

# Résultats annuels : le groupe Elia réalise des investissements cruciaux pour la transition énergétique tout en affichant des résultats financiers solides

## Informations réglementées

### Faits marquants

- €337,4 millions d'investissements réseau en Belgique et €715,9 millions en Allemagne, conduisant à une croissance des actifs de 6,1 %, tout en maintenant d'excellents chiffres en matière de sécurité et en garantissant un système énergétique fiable et durable
- Une organisation résiliente qui réalise les investissements prévus et assure la sécurité d'approvisionnement pendant cette période pleine de défis
- Résultat net ajusté en hausse de 0,6 % à €308,1 millions<sup>1</sup> grâce à la réalisation d'investissements, à une performance opérationnelle solide (Belgique, Allemagne et Nemo Link) et à des mécanismes réglementaires de décompte en Allemagne
- Elia Transmission et Eurogrid GmbH ont avec succès accédé au marché des capitaux d'emprunt notamment à travers des financements verts, réduisant le coût moyen de leur dette au bénéfice de la communauté
- Un dividende d'1,71 € par action sera proposé à l'Assemblée générale du 18 mai 2021

”

*L'expérience acquise de 2020 me rend particulièrement fier de l'engagement et de la résilience de nos collaborateurs et contractants ainsi que de la manière dont ils ont immédiatement anticipé les mesures liées au Covid-19. Dans des circonstances difficiles, le groupe Elia a réalisé des projets d'infrastructure complexes comme les interconnexions ALEGrO et Combined Grid Solution, tout en poursuivant ses activités opérationnelles afin de garantir un réseau fiable dans l'intérêt de la communauté. Dans l'histoire récente, aucun événement n'a frappé l'économie aussi durement que le coronavirus. Nous restons cependant optimistes vis-à-vis de l'avenir. Au vu des objectifs de l'Europe, qui souhaite devenir le premier continent neutre en carbone d'ici 2050, le Green Deal européen servira probablement de guide pour de nombreux plans de relance qui s'axeront sur l'économie verte et la digitalisation, deux composantes majeures de notre stratégie. À la clé : de nouvelles opportunités et un développement accéléré de notre Groupe.*

“

**Chris Peeters, CEO du groupe Elia**

<sup>1</sup> Le résultat net ajusté du groupe Elia inclut les éléments ajustés liés à la réorganisation de l'entreprise mise en place fin 2019.



## Faits marquants de 2020

### Un moment charnière pour donner un rôle actif au consommateur final dans un système énergétique décarbonisé et digital

#### Garantir la continuité des opérations

Dans une année marquée par la pandémie de Covid-19, le groupe Elia a su se montrer résilient et capable de répondre immédiatement à la crise. Nous nous sommes totalement concentrés sur la continuité des opérations. Afin de superviser ce processus de manière optimale, une Task Force interne regroupant des membres de différents départements a été mise sur pied. Le maintien de la sécurité d'approvisionnement ainsi que la santé et la sécurité de nos collaborateurs et contractants étaient nos priorités numéro un. En appliquant les mesures annoncées de façon cohérente, nous avons conjointement assumé notre responsabilité envers la communauté. Nous avons ainsi non seulement protégés nos familles et nos collaborateurs, mais aussi d'autres groupes vulnérables.

#### Travail à domicile pour le personnel des sites administratifs et mesures strictes pour les fonctions critiques

**Belgique** - Environ 24 heures après l'annonce du premier confinement partiel en Belgique (mars 2020), 95 % de nos collaborateurs travaillaient déjà à domicile, tandis que tous les chantiers avaient été fermés. Après une brève interruption de seulement quelques jours, Elia a progressivement repris les travaux de construction en appliquant des méthodes de travail adaptées, en collaboration étroite avec ses contractants. Après une période de test avec certains projets pilotes, les chantiers plus complexes impliquant plusieurs contractants ont pu reprendre au mois de mai. Fin 2020, la situation sur nos chantiers était pratiquement revenue à la normale. Même nos projets les plus complexes ont pu être achevés dans les temps.

