en raison de l'absence de données actualisées depuis 2020. Ce KPI sera recalculé en 2025

6 L'indicateur est calculé en divisant le nombre total de lignes traversant des forêts ayant bénéficié d'une maintenance écologique par le nombre total de lignes pour lesquelles une maintenance est prévue dans l'année

7 Conformément aux normes ESRS, ce KPI renvoie à l'activité commerciale (transport d'électricité) pour laquelle la santé et la sécurité constituent un thème de durabilité important

8 Composition des indices disponibles sur notre site web

Dimension 1 :

Action climatique

Le processus d'élaboration d'un objectif pour les émissions de scope 3 a débuté et devrait être finalisé à la fin du premier trimestre 2025. Les prévisions d'augmentation des émissions absolues de scope 3 en raison du programme CapEx ambitieux jusqu'en 2030 compliquent l'opération.

50Hertz a décidé de lancer un appel d'offres pour un contrat d'achat d'électricité verte couvrant sa consommation d'électricité administrative entre 2026 et 2030. Le volume total sera d'environ 14 GWh. Cette mesure vise à contribuer au développement des énergies renouvelables en Allemagne. Elle devrait en outre s'accompagner de retombées positives sur les émissions de CO₂ liées au marché ainsi que sur le cadre réglementaire dont l'évolution devrait permettre de fournir de l'électricité verte pour la consommation technique et les pertes de réseaux.

En raison d'un développement soutenu des installations de sources d'énergie renouvelable (SER), les facteurs d'émission du mix énergétique, aussi bien du réseau belge que du réseau allemand, ont diminué de plus de 10 % en 2024 par rapport à l'année précédente. Cela signifie que nous continuons à progresser et à tendre vers nos objectifs de décarbonisation au niveau du réseau électrique et au niveau de l'entreprise.

En octobre 2024, Elia Group et Siemens Energy ont obtenu un financement du programme LIFE de l'Union européenne pour un projet pilote inédit : le tout premier appareillage de commutation à isolation au gaz (GIS) de 420 kV sans gaz fluoré. Le gaz SF₆, largement employé pour ses propriétés isolantes dans les systèmes à haute tension, a un impact significatif sur l'environnement. À ce jour, il n'existe aucune autre solution durable, saine et pérenne pour les installations de 420 kV. Cette innovation combine l'isolation Clean Air associée à la technologie éprouvée du vide et marque une avancée importante dans la réduction de l'utilisation du SF₆ et le développement de solutions à haute tension durables. Le projet pilote devrait être opérationnel en 2027. Il constitue une étape majeure dans les efforts que nous déployons pour minimiser notre empreinte environnementale tout en garantissant le maintien de la fiabilité du système.

Dimension 2 :

Environnement et économie circulaire

En Belgique, Elia Transmission Belgium (ETB) a franchi un cap majeur en obtenant la certification ISO14001 après des années de préparation. Il s'agit là d'une importante reconnaissance des efforts consentis par ETB pour protéger l'environnement de l'impact de ses activités et pour améliorer continuellement sa performance environnementale. Désormais, 50Hertz et ETB disposent toutes deux de cette certification.

En ce qui concerne la protection des oiseaux, nous avons continué à travailler sans relâche pour équiper de dispositifs anticollision les lignes électriques les plus dangereuses de nos réseaux. À cet égard, des balises pour la protection des oiseaux ont été installées au moyen d'un drone sur une ligne aérienne située en zone sensible pour l'avifaune, dans le Mecklembourg-Poméranie-Occidentale.

ETB a également remporté un prix « Renewables Grid Initiative » (RGI) pour son approche « Nature Inclusive Design » sur l'Île Princesse Élisabeth. Ces prix RGI prônent le développement équitable, transparent et durable du réseau pour promouvoir la croissance des énergies renouvelables.

Un document de politique commune sur la gestion écologique des lignes a été publié. Il est le fruit d'une collaboration entre 50Hertz, les gestionnaires de réseau de transport allemands, l'Agence fédérale pour la protection de la nature et l'Union pour la conservation de la nature et de la biodiversité (NABU). Il délimite le cadre juridique et fixe le champ d'action ainsi que les options pour la maintenance des lignes existantes et pour les projets de nouvelle construction et de remplacement. Il définit aussi la notion de « gestion écologique des lignes » dans un souci de compréhension commune. La RGI a, en outre, publié un guide de bonnes pratiques concernant la gestion écologique des lignes, en collaboration avec ETB et 50Hertz.

Outre la poursuite du développement de la gestion écologique dans les corridors forestiers des lignes aériennes en exploitation, plusieurs projets ont été mis en œuvre avec des parties prenantes externes, notamment des propriétaires fonciers, des autorités et des ONG. Par exemple, une lande rare située sous une ligne à proximité de Neustrelitz a été protégée par l'élimination ciblée d'arbres isolés.

En 2024, 50Hertz a avancé dans la digitalisation et la simplification des processus liés à la protection environnementale et à la sécurité au travail. À partir de 2025, tous les événements tels que les accidents, les incidents environnementaux ou les plaintes seront enregistrés et évalués numériquement dans SAP EHS. Cette procédure assurera l'amélioration continue de notre organisation. La mise en œuvre d'une gestion numérique des autorisations dans SAP EHS nous permet également de renforcer notre sécurité juridique en matière de réglementation environnementale.

Dimension 3 :

**Santé et
sécurité**

En ce qui concerne la sécurité physique, bien que le nombre total d'accidents du travail chez ETB soit en légère hausse par rapport à l'année précédente (2023 fut la meilleure année de toutes), 2024 s'est achevée sur un taux de fréquence des accidents déclarés (TRIR) très faible de 4,3 chez nos propres collaborateurs (nettement en deçà de l'objectif). La gravité des incidents a, quant à elle, considérablement diminué, faisant de 2024 la meilleure année jamais enregistrée. Le nombre de journées perdues pour cause d'accidents du travail n'a jamais été aussi bas, hormis 2020 qui fut une année hors du commun en raison de la crise sanitaire.

En 2024, ETB a poursuivi sa croissance en termes d'effectifs, entraînant une augmentation de 10 % des heures à risque par rapport à 2023, tandis que le nombre d'heures travaillées par les sous-traitants a progressé de 17 %.

De plus, la culture interne du reporting chez ETB continue de progresser chaque année, illustrant l'amélioration continue de la culture de la sécurité au sein de l'entreprise. Ces progrès ont été confirmés par l'audit Safety Culture Ladder (SCL) réalisé à l'automne 2024, lequel nous place une fois de plus au niveau 3 de l'échelle. Ces résultats témoignent de nos avancées continues, dans l'alignement de notre ambition d'atteindre les normes du niveau 4 du SCL.

L'attribution de la certification ISO 14001 à ETB a également confirmé l'efficacité de la gestion de notre système de santé et de sécurité – autre élément clé de cet audit de certification.

Le « Move Together Challenge », organisé en interne, a dépassé les 1.000.000 minutes d'activité, permettant à Elia Group de faire don de €4.000 euros à diverses organisations caritatives en Belgique et en Allemagne. Le thème de la santé mentale et du bien-être a également retenu toute l'attention durant les semaines dédiées à la sécurité en 2024. Le taux d'absentéisme a continué à progresser en 2024, à l'image de la tendance observée dans l'industrie belge. Il s'est néanmoins maintenu en dessous de la moyenne sectorielle.

Face à cette tendance croissante des absences et conformément à notre ambition en matière de santé mentale et de bien-être, nous nous sommes étroitement associés à l'Antwerp Management School. Ce partenariat a pour

vocation de cerner les difficultés psychologiques auxquelles nos collaborateurs sont confrontés et de réduire les risques de burn-out. Cette collaboration nous permet de créer conjointement une boîte à outils destinée à la direction et aux chefs d'équipe et dont l'objectif est d'apporter un soutien psychologique aux collaborateurs. Cette initiative sera poursuivie en 2025. Nous avons aussi mené l'enquête périodique SONAR sur la santé mentale et le bien-être ; celle-ci a débouché sur l'élaboration de plans d'action spécifiques. À la mi-2025, un sondage rapide commun sur la santé mentale et le bien-être sera réalisé au sein d'ETB et de 50Hertz afin de faire le point sur le bien-être de manière plus régulière.

Fin 2024, le nouveau Plan global de prévention 2025-2029 pour ETB a été validé. Il s'articule autour de 5 piliers : Sécurité physique, Santé & Bien-être, Culture Santé & Sécurité, Conformité juridique et Leadership Santé & Sécurité. Ces thèmes sont repris dans les plans d'action annuels en matière de santé et de sécurité et sont traduits en objectifs ActNow, lesquels ciblent le TRIR pour les collaborateurs, consultants et sous-traitants d'ETB et de 50Hertz, ainsi que les jours d'absence.

Dimension 4 :
**Diversité, équité
et inclusion
(DEI)**

Afin de compter un taux de 25 % de collègues féminines dans notre effectif à l'horizon 2028, nous nous sommes fixé l'objectif de recruter 30 % de femmes à l'échelle du Groupe en 2024. Mission accomplie en 2024. Nous sommes donc en bonne voie pour concrétiser notre ambition de compter 25 % de femmes au sein de notre effectif total en 2028.

Nous avons également réuni nos collaboratrices au sein du réseau féminin d'ETB et de 50Hertz, et mis en place une activité commune de partage d'expériences qui a fourni des pistes précieuses pour les actions futures. D'autres activités autour de la thématique DEI ont été organisées, axées sur tous les types de diversité, y compris la diversité des âges et la neurodiversité.

Afin de continuer à progresser sur la voie de l'inclusion, nous avons mis au point et lancé une formation DEI interactive au niveau du Groupe. Cette formation souligne le pouvoir de l'inclusion chez Elia Group et montre que l'inclusion n'est pas seulement un programme, mais correspond à notre façon de travailler. Cette formation sera suivie d'un programme complémentaire contenant des conseils pratiques sur l'inclusion, des informations sur les micro-agressions et l'importance

de l'alliance (« allyship »). Ce programme sera lancé en 2025 et s'articulera autour d'activités en faveur du changement et de la communication.

Dimension 5 :
**Gouvernance,
éthique et
conformité**

Depuis 2020, nous nous efforçons d'atteindre chaque année nos objectifs de conformité et de gouvernance. Cependant, cinq ans plus tard, certains retiennent moins notre attention ou ne nous semblent plus prioritaires. C'est pourquoi nous travaillons actuellement main dans la main à l'élaboration de nouveaux objectifs à court et à long terme pour notre Dimension 5, qui sera alors pourvue de KPI pertinents.

Une nouvelle formation intitulée « Code d'éthique » est mise à la disposition des collaborateurs afin de les aider à mieux intégrer les principes éthiques dans leur pratique quotidienne. Cette formation, présentée sous forme de vidéo interactive, enseigne aux participants les limites à respecter dans l'exercice de leur activité afin de garantir un comportement éthique en toute circonstance.

Nous renforçons notre engagement envers ces objectifs avec la nomination du CEO de 50Hertz, Stefan Kapferer, au poste de nouveau président de la Roundtable for Europe's Energy Future (table ronde pour le futur énergétique de l'Europe ou REEF) au mois de septembre. Stefan Kapferer a également été élu nouveau président du Conseil Mondial de l'Énergie - Allemagne qui, en tant que comité national du Conseil Mondial de l'Énergie, représente toutes les énergies et technologies et constitue une référence importante en Allemagne pour les questions énergétiques internationales.