**Allemagne** – Les chantiers en Allemagne ont été moins impactés par les mesures de lutte contre le Covid-19. La seule exception fut la mise en service du projet Combined Grid Solution, l'interconnexion hybride entre l'Allemagne et le Danemark. Le projet a dû faire face aux restrictions en matière de déplacement qui étaient imposées aux membres danois de l'équipe. En raison de ces circonstances spéciales, sa mise en service a connu un léger retard.

#### Soutien à des fonds de lutte contre la pauvreté

En avril, le groupe Elia avait alloué le budget de l'organisation de son Assemblée générale annuelle (le montant a même été augmenté pour atteindre un soutien total de €100.000) à trois fonds de solidarité de la Fondation Roi Baudouin. En mai, les membres du comité de direction d'Elia ont décidé unanimement de verser l'intégralité de leur salaire du mois à la Fondation Roi Baudouin pour soutenir le Fonds Covid-19 de lutte contre la pauvreté. Le conseil d'administration et certains membres du personnel de l'entreprise ont également suivi cette action sur base volontaire. Résultat : la Fondation a reçu un chèque de €255.000.



### Accelerating to net-zero

Alors que l'Europe se prépare à la plus grande campagne de vaccination de son histoire, des plans de relance économique majeurs sont en cours de préparation pour faire face à une récession économique profonde. Le Green Deal européen et le plan de relance de la Commission européenne, qui viennent compléter les efforts nationaux, serviront probablement de ligne conductrice, étant donné l'ambition de l'Europe de devenir le premier continent neutre en carbone d'ici 2050. La durabilité deviendra donc la pierre angulaire de nombreuses initiatives de relance post-Covid-19. En ligne avec sa mission envers la communauté, le groupe Elia travaille sur plusieurs mesures de relance tangibles visant à soutenir la reprise économique et à contribuer au combat contre le changement climatique. Les propositions ont été abordées avec différents stakeholders critiques. En plus de décarboniser et de digitaliser le système énergétique, nous nous efforçons de répondre à l'évolution des besoins des clients résidentiels et industriels qui veulent eux aussi réduire leur impact sur l'environnement.

## Garantir un réseau fiable 24 heures sur 24, 7 jours sur 7

### Une consommation électrique inférieure à la moyenne

**Belgique** | La limitation graduelle des activités en vue d'empêcher la propagation du coronavirus a eu un impact notable sur la consommation d'électricité en Belgique. En 2020, la consommation totale était 7 % inférieure à la moyenne des cinq années précédentes. Le prix moyen de l'électricité a lui aussi été par moments inférieur à la moyenne.

**Allemagne** | Les mesures de lutte contre le coronavirus ont eu un impact légèrement moins marqué sur le système électrique en Allemagne, où la consommation électrique a baissé de 4 % par rapport à 2019.

La réduction temporaire de la consommation d'électricité dans les deux pays n'a par ailleurs eu aucun impact sur les revenus liés à l'exploitation du réseau étant donné que la méthodologie tarifaire ne tient pas compte du volume transporté.

### Le renouvelable a le vent en poupe

**Belgique** | La production renouvelable (éolienne et solaire) représentait 18,6 % du mix électrique en 2020, une progression de 31 % en valeur absolue par rapport à 2019. La mise en service de nouveaux parcs éoliens en mer du Nord belge (Northwester 2 et Mermaid) a marqué la fin de la première phase de développement éolien offshore, faisant passer la capacité offshore à 2.262 MW. La capacité éolienne onshore installée a elle aussi augmenté, faisant ainsi de février 2020 le mois le plus productif jamais enregistré en Belgique pour cette catégorie, avec une production de 629 GWh en valeur absolue (contre 499 GWh en décembre 2019).