2. Chiffres clés

2.1 Résultats consolidés et situation financière d'Elia Group

Faits marquants

- L'exécution des plans d'investissement en Belgique et en Allemagne, conjuguée à une solide performance opérationnelle et à une contribution accrue de Nemo Link, a permis au résultat net de dépasser les objectifs de l'année pour atteindre €421,3 millions, ce qui s'est traduit par une croissance à deux chiffres du résultat par action de 29,8 %
- Rendement des capitaux propres (RoE [aj.]) de 8,37 % reflétant une forte création de valeur pour les actionnaires
- Obtention d'un financement durable de €9,7 milliards réparti entre toutes les entités, incluant plusieurs obligations vertes, des facilités de crédit et un prêt à terme pour faire avancer les programmes d'investissement ambitieux du Groupe et accélérer la transition énergétique en Belgique et en Allemagne

Chiffres clés

Chiffres clés (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	4.102,9	3.953,5	3,8%
Entreprises mises en équivalence	33,2	30,2	9,8%
EBITDA	1.531,9	1.227,3	24,8%
EBIT	912,2	674,4	35,3%
<i>Eléments ajustés</i>	<i>0,0</i>	<i>(11,9)</i>	<i>(100,0%)</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>912,2</i>	<i>686,3</i>	<i>32,9%</i>
Charges financières nettes	(172,4)	(119,3)	44,5%
Résultat net ajusté	512,5	411,4	24,6%
Résultat de la période	512,5	399,5	28,3%
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>62,0</i>	<i>44,1</i>	<i>40,5%</i>
Résultat de la période attribuable au groupe	450,6	355,4	26,8%
<i>Titres hybrides</i>	<i>29,3</i>	<i>31,0</i>	<i>(5,5%)</i>
Résultat de la période attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires	421,3	324,5	29,8%
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Total des actifs	24.927,6	19.390,1	28,6%
Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la société	5.556,2	5.088,5	9,2%
Dette financière nette	12.798,2	8.641,9	48,1%
Dette financière nette, hors mécanismes EEG et assimilés	13.158,7	8.994,5	46,3%
Chiffres clés par action	2024	2023	Différence (%)
Résultat par action (en €) (part Elia)	5,73	4,41	29,8%
Rendement des capitaux propres (ajusté) (%) (part Elia)	8,37	6,91	21,2%
Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la société par action (en €)	68,6	62,2	10,3%

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants :

- **Elia Transmission (Belgique)**, qui comprend les activités régulées en Belgique (c.-à-d. les activités régulées d'Elia Transmission Belgium) ;
- **50Hertz Transmission (Allemagne)**, qui comprend les activités régulées en Allemagne ;
- **Le segment non régulé & Nemo Link**, qui comprend les activités non régulées d'Elia Group, Nemo Link, Elia Grid International, Eurogrid International, re.alto, WindGrid (y compris energyRe Giga) et les coûts de financement associés à l'acquisition d'une participation de 20 % supplémentaire dans Eurogrid GmbH en 2018.

Arrondi – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.

Financier

Le résultat net (ajusté) d'Elia Group a augmenté de 24,6 % pour atteindre €512,5 millions :

- **Elia Transmission (Belgique)** a enregistré de solides performances, affichant un résultat net (ajusté) de €213,8 millions (+€32,9 millions). Cette hausse du résultat est principalement attribuable à une augmentation de la rémunération équitable soutenue par la croissance de la RAB et l'amélioration du rendement des capitaux propres, à une meilleure performance liée aux incitants et à l'activation des coûts d'emprunt liés à la croissance de la base d'actifs. Elle a été partiellement neutralisée par le mécanisme régulateur de décompte à la suite de l'examen des soldes 2023.
- **50Hertz Transmission (Allemagne) (sur une base de 100 %)** a enregistré de solides résultats, affichant un résultat net (ajusté) de €307,9 millions (+€89,4 millions). Ces résultats s'expliquent essentiellement par l'augmentation de la rémunération des investissements résultant de la croissance des actifs (malgré une baisse du rendement régulateur des capitaux propres à partir de 2024 pour les investissements antérieurs à 2024) et par la surperformance des coûts opérationnels portés par une hausse de la provision pour les coûts de l'année de base. Ces éléments ont été partiellement compensés par la baisse du résultat financier et l'augmentation des amortissements.
- **Le segment non régulé & Nemo Link** a enregistré une perte nette (ajustée) de -€9,2 millions (-€21,3 millions). Ce recul s'explique principalement par l'augmentation des coûts au niveau de la holding associés au financement de la transaction energyRe Giga et à la croissance organique en Allemagne, ainsi que par les frais opérationnels pour energyRe Giga. Il a été partiellement compensé par une contribution plus importante de Nemo Link, portée par une augmentation du plafond des revenus autorisés par rapport à 2023.

Dans la lignée du résultat net (ajusté) d'Elia Group, le **résultat net d'Elia Group attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires** (après déduction des €62,0 millions d'intérêts minoritaires et des €29,3 millions attribuables aux propriétaires de titres hybrides) a augmenté pour s'établir à €421,3 millions. Cette hausse fait suite à la mise en

œuvre du programme d'investissement en Belgique et en Allemagne, à la solide performance opérationnelle des entités régulées et à la contribution accrue de Nemo Link. Ces facteurs positifs ont été partiellement compensés par l'augmentation des coûts de financement non régulés liés à l'investissement dans energyRe Giga et Eurogrid GmbH.

En 2024, Elia Group a investi €4.804,3 millions dans le cadre, essentiellement, de la consolidation de l'épine dorsale interne des réseaux belge et allemand, du développement des infrastructures offshore et des progrès réalisés dans la digitalisation de nos systèmes.

Fin 2024, Elia Group affichait une **dette financière nette totale, hors position EEG et mécanismes similaires**, de €13.158,7 millions (+€4.164,2 millions). Cette augmentation est, pour l'essentiel, imputable à la réalisation du programme d'investissement en Belgique et en Allemagne, lequel a été principalement financé par le biais du flux de trésorerie opérationnel ainsi que par l'accès au marché de l'emprunt. En outre, le Groupe a financé son investissement dans energyRe Giga par la dette.

En 2024, toutes les entités ont obtenu un financement substantiel, conforme à nos objectifs de financement durable. ETB a émis sa deuxième obligation verte, levant €800 millions. De plus, ETB a entièrement utilisé sa facilité de crédit vert de €650 millions que lui a accordé la Banque européenne d'investissement (BEI) pour contribuer au développement de l'Île Princesse Élisabeth. Dans le but de renforcer sa position en liquidité, ETB a remplacé son ancienne facilité de crédit renouvelable liée au développement durable (RCF) par une nouvelle d'un montant de €1,26 milliard. Eurogrid a également fait d'importants progrès dans ses initiatives de financement visant à soutenir les objectifs climatiques de l'UE et l'engagement de 50Hertz à atteindre une consommation énergétique 100 % renouvelable dans la zone de son réseau d'ici 2032. Début 2024, Eurogrid a levé €1,5 milliard par le biais d'une obligation verte à deux tranches, la première de €700 millions et la seconde de €800 millions. Plus tard dans l'année, Eurogrid a placé deux autres obligations vertes, lui permettant de lever un total de €1,5 milliard : l'une de €650 millions et l'autre de €850 millions. Eurogrid a également consolidé sa position en liquidité en montant une RCF supplémentaire de €3 milliards, tandis que sa base de capital a été renforcée de €600 millions. À l'échelon du Groupe, Elia Group a finalisé au mois de février l'acquisition d'une participation minoritaire dans energyRe Giga avec un investissement initial de US\$250 millions. Cette transaction a été financée par un emprunt à terme de €300 millions, lequel a refinancé un crédit-pont contracté à la signature. En outre, en milieu d'année, Elia Group a émis une obligation senior de €600 millions dont le produit net a été consacré à des objectifs généraux du Groupe, notamment le financement d'Eurogrid et le refinancement de la dette existante.

Ces activités de financement sont responsables de la hausse du coût moyen de la dette d'Elia Group, qui s'est établi à 2,8 % (+70 pb). La notation d'Elia Group par Standard & Poors reste inchangée à BBB, avec des perspectives stables.

Les **capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société** ont augmenté de €467,7 millions pour s'établir à €5.556,2 millions (+9,2 %). Cette hausse s'explique principalement par le résultat attribuable aux propriétaires de la société (€450,6 millions), par l'augmentation des réserves de couverture (+€128,0 millions), par la réévaluation de la

juste valeur de la participation de 50Hertz dans EEX (+€51,2 millions) et par la réévaluation des obligations au titre des prestations définies (+€16,1 millions). Ces effets ont été partiellement contrebalancés par le versement du dividende 2023 (-€146,3 millions), les coûts liés aux obligations hybrides (-€29,3 millions) et l'évaluation d'actions propres à la suite du contrat de liquidité (-€1,3 million).

2.1.A. Elia Transmission (Belgique)

Faits marquants

- Exécution réussie du plan d'investissement visant à garantir un réseau durable et fiable en Belgique, avec une croissance de 16,1 % de la RAB s'établissant à €6,9 milliards
- La première année de la nouvelle période tarifaire a été marquée par une augmentation de la rémunération des fonds propres, l'OLO moyen à 10 ans ayant dépassé le taux sans risque fixe de la période précédente
- L'expansion de la base d'actifs a favorisé de solides performances opérationnelles, entraînant une hausse de la rémunération équitable et une forte performance liée aux incitants
- ETB a réussi à lever €1,5 milliard de financement vert, engendrant une dette financière nette totale de €4.365,3 millions
- Rendement des capitaux propres de 6,8 %

Chiffres clés

Elia Transmission chiffres clés (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	1.608,9	1.383,9	16,3%
<i>Produits</i>	1.190,6	1.276,3	(6,7%)
<i>Autres produits</i>	170,5	57,2	198,0%
<i>Produits (charges) nets réglementaires</i>	247,8	50,4	391,3%
Entreprises mises en équivalence	3,3	2,8	17,7%
EBITDA	596,1	510,2	16,8%
EBIT	352,0	290,5	21,2%
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
<i>EBIT ajusté</i>	352,0	290,5	21,2%
Charges financières nettes	(70,5)	(54,7)	28,8%
Charge d'impôt sur le résultat	(67,7)	(54,9)	23,4%
Résultat net	213,8	180,9	18,2%
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
Résultat net ajusté	213,8	180,9	18,2%
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Total des actifs	9.466,4	8.277,8	14,4%
Total des capitaux propres	3.130,7	2.915,7	7,4%
Dette financière nette	4.365,3	3.479,1	25,5%
Cash flow libre	(841,8)	(399,8)	110,5%

Voir le glossaire pour les définitions

Veillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Financier

Les **revenus** d'Elia Transmission ont atteint €1.608,9 millions, en hausse de 16,3 % par rapport aux €1.383,9 millions en 2023. Cette croissance s'explique par une progression du résultat net régulé, l'augmentation des amortissements due à l'expansion de la base d'actifs et la hausse des charges financières nettes liées au financement de la dette partiellement compensé par une augmentation des produits d'intérêt sur les dépôts.

Le tableau ci-dessous fournit de plus amples détails sur l'évolution de la composition des revenus :

(en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Produits du réseau	1.186,4	1.234,9	(3,9%)
Raccordements au réseau	53,5	46,2	15,8%
Gestion et développement de l'infrastructure du réseau	472,9	461,3	2,5%
Gestion du système électrique	122,9	157,0	(21,7%)
Compensation des déséquilibres	384,2	255,1	50,6%
Intégration du marché	20,8	21,0	(0,9%)
Revenus internationaux	132,1	294,3	(55,1%)
Last-mile connexion	3,4	3,3	2,6%
Produits divers	0,9	38,2	(97,7%)
Sous-total produits	1.190,6	1.276,3	(6,7%)
Autres produits	170,5	57,2	198,2%
Net produits (charges) du mécanisme de décompte	247,8	50,4	391,3%
Total des produits et autres produits	1.608,9	1.383,9	16,3%

Les revenus issus de la **gestion et du développement de l'infrastructure de réseau et de l'intégration du marché** sont restés stables, avec une incidence minimale sur l'évolution des revenus entre 2023 et 2024.

Les revenus provenant des **raccordements au réseau** ont augmenté, passant de €46,2 millions à €53,5 millions (+€7,3 millions), principalement sous l'effet de la hausse des tarifs pour les raccordements et les études.

Les services rendus dans le cadre de la gestion de l'énergie et de l'équilibrage individuel des groupes d'équilibrage sont payés par le biais des revenus issus de la **compensation des déséquilibres**. Ces revenus ont augmenté de €255,1 millions à €384,2 millions (+50,6 %, +€129,1 millions), portés par la hausse des tarifs pour les services de gestion des réserves de puissance et du black-start (+€70,8 millions) ainsi que par une augmentation des produits issus des tarifs pour le maintien et la restauration de l'équilibre résiduel des parties responsables de l'équilibre individuel (+€58,3 millions). Cette dernière était principalement imputable aux prix de déséquilibre négatifs entre mars et octobre, ce qui a généré des revenus lorsque le déséquilibre du système et les parties responsables de l'équilibre se sont tous les deux retrouvés en surcapacité en raison des prix à la baisse de la FRR négative (situations d'incompressibilité⁹).