**Allemagne** | Une légère baisse de la consommation, combinée à une offre abondante d'énergie renouvelable, a permis à 50Hertz d'enregistrer un nouveau record en 2020 : 62 % de la demande en électricité a été couverte par les énergies renouvelables, principalement l'éolien et le solaire. En 2020, près de 1.350 mégawatts (MW)



supplémentaires d'énergie photovoltaïque ont rejoint le réseau de 50Hertz, ainsi qu'environ 430 MW d'énergie éolienne terrestre. La capacité renouvelable totale installée dans la zone de réglage de 50Hertz a donc augmenté en 2020 pour atteindre 36.129 MW. L'éolien terrestre, l'éolien offshore et le photovoltaïque représentent dès lors respectivement 19.138 MW, 1.068 MW et 13.552 MW.

## Bonne progression dans certains projets d'infrastructure majeurs malgré le Covid-19

### BELGIQUE

#### **ALEGrO, un maillon essentiel dans la construction d'un système électrique intégré au niveau européen**

Le 9 novembre, Elia (Belgique) et Amprion (Allemagne) ont inauguré la première interconnexion électrique entre les deux pays. Le projet ALEGrO offrira aux deux voisins une capacité d'échange d'électricité supplémentaire de 1.000 MW. L'exploitation commerciale a commencé le 18 novembre 2020 (marché day-ahead) et le 8 décembre (marché intrajournalier). L'interconnexion améliorera la sécurité d'approvisionnement dans les deux pays et contribuera à faire converger les prix ainsi qu'à faciliter la transition énergétique en permettant une meilleure intégration des énergies renouvelables.

#### **Le MOG 100 % opérationnel, le MOG II en préparation**

Avec le raccordement du projet Seastar, le Modular Offshore Grid (MOG), la prise électrique d'Elia en mer du Nord, est à présent terminée. La plateforme de commutation située à 40 km de la côte regroupe les câbles de 4 parcs éoliens offshore et achemine l'électricité produite jusqu'à la terre ferme via un système de transport commun. L'éolien offshore est indispensable pour atteindre les objectifs climatiques de la Belgique. Entretemps, le gouvernement fédéral a entamé le développement d'une deuxième zone de production pour l'éolien offshore. Afin de s'assurer que les nouvelles concessions soient connectées au réseau électrique belge, Elia développe actuellement le projet MOG II.

#### **Brabo II : mise en service de la boucle 380 kV autour du port d'Anvers**

En novembre 2020, Elia a mis en service la deuxième phase du projet Brabo. Le long de l'A12 entre Zandvliet et Lillo, une ligne aérienne existante a été portée de 150 à 380 kV. Ce projet a nécessité le remplacement des conducteurs et de 46 pylônes sur une distance de 16 kilomètres. Entretemps, la procédure de demande de permis a été entamée pour la troisième phase. Le projet Brabo d'Elia renforcera la capacité du réseau afin de garantir l'approvisionnement en électricité dans le port d'Anvers, où la consommation électrique est en hausse. Au niveau national et international, le projet renforce l'axe nord-sud de la Belgique ainsi que le réseau européen interconnecté.

#### **Fin du projet Horta-Avelgem**

Une autre mise à niveau a été achevée sur la ligne à haute tension reliant Zomergem à Avelgem. Ces deux dernières années, 97 pylônes et leurs fondations ont été renforcés afin de pouvoir supporter les nouveaux câbles.



Cette opération permet de doubler la capacité de transport, qui passe à 6 gigawatts. Elia sera ainsi en mesure d'échanger plus d'électricité avec la France et d'acheminer dans les terres l'énergie en provenance des parcs éoliens offshore.

## ALLEMAGNE

### Mise en service de la première interconnexion hybride au monde

En octobre 2020, 50Hertz (Allemagne) et Energinet (Danemark) ont inauguré le projet Combined Grid Solution (CGS). Mise officiellement en service en décembre, CGS est la première interconnexion hybride offshore au monde. Cela signifie qu'elle achemine sur le réseau onshore l'électricité produite dans les parcs éoliens offshore allemands et danois de la mer Baltique, tout en pouvant servir d'interconnexion entre les réseaux électriques des deux pays.

### 50Hertz inaugure une nouvelle ligne pour intégrer un volume supplémentaire d'énergie éolienne

50Hertz a mis en service la ligne aérienne 380 kV entre Stendal West et Wolmirstedt, renforçant ainsi la capacité de transport en vue d'intégrer l'énergie éolienne dans son réseau. Il s'agit de la première étape du projet de remplacement d'une ligne 220 kV qui date des années 1950. Cinq autres sections suivront entre Stendal West et Güstrow, dans la région de Rostock près de la mer Baltique.

### Ostwind 2 : dans les temps pour atteindre les objectifs offshore européens

Les travaux du projet Ostwind 2 en mer Baltique progressent selon le planning. Les câbles électriques sous-marins d'Ostwind 2 relieront les parcs éoliens offshore Arcadis Ost 1 et Baltic Eagle au réseau terrestre de 50Hertz. Des entreprises spécialisées ont entamé les travaux d'excavation pour le câble terrestre. Les parcs éoliens, d'une capacité de 725 MW, seront mis en service en 2023.

## Permis et contrats

### ALLEMAGNE

#### 50Hertz obtient le permis pour la construction de la ligne Uckermark et avance dans le projet Berlin Nordring

50Hertz a obtenu le permis pour la construction de la ligne Uckermark, une liaison aérienne à haute tension entre les postes Bertikow et Vierraden au nord-est de Berlin. La ligne 220 kV existante sera remplacée par une ligne 380 kV, permettant ainsi de transporter cinq fois plus d'électricité. Elle traversera une zone Natura 2000, raison pour laquelle une attention toute particulière est portée à la faune et à la flore locales.

Les travaux ont commencé début 2020 sur la partie est du Berlin Nordring. La ligne aérienne 220 kV existante sera portée à 380 kV sur une distance de 75 km, renforçant ainsi la sécurité d'approvisionnement de la capitale allemande et de ses environs.

#### Lancement de la procédure d'approbation et premier contrat octroyé pour le projet SuedOstLink

Le régulateur allemand (la Bundesnetzagentur ou BNetzA) a formellement lancé les procédures d'approbation pour les sections A1 (entre Wolmirstedt et Könnern) et A2 (entre Könnern et Eisenberg) du SuedOstLink. Ce projet est un



élément crucial dans la réalisation de l'Energiewende allemande (transition énergétique) et transportera principalement l'énergie éolienne produite dans le nord de l'Allemagne vers les centres de consommation dans le sud. Il s'agit d'un projet commun des gestionnaires de réseau allemands 50Hertz et TenneT. Les travaux devraient commencer début 2022 et durer quatre ans. Le câble souterrain affichera une tension de 525 kV (au lieu des 320 kV habituels), ce qui signifie une plus grande capacité de transport.

Après un processus d'adjudication de deux ans, 50Hertz a attribué le marché à NKT et Prysmian Powerlink, qui vont concevoir, produire et placer la liaison à haute tension souterraine de 1 000 km entre la Saxe-Anhalt et la Bavière dans le cadre du projet SuedOstLink.

### **Nouveaux transformateurs déphaseurs dans le poste à haute tension Hamburg/Ost**

Un permis essentiel a été octroyé pour l'installation de quatre transformateurs déphaseurs (phase-shifting transformers ou PST) au poste à haute tension Hamburg/Ost. Ces équipements permettent de mieux contrôler les flux sur le réseau, d'éviter la surcharge et de réduire les coûts de redispatching. Leur mise en service commencera en 2022.

### **50Hertz introduit les demandes de permis pour le projet Hansa PowerBridge**

Le projet de câble sous-marin transfrontalier entre l'Allemagne et la Suède est entré en phase d'approbation. 50Hertz a introduit les deux premières demandes pour la section située dans la zone économique exclusive (ZEE) de l'Allemagne. Le Hansa PowerBridge sera un système de transport 300 kV en courant continu à haute tension (HVDC) entre Hurva (Suède) et Güstrow (Allemagne) et s'étendra sur 300 km.