Les revenus issus de la **gestion du système électrique** ont chuté de €157,0 millions à €122,9 millions, autrement dit de 21,7 %, en grande partie en raison d'une baisse tarifaire pour la gestion du système électrique (-€41,4

⁹ Excès de production sur le réseau par rapport à la demande qui ne peut pas être facilement réduit/limité

millions). Celle-ci a été partiellement compensée par une hausse des revenus issus du tarif réactif zonal de l'opérateur de réseaux de distribution (+€7,7 millions).

Les **revenus internationaux** se sont établis à €132,1 millions, en baisse de 55,1 % en raison principalement d'une diminution des produits annuels des ventes aux enchères (-€172,2 millions). Les enchères annuelles pour 2023 ont eu lieu en novembre 2022, au plus fort de la crise et dans un contexte d'indisponibilité du nucléaire en France, ce qui a eu pour effet une hausse des prix. Fin 2023, les conditions pour les enchères de 2024 étaient plus stables et moins tendues.

La **last-mile connexion** est restée stable par rapport à l'année précédente. La baisse des produits divers est principalement liée à des travaux réalisés pour le compte de tiers qui ont été reportés dans les autres produits cette année. Au cours de l'année 2024, le volume de travaux pour le compte de tiers a augmenté. Par ailleurs, l'augmentation des autres produits est liée à la comptabilisation par le groupe d'un revenu de 40,0 millions d'euros pour l'excédent de plafond de la période réglementaire précédente payé par Nemo Link.

Le **mécanisme de décompte** a augmenté de €50,4 millions en 2023 à €247,8 millions en 2024, et couvre tant les écarts survenus au cours de l'exercice considéré par rapport au budget approuvé par le régulateur (-€59,7 millions) que la compensation d'excédents nets de la période tarifaire précédente (€307,5 millions). L'excédent opérationnel (-€59,7 millions) par rapport aux charges prévues et revenus autorisés par le régulateur sera restitué aux consommateurs au cours d'une période tarifaire ultérieure. L'excédent résulte principalement de la hausse des coûts influençables (+€9,6 millions), d'une baisse des ventes internationales et autres (+€45,9 millions) imputable essentiellement à un recul des recettes de congestion, d'une diminution des coûts financiers (+€16,2 millions) et d'une augmentation du résultat net (+€5,0 millions). Cette situation a été plus que contrebalancée par une augmentation des ventes tarifaires (-€83,6 millions) résultant des produits liés aux déséquilibres, une baisse des coûts des services auxiliaires (-€37,1 millions) et un ajustement du budget gérable (-€19,8 millions).

L'**EBITDA** a progressé pour s'établir à €596,1 millions (+16,8 %) en raison de l'augmentation du résultat net régulé, de l'augmentation des amortissements liée à la réalisation du programme d'investissement et de celle des charges financières nettes, toutes répercutées sur les revenus. La hausse de l'**EBIT** a été légèrement plus prononcée (+21,2 %), sous l'effet essentiellement des amortissements d'immobilisations incorporelles passées en charges au cours de la période tarifaire précédente et donc non couverts par les tarifs et les ajustements de leasing. La contribution des entreprises mises en équivalence a légèrement augmenté pour s'établir à €3,3 millions, liée à la contribution de HGRT.

Les **charges financières nettes** ont augmenté (+28,8 %) par rapport à l'année précédente. Cette hausse est principalement portée par la dette supplémentaire émise par ETB en vue de favoriser la croissance organique tout en permettant le remboursement de l'obligation de €500 millions arrivant à échéance en mai 2024. De plus, les charges financières nettes ont également été affectées par les coûts liés à une RCF liée au développement durable de €1,26 milliard ainsi que par les mécanismes réglementaires de décompte suivant l'examen des soldes 2023 (-€2,6 millions).

Ces répercussions ont été partiellement contrebalancées par une hausse des produits d'intérêt sur les dépôts en espèces et une augmentation de l'activation des coûts d'emprunt, sous l'effet de la croissance de la base d'actifs (+€10,2 millions). Début 2024, ETB a profité de conditions de marché favorables pour émettre sa deuxième obligation verte, d'un montant de €800 millions, afin de financer des projets verts éligibles. En outre, ETB a entièrement utilisé la facilité de crédit vert d'un montant de €650 millions, accordée par la Banque européenne d'investissement et destinée à la mise en œuvre de la première phase du projet de l'Île Princesse Élisabeth, garantissant des conditions favorables au profit des consommateurs. À l'issue de ces transactions, le coût moyen de la dette a augmenté, s'établissant à 2,4 % (+40 pb) à la fin de l'année. ETB continue de conserver un profil d'échéance de la dette bien équilibré, et l'ensemble de l'encours est assorti d'un coupon fixe.

Le **résultat net (ajusté)** a augmenté de 18,2 % à €213,8 millions, principalement grâce aux éléments suivants :

1. Augmentation de la rémunération équitable (+€27,6 millions) due à la croissance des actifs. En outre, ETB a bénéficié d'une augmentation de la rémunération des fonds propres par rapport à l'an dernier, vu que l'OLO moyen à 10 ans (2,91 %) dépasse le taux sans risque fixe de 2,4 % appliqué durant la période tarifaire précédente (2023)
2. Augmentation des incitants (+€3,3 millions), reflétant une solide performance opérationnelle, principalement liée à une bonne performance des incitants pour la capacité d'interconnexion, à l'innovation et aux interruptions limitées du réseau. Cette augmentation a été partiellement atténuée par une diminution de l'incitant lié à la disponibilité du MOG en raison des problèmes rencontrés avec le câble Rentel et d'une réduction de l'incitant influençable causée par une augmentation des coûts liés à la réservation
3. Augmentation des coûts d'emprunt capitalisés portée par une hausse des actifs en construction et par la légère progression du coût moyen de la dette (+€9,9 millions)
4. Mécanismes réglementaires de décompte et reprise d'une provision pour incitant influençable (-€4,5 millions) : l'examen des soldes 2023 a engendré une augmentation des mécanismes réglementaires de décompte, tandis que les résultats de l'année précédente ont profité d'une reprise de provision plus substantielle
5. Autres (-€3,4 millions) : cela s'explique essentiellement par une augmentation du coût des émissions des emprunts long terme (+€1,0 million), un amortissement moindre des logiciels et matériels (+€1,4 million), une augmentation des contributions des avantages du personnel (+€0,7 million) compensée par une baisse des provisions de démantèlement du réseau modulaire offshore (Modular Offshore Grid) couverte par les tarifs bien que capitalisée en vertu des normes IFRS (-€3,3 millions) et une hausse des effets d'impôts différés (-€2,7 millions)

Le total des actifs a augmenté de €1.188,6 millions à €9.466,4 millions grâce à la réalisation du programme d'investissement (€1.177,1¹⁰ millions) et à la hausse des liquidités à la suite de la levée de fonds d'ETB. La **dette financière nette** a augmenté pour s'établir à €4.365,3 millions (+25,5 %), le programme d'investissement d'ETB

¹⁰ En incluant la capitalisation des logiciels et les normes IAS 23 (Coûts d'emprunt), IFRS 15 (Reconnaissance du chiffre d'affaires – Transfert d'actifs provenant des clients) et IFRS 16 (Contrats de location), cela représente un total de €1.221,2 millions

ayant été partiellement financé par des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, complétées par le financement de la dette. Fin 2024, aucun prélèvement n'avait été fait sur la facilité de crédit renouvelable liée à la durabilité (€1.260 millions) ni sur les billets de trésorerie (€300 millions). Elia Transmission Belgium est notée BBB+ avec perspective stable par Standard & Pooors.

Les **capitaux propres** ont augmenté pour atteindre €3.130,7 millions (+€215,0 millions), principalement grâce à la mise en réserve du bénéfice 2024 (€213,8 millions), à la réévaluation des obligations au titre des prestations définies (+€14,9 millions) et à une diminution de l'allocation de capitaux propres à Nemo Link (+€10,9 millions). Ces éléments ont été partiellement neutralisés par le versement du dividende à Elia Group (-€22,4 millions) et la variation de la juste valeur d'une couverture de taux d'intérêt (-€2,2 millions).

2.1.B. 50Hertz (Allemagne)

Faits marquants

- Mise en œuvre réussie du programme d'investissement 2024 pour les projets on- et offshore, débouchant sur une augmentation de +36,1 % de la RAB à €11,6 milliards (100 % en date de clôture)
- Le début d'une nouvelle période tarifaire est marqué par une augmentation de la rémunération des fonds propres pour les nouveaux actifs. Cette rémunération est liée à un taux de référence flottant et à un taux fixe déterminé ex ante pour la période d'investissements antérieure à 2024
- Le résultat net a été influencé positivement par la croissance des actifs et l'augmentation des revenus de l'année de base avec le début d'une nouvelle période tarifaire, bien qu'il ait été partiellement neutralisé par une hausse des frais opérationnels et financiers
- Consolidation de la position en liquidité grâce à l'émission de €3 milliards d'obligations vertes et l'obtention d'une RCF de €3 milliards. En outre, les actionnaires ont favorisé l'expansion du réseau en injectant €600 millions de capitaux

Chiffres clés

50Hertz Transmission chiffres clés (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	2.520,1	2.578,2	(2,3%)
<i>Produits</i>	2.566,1	2.553,0	0,5%
<i>Autres produits</i>	249,6	175,3	42,4%
<i>Produits (charges) nets réglementaires</i>	(295,6)	(150,1)	96,9%
EBITDA	905,6	710,9	27,4%
EBIT	532,0	378,7	40,5%
Charges financières nettes	(81,8)	(59,8)	36,9%
Charge d'impôt sur le résultat	(142,3)	(100,4)	41,7%
Résultat de la période	307,9	218,5	40,9%
<i>Dont attribuable au groupe Elia</i>	246,3	174,8	40,9%
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
Résultat net ajusté	307,9	218,5	40,9%
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Total des actifs	14.155,3	10.086,6	40,3%
Total des capitaux propres	3.097,2	2.138,4	44,8%
Dette financière nette	7.224,0	4.693,3	53,9%
Dette financière nette, hors mécanismes EEG et assimilés	7.584,5	5.045,9	50,3%
Cash flow libre	(2.883,0)	(3.403,7)	(15,3%)

Les produits, charges, actifs et passifs sont repris dans le tableau à 100 %

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Aspects financiers

Le total des produits de 50Hertz Transmission et des autres produits a légèrement reculé par rapport à 2023 (-2,3 %). Les produits d'exploitation totaux sont présentés plus en détail dans le tableau ci-dessous.

(en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Produits du réseau	2.553,4	2.535,4	0,7%
Produits mécanisme incitants	1.733,5	1.558,0	11,3%
Rémunération offshore	417,7	400,9	4,2%
Produit électricité	402,1	576,5	(30,2%)
Autres produits (last-mile connexion inclus)	12,7	17,7	(28,0%)
Last-mile connexion	1,5	1,5	(0,9%)
Autres produits	11,2	16,2	(30,5%)
Sous-total produits	2.566,1	2.553,0	0,5%
Autres produits	249,6	175,3	42,4%
Produits (charges) nets du mécanisme de décompte	(295,6)	(150,1)	96,9%
Total des produits et autres produits	2.520,1	2.578,2	(2,3%)

Les **produits d'exploitation issus de la régulation incitative** comprennent les tarifs de réseau avant le mécanisme de décompte et sont essentiellement imputables à la rémunération réglementaire pour les activités onshore (plafond de revenu).

Les produits d'exploitation issus de la régulation incitative ont augmenté de €175,5 millions. Cette progression est principalement due aux effets de volume (+€397,8 millions), marquant une évolution positive par rapport aux écarts de volume significatifs de l'année précédente. Cet effet est partiellement compensé par la diminution du plafond de revenu (-€222,3 millions), reposant sur une baisse significative de la provision pour les coûts énergétiques pass-through pour les coûts de redispaching (-€378,4 millions) en raison de la baisse des prix de l'énergie l'an dernier. De plus, comme les investissements de grande ampleur dans les actifs Power-to-Heat ont été réalisés l'an dernier, les coûts pass-through pour ce mécanisme ont diminué en 2024 (-€62,6 millions). En outre, avec le début de la nouvelle période tarifaire, non seulement les revenus de l'année de base ont été revus (+€78,9 millions), ce qui a engendré en particulier une augmentation de la provision pour les coûts opérationnels, mais la rémunération des investissements a également été modifiée. Au total, la rémunération pour les nouveaux investissements a augmenté de €50,5 millions. Bien que les mesures d'investissement ne soient plus utilisées, le modèle d'ajustement des coûts du capital a été mis en œuvre. Celui-ci prévoit une rémunération des nouveaux actifs à un taux (flottant) plus élevé (5,65 % après impôt pour 2024) et une rémunération des actifs existants de l'année de base à un taux fixe (4,13 % après impôt). Entretemps il y a une augmentation de la provision pour pertes de réseau (+€105,1 millions), car la diminution des prix est surcompensée par une augmentation des volumes.

Les **produits d'exploitation issus de la surcharge offshore** incluent tous les produits d'exploitation dérivés de la surcharge du réseau offshore. Cela inclut la rémunération réglementaire associée au raccordement de parcs éoliens

offshore, le remboursement de paiements de passifs offshore et les coûts offshore imputés à 50Hertz par des tiers, par ex. d'autres GRT.

Les produits d'exploitation issus de la surcharge offshore ont augmenté par rapport à l'exercice précédent (+€16,8 millions). La rémunération des frais de raccordement au réseau offshore de 50Hertz a augmenté (+€98,1 millions), sous l'effet des investissements offshore en cours dans Ostwind 3, Ostwind 4, Gennaker et LanWin 3 ainsi que de la mise en service de la deuxième plateforme et de deux câbles d'Ostwind 2 en 2024. Cette hausse a été partiellement compensée par la baisse des coûts pass-through imputés à 50Hertz par des tiers par rapport à la même période l'an dernier (-€81,3 millions).

Les **revenus de l'énergie** incluent tous les produits d'exploitation liés au fonctionnement du système et sont pour la plupart des coûts correspondants imputés à des tiers, tels que des mesures de redispatching, des coûts pour les centrales de réserve ou des coûts d'équilibrage. Les produits générés par la vente aux enchères de capacités d'interconnexion sont également repris dans ce point.

Les revenus de l'énergie sont en forte diminution par rapport à l'année précédente (-€174,4 millions), en raison de la baisse prononcée des prix de l'énergie depuis l'an dernier. Ce qui a eu pour effet de faire reculer de manière significative les coûts facturés à d'autres GRT pour des mesures de redispatching (-€101,8 millions) ainsi que les coûts d'équilibrage facturés aux groupes d'équilibrage (-€35,4 millions). En outre, en raison de l'abandon du mécanisme de partage des coûts, les produits des centrales de réserve s'inscrivent en baisse (-€48,0 millions).

Les **Autres produits (last-mile connexion inclus)** ont diminué (-€4,9 millions) principalement parce que la compensation entre gestionnaires de réseau de transport (mécanisme des coûts encourus) est passée de produits en 2023 en coûts en 2024 (-€5,8 millions).

Les **autres produits** ont progressé (+€74,4 millions) sous l'effet essentiellement de la hausse de la production immobilisée qui a fait suite à une augmentation de l'effectif nécessaire à la réalisation et à la gestion du programme d'investissement (+€41,4 millions), et de l'augmentation des produits issus des accords de niveau de service (+€28,5 millions).

Le **revenu réglementaire net (dépense) issu du mécanisme de décompte** neutralise les effets de phasage liés au cadre réglementaire. Il comprend deux composantes : tout d'abord, la neutralisation des différences entre les provisions pour les coûts dans les tarifs et les coûts réellement encourus pour l'exercice en cours (-€389,2 millions) ; ensuite, l'équilibrage desdites différences des années antérieures (+€93,6 millions).

L'**EBITDA** a augmenté pour s'établir à €905,6 millions (+27,4 %). L'augmentation de la base d'actifs onshore et offshore a profité à la rémunération des investissements (+€152,4 millions). Les revenus de l'année de base ont également progressé avec la nouvelle période tarifaire sous l'effet d'une augmentation de la provision pour les coûts opérationnels par rapport à l'an dernier (+€64,0 millions). En parallèle, les charges opérationnelles et autres coûts et

revenus ont augmenté (-€20,8 millions) en raison de plusieurs éléments : (i) l'expansion du vivier de talents pour gérer le programme d'investissement qui ne cesse de se développer et de se complexifier a engendré une augmentation des frais de personnel supplémentaires (-€31,5 millions). Cependant, cette augmentation a été plus que compensée par une hausse des travaux propres capitalisés (+€34,6 millions). (ii) De plus, les autres dépenses opérationnelles ont augmenté (-€5,6 millions) sous l'effet du développement général de l'activité et de l'augmentation des frais de maintenance et de réparation faisant suite à la tempête qui a frappé la Lusace au mois de juin, endommageant dix-sept pylônes. (iii) Qui plus est, en raison d'un ajustement du cadre réglementaire pour les frais de personnel (par ex. le paiement des salaires pour les jours de congé au-delà du niveau légalement requis), les produits ont diminué (-€10,0 millions), mais sont partiellement compensés via l'année de base. (iv) Enfin, un mécanisme réglementaire de décompte positif a été observé en 2023, alors qu'aucun mécanisme de ce genre n'a été enregistré en 2024 (-€8,3 millions). L'**EBIT** a également augmenté (+40,5 %) en dépit de l'augmentation des charges d'amortissement (-€42,2 millions) découlant de l'exécution du programme d'investissement.

Le **résultat financier net** s'est inscrit en baisse pour atteindre -€81,8 millions (-€22,0 millions), en raison essentiellement de la hausse des frais de financement liés à l'émission d'obligations vertes d'Eurogrid et à la nouvelle facilité de crédit renouvelable (-€83,4 millions). Toutefois, cette baisse a été partiellement contrebalancée par l'intérêt capitalisé durant la construction (+€52,9 millions) en raison de nombreux projets en phase de construction et des effets d'actualisation sur les provisions à long terme (+€8,3 millions).

Le résultat net (ajusté) a augmenté à €307,9 millions (+40,9 %) sous l'effet des éléments suivants :

1. Une rémunération plus élevée des investissements (+€106,6 millions), la croissance des actifs entraînant un résultat net plus élevé malgré une baisse du rendement réglementaire des capitaux propres
2. Des amortissements plus élevés (-€29,5 millions) dus à la mise en service des projets
3. Des résultats financiers plus faibles (-€15,4 millions), imputables pour l'essentiel à des charges d'intérêt plus élevées, en partie compensées par une augmentation de l'intérêt capitalisé durant la construction
4. Une augmentation des revenus de l'année de base en raison de la révision de la provision de coûts avec le début d'une nouvelle période tarifaire (+€44,8 millions)
5. Une hausse des coûts opérationnels et des autres charges (-€17,0 millions) résultant de l'expansion de l'activité, de certains mécanismes de rémunération ajustés pour les coûts opérationnels durant la nouvelle période tarifaire et les mécanismes réglementaires de décompte positif de l'année dernière

Le **total des actifs** a augmenté de €4.068,7 millions par rapport à 2023, en grande partie en raison des progrès significatifs réalisés au niveau du programme d'investissement (€3.627,2 millions). En outre, la liquidité à la fin du mois de décembre a augmenté principalement en raison des émissions des obligations d'Eurogrid au dernier trimestre de 2024. Le **cash flow libre** s'est établi à -€2.883,0 millions et a été fortement impacté par la réalisation du programme d'investissement, alors que les rentrées de trésorerie nettes pour le compte EEG et les mécanismes similaires étaient limitées (+€7,9 millions). Il est à noter que 50Hertz agit en tant que fiduciaire pour ces mécanismes.

La **dette financière nette, hors position EEG et mécanismes similaires**, a augmenté de €2.538,6 millions par rapport à fin 2023, pour atteindre un total de €7.584,5 millions. La mise en œuvre du programme d'investissement a été financée en partie par le flux de trésorerie opérationnel, mais également par des fonds obtenus via l'accès au marché de l'emprunt à plusieurs occasions. En tenant compte de la position EEG et des mécanismes similaires, la dette financière nette a augmenté de €2.530,7 millions en raison d'une légère progression de la position de trésorerie pour le compte EEG et les mécanismes similaires. À partir de décembre 2024, la position de trésorerie pour ces régimes s'élevait à €360,5 millions.

En 2024, Eurogrid a recouru une fois encore au marché obligataire afin de renforcer sa position en liquidité en lien avec son plan d'investissement. Au cours du premier semestre 2024, elle a émis des obligations vertes à double tranche pour un montant de €1,5 milliard, assorties respectivement d'une durée de 5 ans (coupon de 3,60 %) et d'une durée de 10 ans (coupon de 3,92 %). Plus tard dans l'année, elle a profité de la baisse des taux d'intérêt pour émettre de nouvelles obligations vertes à double tranche pour un montant de €1,5 milliard, assorties respectivement d'une durée de 3 ans (coupon de 3,08 %) et de 11 ans (coupon de 3,73 %). À l'issue de ces transactions, le coût moyen de la dette a augmenté, s'établissant à 2,9 % (+90 pb) fin 2024. De plus, Eurogrid a renforcé sa position en liquidité au début de l'année en signant une nouvelle facilité de crédit renouvelable de €3 milliards. Eurogrid est notée BBB avec perspective stable par Standard & Pours.

Le **total des capitaux propres** a augmenté de €958,8 millions pour atteindre €3.097,2 millions. Cette hausse est attribuable pour l'essentiel aux actionnaires d'Eurogrid, d'Elia Group et de KfW, déterminés à mener à bien la transition énergétique en injectant un total de €600 millions de capitaux pour 2024. Depuis 2021, 50Hertz applique une comptabilité de couverture dans le but de réduire le risque de fluctuations du montant attendu des pertes réseau. Les prix de l'énergie en 2024 étant plus stables que l'année dernière caractérisée par sa volatilité, la juste valeur de ces contrats s'est inscrite en hausse à +€8,0 millions (+€165,4 millions). Enfin, les capitaux propres ont été influencés par une réévaluation de l'action EEX détenue par 50Hertz, laquelle est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global (+€65,8 millions). Le résultat net pour 2024 s'élève à €307,9 millions et a été partiellement neutralisé par les versements de dividendes (-€180 millions) aux actionnaires.

2.1.C. Segment non régulé & Nemo Link

Faits marquants

- Contribution négative de -€9,2 millions au résultat du Groupe
- Nemo Link signe une performance opérationnelle remarquable ainsi qu'une disponibilité élevée de l'interconnexion, augurant un excellent début pour la nouvelle période d'évaluation de 5 ans
- Finalisation de l'acquisition d'une participation minoritaire dans energyRe Giga avec un investissement initial de US\$250 millions
- Elia Group a assuré le financement de sa croissance par le biais d'un emprunt à terme pour un montant de €300 millions et d'une obligation senior pour un montant de €600 millions

Chiffres clés

Segment non régulé & Nemo Link Chiffres clés (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Total des produits et autres produits	107,3	69,0	55,5%
Entreprises mises en équivalence	29,9	27,3	9,4%
EBITDA	30,8	6,3	388,7%
EBIT	28,8	5,4	433,7%
<i>Eléments ajustés</i>	0,0	(11,9)	(100,0%)
<i>EBIT ajusté</i>	28,8	17,3	66,6%
Charges financières nettes	(20,7)	(5,0)	314,2%
Charge d'impôt sur le résultat	(17,3)	(0,2)	8547,0%
Résultat de la période	(9,2)	0,2	(4690,9%)
<i>Dont attribuable au groupe Elia</i>	(9,6)	(0,2)	4682,6%
<i>Eléments ajustés</i>	0,0	(11,9)	n.r.
Résultat net ajusté	(9,2)	12,1	(175,9%)
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2024	2023	Différence (%)
Total des actifs	2.621,9	1.844,9	42,1%
Total des capitaux propres	1.206,1	1.240,2	(2,7%)
Dette financière nette	1.208,9	469,6	157,4%

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Par rapport à l'année précédente, le **revenu non régulé** a augmenté de 55,5 % pour s'établir à €107,3 millions. Cette évolution s'explique pour l'essentiel par la multiplication des transactions entre segments, impliquant en particulier Elia Group SA, Elia Transmission Belgium et 50Hertz et principalement liées aux activités informatiques en hausse. Les implications de ces activités intersegments sont présentées dans la note 2.2. « Réconciliation par segment ». Les revenus d'Elia Grid International (« EGI ») (-€0,1 million) sont restés stables d'un exercice à l'autre, tandis que WindGrid a soutenu le développement d'energyRe Giga (+€1,3 million).

Les **investissements mis en équivalence**, incluant Nemo Link et la nouvelle participation acquise dans energyRe Giga, ont contribué au résultat du Groupe à hauteur de €29,9 millions (+€2,6 millions).

Nemo Link, principal contributeur, a apporté une contribution nette de €31,7 millions, soit €4,4 millions de plus que l'année dernière. Les revenus de Nemo Link ont diminué parce que les écarts vendus aux enchères à long terme étaient inférieurs à 2023, année durant laquelle Nemo Link a verrouillé une partie du revenu à des écarts élevés durant l'année 2022, chahutée en raison de la crise du gaz. Nemo Link est néanmoins parvenue à dépasser le plafond de revenu autorisé en cours d'année, lequel a augmenté sous l'effet de l'inflation et d'un taux de change GBP/EUR favorable, conjugués à une disponibilité très élevée de l'interconnexion (98,9 %).

Au premier semestre de cette année, Elia Group a finalisé l'acquisition d'une participation minoritaire dans energyRe Giga avec un investissement initial de €229,9 millions (US\$250 millions). À ce jour, ceci a engendré une contribution négative de -€1,9 millions au résultat net, les projets étant en cours de développement.

L'**EBIT ajusté** a augmenté pour atteindre €28,8 millions (+€11,5 millions). L'EBIT a bénéficié d'une contribution nette plus importante de la holding (+€8,0 millions) et des sociétés associées Nemo Link et energyRe Giga (+€2,6 millions). De plus, la perte opérationnelle de WindGrid a reculé (+€0,7 million), le développement des activités américaines étant assuré par energyRe Giga. L'EBIT bénéficie également de mécanismes réglementaires de décompte à la suite de l'examen des soldes 2023 (+€1,9 million). Ces effets ont été partiellement compensés par une diminution de la contribution d'EGI (-€0,4 million) et de re.alto (-€0,7 million). Enfin, l'**EBIT** de l'année dernière a été marqué par les coûts ponctuels liés à l'acquisition d'une participation minoritaire dans energyRe Giga (€11,9 millions).

Les **charges financières nettes** ont augmenté pour s'établir à €20,7 millions. Cette augmentation est principalement due au coût de financement d'energyRe Giga (incluant le crédit-pont et l'emprunt à terme pour un montant total de -€11,1 millions), à l'obligation de €600 millions émise par Elia Group pour financer la croissance organique en Allemagne et réaliser les objectifs généraux du Groupe (-€13,2 millions), et à d'autres charges financières pour Elia Group essentiellement imputables à des facilités disponibles (-€1,0 million) et à la réévaluation de l'earn-out liée à l'acquisition d'energyRe Giga. Ces éléments ont été partiellement neutralisés par une augmentation des revenus générés par les dépôts en espèces, attribuable à la gestion proactive de la liquidité du Groupe (+€1,8 million). Enfin, le Groupe a conclu un dérivé de change afin de gérer son exposition au dollar sur WindGrid US, ce qui a entraîné un gain financier unique de €7,5 millions.

La perte nette (ajustée) a augmenté de -€21,3 millions pour atteindre -€9,2 millions, en raison des éléments suivants :

1. Contribution plus importante de Nemo Link (+€4,5 millions)
2. Hausse des charges de la holding (-€23,0 millions) principalement due à une augmentation des coûts de financement liés à l'acquisition de la participation minoritaire dans energyRe Giga et au financement de la croissance organique en Allemagne

3. Contribution plus faible de WindGrid (-€3,3 millions), imputable en partie aux pertes opérationnelles d'energyRe Giga
4. Autres éléments (+€0,5 million) : essentiellement impactés par les mécanismes réglementaires de décompte (+€1,5 million) et par une baisse des autres coûts non régulés (+€0,2 million), en partie compensés par une hausse des coûts pour re.alto (-€1,1 million). La contribution d'EGI est restée stable d'un exercice à l'autre (-€0,1 million)

La dette financière nette a augmenté de €739,3 millions pour atteindre €1.208,9 millions. Tout au long de l'année 2024, le Groupe a utilisé sa capacité d'endettement pour financer ses investissements dans energyRe Giga (€229,9 millions), tandis qu'une partie du produit de l'obligation senior de €600 millions a été affectée à la consolidation des capitaux propres d'Eurogrid GmbH. Elia Group a contribué à hauteur de €480 millions, contre €120 millions pour KfW, ce qui démontre le soutien ferme des actionnaires d'Eurogrid à l'avancement des investissements dans son infrastructure de réseau. Par conséquent, le **total des actifs** a connu une augmentation plus marquée (+42,1 %), atteignant €2.621,9 millions (+€777,0 millions).

2.2 Réconciliation par segment

Résultats consolidés (en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024		2024		2024	
	Elia Transmission (a)	50Hertz Transmission (b)	Segment non régulé & NemoLink (c)	Ecritures de consolidation & transactions entre segments (d)	Elia Group (a) + (b) + (c) + (d)	
Produits	1.190,6	2.566,1	84,7	(74,4)	3.767,0	
Autres produits	170,5	249,6	22,6	(59,1)	383,6	
Produits (charges) nets régulatoires	247,8	(295,6)	0,0	0,0	(47,8)	
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(244,2)	(373,6)	(2,0)	0,0	(619,7)	
Résultat des activités opérationnelles	348,7	532,0	(1,0)	(0,6)	879,1	
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence, nette d'impôt	3,3	0,0	29,9	0,0	33,2	
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	352,0	532,0	28,8	(0,6)	912,2	
Résultat avant amortissements, réductions de valeur, intérêts et impôts (EBITDA)	596,1	905,6	30,8	(0,6)	1.531,9	
Produits financiers	26,4	60,5	17,1	0,0	104,1	
Charges financières	(96,9)	(142,4)	(37,8)	0,6	(276,5)	
Charge d'impôt sur le résultat	(67,7)	(142,3)	(17,3)	0,0	(227,3)	
Résultat Net	213,8	307,9	(9,2)	(0,0)	512,5	
Résultat de la période attribuable aux propriétaires de la société	213,8	246,3	(9,6)	(0,0)	450,6	
Etat consolidé de la situation financière (en millions €)	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	
Total des actifs	9.466,4	14.155,3	2.621,9	(1.316,0)	24.927,6	
Dépenses d'investissements	1.221,2	3.710,0	1,5	0,0	4.932,7	
Dettes financières nettes	4.365,3	7.224,0	1.208,9	0,0	12.798,2	

3. Perspectives et autres informations¹¹

La décarbonisation de l'industrie et la transition en matière de chauffage et de transport pourraient ne pas progresser aussi rapidement que le prévoient les décideurs politiques. Les contraintes financières suscitent des préoccupations quant aux coûts de la transition énergétique et aux mécanismes de financement. Pour garantir une croissance durable en Europe, les gouvernements doivent ajuster leurs stratégies en conséquence. Les cadres réglementaires, le développement du réseau, le financement et les chaînes d'approvisionnement doivent évoluer en parallèle, et le développement des énergies renouvelables doit être soigneusement synchronisé. Une attention accrue portée à l'efficacité des coûts et à une mise en œuvre réfléchie sera déterminante pour atteindre la neutralité climatique dans l'approvisionnement énergétique.

Elia Group réitère ses prévisions financières à long terme, présentées lors du Capital Markets Day, concernant le résultat net attribuable à Elia Group oscillant entre €490 millions et €540 millions pour 2025. Ces perspectives sont supportées par des investissements attendus en Belgique d'environ €1,7 milliard en factorisant un OLO belge à 10 ans d'environ 2,8 %, ainsi qu'en Allemagne pour environ €3,8 milliards en factorisant un taux intérêt de base de 2,3 % pour le rendement réglementaire des fonds propres. La prévision ne tient pas compte d'éventuelles transactions de fusion et acquisition.

Le Groupe augmente légèrement son plan d'investissement 2024-2028 à €31,6 milliards, dont €26,8 milliards d'investissements seront déployés sur la période 2025-2028. Ces investissements devraient permettre au Groupe de réaliser une croissance annuelle de plus de 20 % de la base d'actifs régulés (100 % dans les deux entités) sur la période. Le plan d'investissement d'Elia Group s'appuie sur un cadre financier solide conçu pour maintenir ses notations de crédit actuelles, ce qui garantit un accès solide aux marchés des capitaux et offre une flexibilité de financement.

¹¹ Les déclarations ci-dessous sont de nature prospective ; il est possible que les résultats futurs s'en écartent sensiblement

4. Éléments d'ajustement – tableau de réconciliation

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre 2024	Elia Transmission	50 Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures consolidation	Elia Group
EBIT - Éléments ajustés					
Nihil	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EBIT ajusté	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Impôt lié	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat net – ajustés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre 2023	Elia Transmission	50 Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures consolidation	Elia Group
EBIT - Éléments ajustés					
Coûts de transaction (acquisition d'EnergyRe Giga - US)	0,0	0,0	(11,9)	0,0	(11,9)
EBIT ajusté	0,0	0,0	(11,9)	0,0	(11,9)
Impôt lié	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat net – ajustés	0,0	0,0	(11,9)	0,0	(11,9)

5. Calendrier financier

Publication des résultats de l'exercice 2024	7 mars 2025
Publication du rapport annuel 2024	18 avril 2025
Assemblée générale des actionnaires	20 mai 2025
Déclaration intermédiaire T1 2025	21 mai 2025
Date ex-dividende	29 mai 2025
Date de clôture des registres	30 mai 2025
Paiement du dividende pour 2024	2 juin 2025
Publication des résultats semestriels 2025	25 juillet 2025
Déclaration trimestrielle T3 2025	28 novembre 2025

6.1 Note du commissaire sur les informations financières consolidées pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Le collège des commissaires, composé d'EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par M. Paul Eelen, ainsi que de BDO Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par M. Michaël Delbeke, a confirmé que leurs procédures de contrôle, qui sont pratiquement achevées, n'ont pas révélé d'ajustements significatifs devant être apportés à l'information comptable contenue dans ce communiqué de presse.

6.2 Note du Commissaire sur l'information consolidée en matière de durabilité pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Le Collège des Commissaires, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par M. Paul Eelen et BDO Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par M. Mickaël Delbeke, a confirmé que, dans le cadre de la mission d'assurance limitée sur l'information en matière de durabilité d'Elia, les procédures d'assurance limitée portant sur les indicateurs de durabilité 2024 figurant dans la section « LA BOUSSE D'ELIA GROUP POUR UN FUTUR DURABLE » du groupe Elia, qui sont terminées quant au fond, n'ont pas révélé que des ajustements significatifs ont dû être apportés aux indicateurs inclus dans le présent communiqué de presse.

Nous notons par ailleurs que l'indice de gouvernance ESG, l'indice de conformité, le nombre de séances publiques de dialogue et d'information liées aux projets du réseau, les chiffres comparatifs de durabilité ainsi que toute autre information quantitative et qualitative liée à la durabilité et incluse dans ce communiqué de presse n'ont fait l'objet d'aucune procédure d'assurance limitée.

7. Liens utiles

- [Communiqué de presse](#)
- Elia Group tiendra une [conférence téléphonique](#) à l'attention des investisseurs et des analystes institutionnels aujourd'hui (le 7 mars 2025) à 10h00 CET
- [Rapport annuel 2023](#)

Avis de non-responsabilité/Déclarations prévisionnelles

Certaines déclarations reprises dans ce communiqué de presse ne sont pas des faits historiques et sont des déclarations prévisionnelles. De temps à autre, la société peut faire des déclarations prévisionnelles orales ou écrites dans des rapports destinés aux actionnaires et dans d'autres communications. Les déclarations prévisionnelles incluent, sans s'y limiter, les estimations de revenus, de marges opérationnelles, de dépenses d'investissement, de trésorerie, de liquidité future, de fonds de roulement et de besoins en capitaux, de la capacité de l'entreprise à lever du capital et à contracter des dettes, des autres informations financières, des évolutions attendues aux niveaux légal, politique ou réglementaire, en Belgique, en Europe et ailleurs, et d'autres estimations et évolutions du même genre, y compris entre autres l'incertitude qui règne à l'endroit des approbations réglementaires nécessaires des coûts et conditions associés à l'exploitation du réseau, du développement attendu de l'activité de l'entreprise, des projets, des coentreprises et d'autres coopérations, de l'exécution de la vision et de la stratégie de croissance de la société, y compris en ce qui concerne la future activité de fusions et d'acquisitions et la croissance internationale. Les termes et expressions tels que « croire », « anticiper », « estimer », « s'attendre à ce que », « avoir l'intention de », « prédire », « projeter », « pouvoir », « planifier », « garder bon espoir », « garder confiance », « rester confiant » ont pour but d'identifier les déclarations prévisionnelles, mais ne sont pas les seuls moyens d'identifier ce genre de déclarations. De par leur nature intrinsèque, les déclarations prévisionnelles impliquent des risques et incertitudes inhérents, à la fois de nature générale et spécifique, et il existe un risque que les prédictions, prévisions, projections et autres déclarations prévisionnelles ne se réalisent pas. Les investisseurs doivent avoir conscience qu'un certain nombre de facteurs importants pourraient entraîner un écart considérable entre les résultats réels et les plans, objectifs, attentes, estimations et intentions exprimés dans les déclarations prévisionnelles. Quand ils se basent sur des déclarations prévisionnelles, les investisseurs doivent soigneusement tenir compte des facteurs susmentionnés et d'autres incertitudes et événements, en particulier à la lumière de l'environnement politique, économique, social, industriel et légal dans lequel l'entreprise exerce ses activités. De telles déclarations prévisionnelles ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont faites. En conséquence, l'entreprise n'est pas tenue de les mettre à jour ou de les revoir, que ce soit suite à la réception de nouvelles informations, de futurs événements ou autres, sauf si une telle mise à jour ou révision est imposée par les lois, règles et réglementations applicables. L'entreprise s'abstient de garantir, indiquer ou prédire que les résultats anticipés par ses déclarations prévisionnelles seront atteints, et les déclarations prévisionnelles ne représentent, en tout état de cause, qu'un des nombreux scénarios possibles, et ne doivent pas être considérées comme le scénario le plus probable ou normal.

Glossaire

Éléments ajustés

Les éléments ajustés sont les éléments qui sont considérés par la direction comme ne se rapportant pas aux éléments liés au cours ordinaire des activités du Groupe. Ils sont présentés séparément, car ils sont importants pour que les utilisateurs comprennent les états financiers consolidés de la performance du Groupe, et ce, comparé aux rendements définis dans les cadres réglementaires applicables au Groupe et à ses filiales.

Les éléments ajustés se rapportent :

- aux revenus et dépenses résultant d'une transaction matérielle unique non liée aux activités commerciales courantes (par ex. changement de contrôle dans une filiale) ;
- à des modifications apportées aux mesures de la juste valeur dans le contexte de regroupements d'entreprises ;
- à des coûts de restructuration liés à la réorganisation du Groupe (projet de réorganisation visant à isoler et à délimiter les activités régulées d'Elia en Belgique des activités non régulées et des activités régulées en dehors de la Belgique).

EBIT ajusté

L'EBIT ajusté est défini comme l'EBIT excluant les éléments ajustés.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = résultat ajusté des activités opérationnelles, utilisé pour comparer la performance opérationnelle du Groupe au fil des années.

L'EBIT ajusté est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, pertes de valeur, variations de provisions et autres charges opérationnelles et plus les entreprises mises en équivalence – net et plus ou moins les éléments ajustés.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	348,7	532,0	(1,0)	(0,6)	879,1
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	3,3	0,0	29,9	0,0	33,2
EBIT	352,0	532,0	28,8	(0,6)	912,2
EBIT ajusté	352,0	532,0	28,8	(0,6)	912,2

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2023				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	287,6	378,7	(22,0)	(0,1)	644,2
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	2,8	0,0	27,3	0,0	30,2
EBIT	290,5	378,7	5,4	(0,1)	674,4
Déduis:					
Transaction costs (acquisition of a minority stake in energyRe Giga - US)	0,0	0,0	(11,9)	0,0	(11,9)
EBIT ajusté	290,5	378,7	17,3	(0,1)	686,3

Bénéfice net ajusté

Le bénéfice net ajusté est défini comme le bénéfice net excluant les éléments ajustés. Le bénéfice net ajusté est utilisé pour comparer la performance du Groupe au fil des années.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Elia Group Total
Bénéfice de la période	213,8	307,9	(9,2)	512,5
Bénéfice net ajusté	213,8	307,9	(9,2)	512,5

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2023			Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	
Bénéfice de la période	180,9	218,5	0,2	399,5
Déduis:				
Compensation réglementaire de l'acquisition	0,0	0,0	(11,9)	(11,9)
Bénéfice net ajusté	180,9	218,5	12,1	411,4

CAPEX

Les dépenses d'investissement (CAPEX) = acquisitions d'immobilisations (corporelles et incorporelles) moins le produit de la vente de ces éléments. Les dépenses d'investissement, ou CAPEX, sont des investissements réalisés par le Groupe pour acquérir, maintenir ou améliorer des actifs physiques (comme des propriétés, des bâtiments, un site industriel, une usine, une technologie ou des équipements) et des immobilisations incorporelles. Les dépenses d'investissement sont un indicateur important pour le Groupe, car elles ont une incidence sur sa base d'actifs régulés (RAB, Regulated Asset Base) qui sert de base pour sa rémunération réglementaire.

EBIT

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = résultat des activités opérationnelles, utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe. L'EBIT est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, pertes de valeur, variations de provisions et autres charges opérationnelles, plus les entreprises mises en équivalence.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	348,7	532,0	(1,0)	(0,6)	879,1
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	3,3	0,0	29,9	0,0	33,2
EBIT	352,0	532,0	28,8	(0,6)	912,2

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2023				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	287,6	378,7	(22,0)	(0,1)	644,2
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	2,8	0,0	27,3	0,0	30,2
EBIT	290,5	378,7	5,4	(0,1)	674,4

EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = résultats des activités opérationnelles plus dépréciations, amortissements et pertes de valeur, plus variations des provisions, plus les entreprises mises en équivalence. L'EBITDA est utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe, en extrayant l'effet des dépréciations, amortissements et variations des provisions du Groupe. L'EBITDA exclut le coût d'investissements en capital comme les immobilisations corporelles.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	348,7	532,0	(1,0)	(0,6)	879,1
Ajoute:					
Amortissements et réductions de valeurs	243,2	374,3	2,0	0,0	619,4
Variation des provisions	1,0	(0,7)	0,0	0,0	0,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	3,3	0,0	29,9	0	33,2
EBITDA	596,1	905,6	30,8	(0,6)	1.531,9

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2023				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	287,6	378,7	(22,0)	(0,1)	644,2
Ajoute:					
Amortissements et réductions de valeurs	224,4	332,2	0,9	0,0	557,5
Variation des provisions	(4,6)	(0,0)	0,0	0,0	(4,6)
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	2,8	0,0	27,3	0,0	30,2
EBITDA	510,2	710,9	6,3	(0,1)	1.227,3

Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société

Les capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société sont les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires et de titres hybrides, mais à l'exclusion des intérêts minoritaires.

(en millions €)	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Capitaux propres	6.177,4	5.517,3
Déduis:		
Intérêts minoritaires	621,2	428,8
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société	5.556,2	5.088,5

Cash flow libre

Cash flow libre = flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles moins flux de trésorerie liés aux activités d'investissement. Le cash flow libre fournit une indication des flux de trésorerie générés par le Groupe.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024					Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments		
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	339,6	602,3	2,2	0,0		944,2
Déduits:						
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	1.181,4	3.485,3	516,9	(313,6)		4.870,0
Cash flow libre	(841,8)	(2.883,0)	(514,6)	313,6		(3.925,8)

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2023					Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments		
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	324,9	(1.823,1)	(11,2)	0,0		(1.509,4)
Déduits:						
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	724,7	1.580,6	(163,2)	144,9		2.287,1
Cash flow libre	(399,8)	(3.403,7)	152,0	(144,9)		(3.796,5)

Charges financières nettes

Représentent le résultat financier net (charges financières moins produits financiers) de l'entreprise.

Dette financière nette

Dette financière nette = prêts et emprunts portant intérêt (courants et non courants) (y compris dette de location en vertu de la norme IFRS 16) moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La dette financière nette est un indicateur du montant de la dette portant intérêt du Groupe qui resterait si la trésorerie ou des instruments de trésorerie disponibles étaient utilisés pour rembourser la dette existante.

(en millions €)	31 décembre 2024				31 décembre 2023			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Elia Group Total	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Segment non régulé & Nemo Link	Elia Group Total
Passifs non-courants:								
Emprunts et dettes financières	4.733,5	7.884,4	1.350,9	13.968,8	3.394,2	5.395,9	464,7	9.254,8
Ajoute:								
Passifs courants:								
Emprunts et dettes financières	211,9	622,1	25,7	859,7	583,1	58,8	113,4	755,2
Déduis:								
Actifs courants:								
Trésorerie et équivalents de trésorerie	580,2	1.282,4	167,7	2.030,3	498,2	761,4	108,5	1.368,1
Dette financière nette	4.365,3	7.224,0	1.208,9	12.798,2	3.479,1	4.693,3	469,6	8.641,9
Mécanismes EEG et assimilés - surplus		360,5		360,5		352,6		352,6
Mécanismes EEG et assimilés - déficit								
Dette financière nette, hors mécanismes EEG et assimilés	4.365,3	7.584,5	1.208,9	13.158,7	3.479,1	5.045,9	469,6	8.994,5

Base d'actifs régulés (RAB)

La base d'actifs régulés (Regulated Asset Base ou RAB) est un concept réglementaire et un important moteur pour déterminer le rendement du capital investi dans le GRT via des régimes réglementaires. La RAB est déterminée comme suit : RABi (la RAB initiale déterminée par le régulateur à un moment donné) qui évolue au fil des nouveaux investissements, des amortissements, des désinvestissements et des variations du fonds de roulement sur une base annuelle en utilisant des principes comptables locaux en vigueur appliqués dans les régimes réglementaires. En Belgique, lors de la fixation de la RAB initiale, un certain montant de réévaluation (c.-à-d. le goodwill) a été pris en considération et évolue d'année en année en fonction des désinvestissements et/ou des amortissements.

A partir de 2024, la base d'actifs régulés (RAB) d'Elia Group sera reportée à 100 % et en date de clôture pour la Belgique et l'Allemagne. Avant 2024, Elia Group reportait une base d'actifs régulés (RAB) à 100 % et en date de clôture pour la Belgique, et à 80 % pour l'Allemagne en prenant la base d'actifs régulés (RAB) moyenne sur la période.

(en milliards €)	en données historiques 2023	à base comparable 2023	2024	Différence versus base comparable (%)
Elia Transmission	5,9	5,9	6,9	16,1%
50Hertz Transmission	6,3	8,5	11,6	36,1%
Elia Group	12,2	14,4	18,5	27,8%

Rendement (ajusté) des capitaux propres (RoE (aj.)) (%)

Rendement des capitaux propres (RoE aj.) = bénéfice net attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires divisé par les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires. Le RoE est ajusté pour exclure l'impact comptable de titres hybrides conformément aux normes IFRS (c.-à-d. exclure le titre hybride des capitaux propres et

comptabiliser les charges d'intérêt en résultat global). Le RoE ajusté fournit une indication de la capacité du Groupe à générer des bénéfices liés à ses capitaux propres investis.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024	2023
Résultat de la période	512,5	399,5
Déduis:		
Résultat global total attribuable aux propriétaires de titres hybride	29,3	31,0
Résultat global total attribuable aux intérêts minoritaires	62,0	44,1
Résultat global total attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires (A)	421,3	324,4
Divise par:		
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	5.040,3	4.572,6
Déduis:		
Réserves de couverture liés aux pertes de réseau futures (50Hertz)	6,4	-125,9
Capitaux propres ajustés attribuables aux actions ordinaires (B)	5.033,8	4.698,5
Rendement des capitaux propres (ajust.) (%) = (A) / (B)	8,37%	6,91%

Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société – Par action (en €)

Il s'agit des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société divisés par le nombre d'actions en circulation en fin d'exercice, à l'exclusion des actions propres détenues par la société.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024	2023
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	5.040.277.523,4	4.572.601.496,6
Divise par:		
Nombre d'actions en circulation	73.483.082	73.499.744
Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires (par action)	68,6	62,2

Résultat par action (en €) (part Elia)

Il s'agit du bénéfice net attribuable aux propriétaires des actions ordinaires divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (fin de période), hors actions propres.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024	2023
Résultat de la période attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires	421,3	324,5
Divise par:		
Nombre moyen pondéré d'actions	73.496.080	73.499.387
Résultat par action (en €) (part Elia)	5,73	4,41

À propos d'Elia Group

Dans le top 5 européen

Elia Group est un acteur clé dans le transport d'électricité. Nous veillons à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 19.741 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord et l'est de l'Allemagne (50Hertz). Elia Group figure ainsi parmi les cinq plus grands gestionnaires de réseau de transport européens. Nous mettons un réseau électrique robuste et fiable à plus de 99 % au service de la communauté et du bien-être socioéconomique. Nous voulons également servir de catalyseur à une transition énergétique réussie vers un système énergétique fiable, durable et abordable.

Acteur de la transition énergétique

Nous stimulons l'intégration du marché européen de l'énergie et la décarbonisation de la société en développant les liaisons internationales à haute tension et en intégrant une part sans cesse croissante d'énergie renouvelable à notre réseau. En parallèle, nous optimisons en permanence nos systèmes opérationnels et développons de nouveaux produits de marché afin que de nouveaux acteurs de marché et technologies aient accès à notre réseau, ce qui facilite la transition énergétique.

Dans l'intérêt de la communauté

Acteur central dans le système énergétique, Elia Group agit dans l'intérêt de la communauté. Nous répondons à la hausse rapide des énergies renouvelables en adaptant constamment notre réseau de transport. Nous veillons aussi à réaliser nos investissements dans les délais et les budgets impartis, tout en garantissant une sécurité maximale. Nous adoptons une gestion proactive des parties prenantes lors de la réalisation de nos projets : nous entamons une communication bilatérale avec tous les acteurs concernés dès le début du processus. Nous mettons également notre expertise à disposition du secteur pour construire le système énergétique de demain.

Ouverture internationale

Outre ses activités de gestionnaire de réseau de transport, Elia Group fournit des services de consultance à des clients internationaux via sa filiale Elia Grid International. Récemment, Elia Group a lancé de nouvelles activités non régulées telles que re.alto, la première plateforme de marché européenne pour l'échange de données liées à l'énergie via des API standardisés dans le domaine de l'énergie, et WindGrid, une filiale qui va poursuivre le développement des activités d'Elia Group à l'étranger, en contribuant à l'expansion des réseaux électriques offshore en Europe et au-delà.

Pour de plus amples informations,

Investor Relations

Yannick Dekoninck | M +32 478 90 13 16 | investor.relations@elia.be
Stéphanie Luyten | M +32 467 05 44 95 | investor.relations@elia.be

Corporate Communication

Marleen Vanhecke | M +32 486 49 01 09 | marleen.vanhecke@elia.be



L'entité juridique Elia Group est une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est la holding communale Publi-T.

Elia Group SA

Boulevard de l'Empereur 20 | Keizerslaan 20 | 1000 Bruxelles | Belgique

Annexes :

Base du reporting sectoriel

Le Groupe a opté pour un reporting sectoriel conforme aux différents cadres réglementaires existants au sein du Groupe. Cette méthode de reporting reflète fidèlement les activités opérationnelles du Groupe et s'aligne également sur le reporting interne aux principaux décideurs opérationnels du Groupe (CODM), leur permettant de mieux évaluer et comprendre de manière transparente les performances et activités du Groupe.

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants sur la base des critères préalablement mentionnés :

- Elia Transmission (Belgique), englobant les activités effectuées conformément au cadre réglementaire belge : les activités régulées d'Elia Transmission Belgium SA/NV, Elia Asset SA/NV, Elia Engineering SA/NV, Elia Re SA, HGRT SAS et Coreso SA/NV, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Belgique et soumises au cadre réglementaire applicable en Belgique.
- 50Hertz Transmission (Allemagne), englobant les activités effectuées conformément au cadre réglementaire allemand : Eurogrid GmbH, 50Hertz Transmission GmbH, 50Hertz Offshore GmbH et 50Hertz Connectors, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport en Allemagne.
- Segment non régulé & Nemo Link, comprenant :
 - Elia Group NV/SA, qui englobe surtout les activités de la holding dans le segment Elia Transmission (Belgique) et 50Hertz Transmission (Allemagne) ;
 - Eurogrid International SA/NV ;
 - Nemo Link Ltd gère le projet Nemo, qui relie le Royaume-Uni et la Belgique par des câbles électriques à haute tension, permettant ainsi l'échange d'énergie entre les deux pays et pour lequel un cadre réglementaire spécifique a été établi ;
 - Les activités non régulées du segment Elia Transmission (Belgium). Les « activités non régulées » désignent les activités qui ne sont pas directement liées au rôle des GRT ;
 - EGI (Elia Grid International SA/NV, Elia Grid International GmbH, Elia Grid International LLC Saudi Arabia et Elia Grid International Inc Canada), ensemble d'entreprises qui mettent à disposition des spécialistes en consultance, services, engineering et achat qui apportent une valeur ajoutée en proposant des solutions basées sur les meilleures pratiques internationales, en parfaite conformité avec des environnements commerciaux réglementés ;
 - Re.Alto-Energy SRL/BV et Re.alto-Energy GmbH, une start-up créée en août 2019, qui construit une plateforme pour faciliter les échanges de données et de services énergétiques ;
 - WindGrid (WindGrid SA/NV, WindGrid USA Holding LLC, WindGrid USA LLC et EnergyRe Giga Projects), fondée en 2022, a été constituée pour gérer l'augmentation attendue des

investissements dans la production d'énergie renouvelable et l'expansion du réseau offshore. Le 1^{er} février 2024, elle a acquis une participation minoritaire dans EnergyRe Giga Projects, un groupe d'entreprises désireuses de développer le transport d'électricité et la production d'énergie renouvelable aux États-Unis.

Les principaux décideurs opérationnels du Groupe (CODM) ont été identifiés par le Groupe comme étant les conseils d'administration, les CEO et les comités de direction de chaque segment. Les CODM analysent régulièrement les performances des segments du Groupe au moyen d'un certain nombre d'indicateurs tels que le revenu, l'EBITDA et le bénéfice d'exploitation.

Les informations présentées aux CODM suivent les méthodes comptables IFRS du Groupe et, par conséquent, aucun élément de réconciliation ne doit être communiqué.

Compte de résultats consolidé

(en millions €) – Période se termine le 31 décembre	2024	2023
Revenus	3.767,0	3.842,6
Approvisionnement et marchandises	(23,0)	(17,2)
Autres produits	383,6	210,7
Produits (charges) nets régulatoires	(47,8)	(99,7)
Services et biens divers	(2.071,8)	(2.278,3)
Frais de personnel et pensions	(471,0)	(414,5)
Amortissements et réductions de valeurs	(619,4)	(557,5)
Variation des provisions	(0,3)	4,6
Autres charges	(38,2)	(46,4)
Résultat des activités opérationnelles	879,1	644,2
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	33,2	30,2
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	912,2	674,4
Résultat financier net	(172,4)	(119,3)
Produits financiers	104,1	61,6
Charges financières	(276,5)	(181,0)
Résultat avant impôt	739,8	555,0
Charge d'impôt sur le résultat	(227,3)	(155,5)
Résultat de la période	512,5	399,5
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la société - propriétaires d'actions ordinaires	421,3	324,5
Propriétaires de la société - propriétaires de titres hybrides	29,3	31,0
Intérêts minoritaires	62,0	44,1
Résultat de la période	512,5	399,5
Résultat par action (en €)		
Résultat de base par action	5,73	4,41
Résultat dilué par action	5,73	4,41

Arrondi – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.

État consolidé du compte de résultat et autres éléments du résultat global

(en millions €) – Période se termine le 31 décembre	2024	2023
Résultat de la période	512,5	399,5
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui peuvent être reclassés subséquentement au compte de résultat :		
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures de trésorerie	230,5	(380,1)
Différences de change suite à la conversion des activités étrangères	0,2	0,0
Impôt lié	(69,5)	112,7
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Profits (pertes) actuariels des régimes à prestations définies	22,0	(6,5)
Partie efficace de la variation de la juste valeur des investissements	65,9	0,0
Impôt lié	(7,4)	1,8
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôt	241,7	(272,2)
Résultat global de la période	754,3	127,3
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la société - propriétaires d'actions ordinaires	616,8	102,2
Propriétaires de la société - propriétaires de titres hybrides	29,3	31,0
Intérêts minoritaires	108,2	(5,9)
Résultat global total de la période	754,3	127,3

Arrondi – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.

État consolidé de la situation financière

(en millions €) – En date du	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Actifs		
Actifs non-courants	21.425,9	16.820,2
Immobilisations corporelles	17.692,6	13.648,7
Goodwill	2.411,1	2.411,1
Immobilisations incorporelles	565,2	313,2
Entreprises mises en équivalence	512,7	269,1
Autres actifs financiers	186,3	121,0
Dérivés	2,3	0,0
Créances clients et autres débiteurs à long terme	55,0	55,0
Actifs d'impôt différé	0,7	2,1
Actifs courant	3.501,7	2.570,0
Stocks	224,6	42,7
Créances clients et autres débiteurs	1.098,4	1.066,2
Créance d'impôt courant	94,3	64,4
Dérivés	10,0	7,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2.030,3	1.368,1
Charges à reporter et produits acquis	44,1	21,4
Total des actifs	24.927,6	19.390,1
Passifs		
Capitaux propres	6.177,4	5.517,3
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de l'entité	5.556,2	5.088,5
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	5.040,3	4.572,6
Capital social	1.823,3	1.823,3
Primes d'émission	739,1	739,1
Réserves	183,4	180,3
Réserves de couverture (hedging)	29,4	(98,6)
Propres actions	(3,2)	(2,4)
Résultat non distribué	2.268,3	1.930,9
Capitaux propres attribuables aux titres hybrides	515,9	515,9
Intérêts minoritaires	621,2	428,8
Passifs non-courant	14.899,2	10.034,8
Emprunts et dettes financières	13.968,8	9.254,8
Avantages du personnel	61,4	87,1
Dérivés	4,5	8,5
Provisions	172,1	165,9
Passifs d'impôt différé	301,9	146,9
Autres dettes	390,5	371,7
Passifs courant	3.851,0	3.837,8
Emprunts et dettes financières	859,7	755,2
Provisions	8,9	8,4
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	2.158,0	2.149,4
Passifs d'impôt courant	10,2	5,3
Dérivatives	2,3	217,4
Autres dettes	0,6	0,0
Charges à imputer et produits à reporter	811,2	702,2
Total des capitaux propres et passifs	24.927,6	19.390,1

État consolidé des variations des capitaux propres

(en millions €) - Période se terminant le 31 décembre

	Capital souscrit	Primes d'émission	Réserves de couverture (hedging)	Réserves	Actions propres	Ecart de conversion	Résultat non distribué	Résultat de la période attribuable aux propriétaires des actions normales	Capitaux propres attribuables aux hybrid securities	Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1 janvier 2023	1.823,1	738,6	119,2	173,0	(1,8)	0,0	1.766,2	4.618,3	701,4	5.319,7	436,7	5.756,4
Résultat de la période							355,4	355,4		355,4	44,1	399,5
Autres éléments du résultat global			-217,8				-4,3	-222,1		-222,1	-50,0	-272,2
Résultat global de la période			-217,8				351,1	133,3		133,3	-5,9	127,3
Transactions avec les propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres												
Contributions des propriétaires et distributions aux propriétaires												
Emission d'actions ordinaires	0,1	0,5						0,6		0,6		0,6
Frais d'émission d'actions ordinaires	0,1							0,1		0,1		0,1
Emission/(remboursement) de titres hybrides									(200,0)	(200,0)		(200,0)
Titre hybrides: set-up fee & agio							(3,3)	(3,3)		(3,3)		(3,3)
Répartition sur des titres hybrides (accrual)							(14,5)	(14,5)	14,5	0,0		0,0
Répartition sur des titres hybrides (paiement)							(16,4)	(16,4)		(16,4)		(16,4)
Impôts sur répartition sur des titres hybrides							(3,6)	(3,6)		(3,6)		(3,6)
Acquisition des actions propres					(0,5)			(0,5)		(0,5)		(0,5)
Dividendes aux intérêts minoritaires											(26,0)	(26,0)
Dividendes							(140,4)	(140,4)		(140,4)		(140,4)
Autres		0,0		7,3			(8,1)	(0,8)		(0,8)	24,0	23,2
Total des transactions avec les propriétaires	0,2	0,5	0,0	7,3	(0,5)		(186,4)	(178,9)	(185,5)	(364,4)	(2,0)	(366,4)
Solde au 31 décembre 2023	1.823,3	739,1	(98,6)	180,3	(2,4)	0,0	1.930,9	4.572,7	515,9	5.088,5	428,8	5.517,3
Solde au 1 janvier 2024	1.823,3	739,1	-98,6	180,3	(2,4)	0,0	1.930,9	4.572,7	515,9	5.088,5	428,8	5.517,3
Résultat de la période							450,6	450,6		450,6	62,0	512,5
Autres éléments du résultat global			128,0			0,2	67,3	195,5		195,5	46,2	241,7
Résultat global de la période			128,0			0,2	517,9	646,1		646,1	108,2	754,3
Transactions avec les propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres												
Contributions des propriétaires et distributions aux propriétaires												
Répartition sur des titres hybrides							(29,3)	(29,3)		(29,3)		(29,3)
Acquisition des actions propres					(0,8)			(0,8)		(0,8)		(0,8)
Dividendes aux intérêts minoritaires											(36,0)	(36,0)
Dividendes							(146,3)	(146,3)		(146,3)		(146,3)
Autres				3,1			(5,1)	(2,0)		(2,0)	120,2	118,2
Total des transactions avec les propriétaires	0,0	0,0	0,0	3,1	(0,8)	0,0	(180,7)	(178,4)	0,0	(178,4)	84,2	(94,2)
Solde au 31 décembre 2024	1.823,3	739,1	29,4	183,4	(3,2)	0,2	2.268,1	5.040,3	515,9	5.556,2	521,2	6.177,4

État consolidé des flux de trésorerie

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2024	2023
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat de la période	512,5	399,5
Ajustements pour:		
Résultat financier net	172,5	119,3
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	2,4	0,5
Charges d'impôt	151,0	121,9
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	(33,2)	(30,2)
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	618,7	557,4
Perte / produit de la vente d'immobilisations corporelles et incorporelles	14,0	16,5
Pertes de valeurs d'actifs courants	(0,1)	4,7
Variations des provisions	(4,2)	(5,9)
Variations des impôts différés	76,2	33,6
Variation des actifs financiers évalués à leur juste valeur par résultat	(0,3)	(0,2)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1.509,6	1.217,2
Variations des stocks	(182,4)	(21,5)
Variations de créances clients et autres débiteurs	(71,4)	159,8
Variations des autres actifs courants	(24,7)	6,6
Variations des dettes fournisseurs et autres créditeurs	(112,3)	(2.805,4)
Variations des autres dettes courantes	137,1	180,5
Variations du fond de roulement	(253,7)	(2.480,1)
Intérêts payés	(238,8)	(149,3)
Intérêts reçus	79,8	62,0
Impôt sur le résultat payé	(152,7)	(159,2)
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles	944,2	(1.509,4)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(255,8)	(134,3)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(4.420,1)	(2.179,5)
Acquisition d'entreprises mises en équivalence	(230,4)	0,0
Acquisition d'instruments de capitaux propres et de dettes	(1,6)	0,0
Produits de cession d'immobilisations corporelles	2,9	3,3
Dividende reçu	35,0	23,4
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	(4.870,0)	(2.287,1)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Produits de l'émission d'actions	0,0	0,6
Produits de l'émission d'actions - NCI	120,0	24,0
Produits de l'émission de titres hybrides	0,0	500,0
Remboursements de titres hybrides	0,0	(700,0)
Coûts liés aux activités d'investissement	(6,3)	(3,3)
Rachat des action propres	(1,3)	(1,0)
Dividende payé	(146,3)	(140,4)
Dividend hybride payé	(29,3)	(16,4)
Dividendes aux intérêts minoritaires	(36,0)	(26,0)
Remboursements d'emprunts	(639,9)	(787,1)
Produits de reprise des emprunts	5.337,0	2.162,9
Trésorerie nette liée aux (utilisée par les) activités de financement	4.597,9	1.013,4
Impact des effets de change	(9,9)	0,0
Augmentation (diminution) de trésorerie et équivalents de trésorerie	662,2	(2.783,1)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 ^{er} janvier	1.368,1	4.151,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre	2.030,3	1.368,1
Variations nettes dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	662,2	(2.783,1)

Notes

Informations générales

Le siège social d'Elia Group SA/NV (ci-après la « Société » ou « Elia ») est établi en Belgique, à 1000 Bruxelles, Boulevard de l'Empereur 20.

Elia Group est constitué de deux gestionnaires de réseau de transport (GRT) d'électricité : Elia Transmission Belgium SA/NV (« ETB ») en Belgique et 50Hertz Transmission GmbH (« 50Hertz »), dans lesquels Elia Group détient une participation de 80 % par le biais d'Eurogrid International SA/NV (détenue à 100 %) et d'Eurogrid GmbH (80 %). 50Hertz Transmission GmbH est l'un des quatre gestionnaires de réseau de transport allemands ; il opère au nord et à l'est du pays.

Le Groupe détient également une participation de 50 % dans Nemo Link Ltd, qui a construit une interconnexion électrique entre le Royaume-Uni et la Belgique connue sous le nom d'interconnexion Nemo Link. Nemo Link Ltd, la joint-venture avec National Grid Ventures (Royaume-Uni), a entamé l'exploitation commerciale le 30 janvier 2019 et présente une capacité de transfert de 1.000 MW.

Avec près de 4.020 employés et un réseau de transport de quelque 19.741 km de liaisons à haute tension au service de 30 millions de consommateurs finaux, Elia Group fait partie des cinq plus grands gestionnaires de réseau européens. Il assure le transport efficace, fiable et sûr de l'électricité des producteurs vers les gestionnaires de réseau de distribution et les grands consommateurs industriels, ainsi que l'importation et l'exportation d'électricité depuis et vers les pays voisins. Le Groupe joue un rôle moteur dans le développement du marché européen de l'électricité et l'intégration de l'énergie renouvelable. Outre ses activités de transport en Belgique et en Allemagne, le Groupe offre un large éventail d'activités de consultance et d'engineering aux entreprises.

Le Groupe opère sous l'entité juridique Elia Group SA/NV, une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est la holding communale Publi-T SC.

Les états financiers consolidés de la société pour l'ensemble de l'année 2024 incluent la position et la performance financières de la société et de ses filiales (désignées collectivement « le Groupe ») ainsi que les intérêts du Groupe dans les coentreprises et les entreprises associées.

Base pour la préparation et changements des méthodes comptables du Groupe

a. Base pour la préparation

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) qui ont été adoptées par l'Union européenne.

Les méthodes comptables n'ont subi aucun changement pour le Groupe par rapport au rapport annuel 2023. Nous renvoyons à ce rapport annuel pour une description détaillée des traitements comptables.

b. Nouvelles normes, interprétations et modifications adoptées par le Groupe

Les normes, modifications et interprétations ci-dessous sont applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1 janvier 2024 :

- Amendements à la norme IAS 1 Présentation des états financiers : Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants assortis de conventions
- Amendement à la norme IFRS 16 Contrats de location : Passif Locatif dans une Transaction de cession-bail
- Amendements à la norme IAS 7 État des flux de trésorerie, et à la norme IFRS 7 Instruments financiers : Informations à fournir : Ententes de financement de fournisseurs.

c. Normes publiées, mais pas encore en vigueur.

Le Groupe entend adopter ces normes nouvelles et amendées, le cas échéant, lorsqu'elles entreront en vigueur. Les changements dans les normes, modifications et interprétations répertoriés ci-dessous ne devraient pas avoir d'impact significatif sur ces comptes annuels. Ils ne sont donc pas exposés en détail :

- Amendements à IAS 21 Effets des variations des cours des monnaies étrangères : Absence de Convertibilité (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1 janvier 2025) ;
- IFRS 18 Présentation et informations à fournir dans les états financiers (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1 janvier 2027 mais non encore adoptée au niveau européen) ;
- IFRS 19 Filiales n'ayant pas d'obligation d'information du public : Informations à fournir (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1 janvier 2027 mais non encore adoptée au niveau européen) ;
- Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 Classement et évaluation des instruments financiers (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1 janvier 2026, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- Améliorations annuelles – Volume 11 (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1 janvier 2026, mais non encore adoptés au niveau européen) ;

- Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 Contrats faisant référence à l'électricité dépendante de la nature (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1 janvier 2026, mais non encore adoptés au niveau européen).

Le Groupe travaille actuellement à l'identification de tous les impacts que la nouvelle norme IFRS 18 exercera sur les états financiers primaires et les notes aux états financiers. Les autres amendements et normes ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Utilisation de projections et d'appréciations

La préparation de ces états financiers consolidés conformément aux normes IFRS suppose que la direction émette des jugements, fasse des projections et formule des hypothèses qui peuvent avoir un impact sur les valeurs comptables des actifs et des passifs, des produits et des charges. Les projections et les hypothèses sous-jacentes reposent sur une expérience historique et sur de nombreux autres facteurs considérés comme raisonnables, compte tenu des circonstances : les résultats de ces estimations et hypothèses sont à la base de l'appréciation des valeurs comptables des actifs et passifs. Les résultats finaux peuvent par conséquent différer de ces estimations. Ces estimations et hypothèses sous-jacentes sont continuellement revues. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées, soit pour l'exercice au cours duquel la révision a lieu si elles n'affectent que cet exercice, soit pour l'exercice de révision et les exercices futurs si la révision affecte également ceux-ci.

Filiales, joint-ventures et sociétés liées

a. Structure du Groupe

Le tableau ci-dessous fournit un aperçu des filiales, coentreprises, sociétés liées et autres participations détenues dans l'ensemble du Groupe.

Nom	Pays d'établissement	Siège social	Pourcentage de Participation	
			2024	2023
Filiales				
Elia Transmission Belgium SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	99,99	99,99
Elia Asset SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	99,99	99,99
Elia Engineering SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Elia Re SA	Luxembourg	Rue de Merl 65, 2146 Luxembourg	100,00	100,00
Elia Grid International SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	90,00	90,00
Elia Grid International GmbH	Allemagne	Heidestraße 2a, 12435 Berlin	90,00	90,00
Elia Grid International LLC	Arabie Saoudite	Al Akaria Plaza Olaya Street, Al Olaya Riyadh 11622	90,00	90,00
Elia Grid International Inc.	Canada	1500-850 2 ST SW, T2P0R8 Calgary	90,00	90,00
Eurogrid International SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Eurogrid GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Transmission GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Offshore GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Connectors GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
Re.Alto-Energy SARL	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Re.Alto-Energy GmbH	Allemagne	Ratingstraße 9, 40213 Düsseldorf	100,00	100,00
WindGrid SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
WindGrid USA Holding LLC	Etats-Unis d'Amérique	1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801	100,00	100,00
WindGrid USA LLC	Etats-Unis d'Amérique	1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801	100,00	100,00
Participations comptabilisées selon la méthode mise en équivalence – Joint ventures				
Nemo Link Ltd.	Royaume-Uni	Strand 1-3, Londres WC2N 5EH	50,00	50,00
Participations comptabilisées selon la méthode mise en équivalence - Entreprises associées				
H.G.R.T S.A.S.	France	1 Terrasse Bellini, 92919 La Défense Cedex	17,00	17,00
Coreso SA	Belgique	Avenue de Cortenbergh 71, 1000 Bruxelles	22,16	22,16
energyRe Giga-Projects USA Holdings LLC	Etats-Unis d'Amérique	1300 Post Oak Boulevard, Suite 1000, Houston TX 77056	25,25	0,00
LINK digital GmbH	Allemagne	Friedrichstr. 10A, 97082 Würzburg	26,66	0,00
Investissements traités selon IFRS9 – Autres participations				
JAO SA	Luxembourg	2, Rue de Bitbourg, 1273 Luxembourg Hamm	7,20	7,20
Decarbon1ze GmbH	Allemagne	Mariendorfer Damm 1, 12099 Berlin	4,58	5,28
European Energy Exchange AG (EEX)	Allemagne	Augustusplatz 9, 04109 Leipzig	4,29	4,29
TSCNET Services GmbH	Allemagne	Dingolfinger Strasse 3, 81673 München	5,00	5,00
Kurt-Sanderling-Akademie des Konzerthausorchesters Berlin	Allemagne	Gendarmenmarkt, 10117 Berlin	8,35	8,35

Le 1^{er} février 2024, le Group a acquis une participation minoritaire (25,25 % au 31 décembre 2024) dans energyRe Giga. Depuis septembre 2024, le Groupe détient aussi 33,33 % de parts dans Link Digital GmbH, une filiale nouvellement intégrée (pas d'activité en 2024). Un autre changement dans le périmètre de consolidation par rapport à l'année précédente est lié à Decarbon1ze. A la suite d'une augmentation de capital, la part de 50Hertz Transmission GmbH au sein de Decarbon1ze s'élève désormais à 5,7 % (au lieu de 6,6 % au 31 Décembre 2023).