## **BELGIQUE**

### **Projet Boucle du Hainaut et procédure de permis pour Ventilus**

En 2020, Elia a achevé une série de séances d'information dans le cadre du projet Boucle du Hainaut. La ligne 380 kV prévue entre Avelgem et Courcelles représente un chaînon manquant dans le réseau belge à haute tension. Cette liaison qui s'étend sur 84 kilomètres dans la province du Hainaut sera l'un des plus grands projets d'infrastructure d'Elia dans les années à venir et sera reliée au projet Ventilus, actuellement en cours de construction dans la province voisine de Flandre occidentale.

Ventilus est un autre projet vital pour le renforcement de l'épine dorsale électrique en Belgique. En 2020, le projet a suivi le processus de planification proposé. Cette nouvelle infrastructure contribuera à intégrer davantage l'éolien offshore et le marché énergétique européen interconnecté.

## **Notre expertise au service de la communauté**

### **Redéfinir l'énergie et la mobilité**

En novembre, le groupe Elia a publié une note de vision sur le potentiel d'une convergence réussie entre les secteurs de l'électricité et de la mobilité. Afin de parvenir à une transformation rapide tout en maximisant la réduction



des émissions de CO<sub>2</sub>, l'adoption rapide et par le plus grand nombre des véhicules électriques sera un levier majeur.

*Accelerating to net-zero: redefining energy and mobility* décrit la manière dont un meilleur alignement entre les secteurs de l'électricité et de la mobilité peut bénéficier à la communauté et entraîner une adoption plus large de la mobilité électrique. Le groupe Elia a identifié trois leviers pouvant offrir aux consommateurs une meilleure expérience de conduite tout en rendant plus durables les secteurs de l'électricité et de la mobilité.

### **Passer de 60 à 100 % d'ici 2032**

En juillet 2020, 50Hertz a annoncé son objectif visant à couvrir 100 % de la demande d'électricité dans sa zone de réglage par de l'énergie renouvelable d'ici 2032. 50Hertz va aligner toute sa stratégie d'entreprise sur ce nouvel objectif et user de toute son expertise à cette fin dans le cadre de son devoir d'exploiter le réseau de manière sûre et fiable. Cette nouvelle approche a un impact sur l'ensemble de la stratégie d'entreprise de 50Hertz. L'entreprise va faire appel aux dernières technologies en matière de gestion de systèmes, poursuivre la digitalisation et intensifier son implication dans les modèles de couplage de secteur innovants pour la production de chaleur et d'hydrogène à partir d'électricité verte.

## **Collaboration avec des tierces parties**

### **Fin de la première phase de sandboxing pour le projet Internet of Energy (IO.Energy)**

En octobre 2020, la première phase de sandboxing du projet Internet of Energy (IO.Energy) s'est achevée. Huit projets pilotes ont finalisé leurs travaux en Belgique. En 2021, une deuxième phase de sandboxing sera lancée et s'axera sur les nouvelles opportunités qui n'ont pas encore été analysées en profondeur, telles que la mobilité électrique et les appareils domestiques.

L'initiative de collaboration innovante IO.Energy a été lancée en février 2019. Les gestionnaires de réseau électrique belges ont collaboré avec 60 entreprises, organismes publics et institutions académiques pour combler le fossé entre digitalisation et durabilité et promouvoir l'innovation dans le secteur de l'énergie. L'objectif est de développer de nouveaux services à travers l'échange de données entre l'ensemble des acteurs du secteur. L'utilisateur final sera placé au centre de l'équation et pourra adapter sa production et sa consommation aux besoins du réseau grâce à une plateforme de communication digitale.

### **50Hertz et Stromnetz Berlin unissent leurs forces pour intégrer les véhicules électriques au réseau**

Dans les années à venir, des millions de voitures électriques vont jouer un rôle dans le réseau de distribution allemand. Pour s'assurer que ces véhicules puissent contribuer à la stabilité du système, un échange de données sur la base d'une infrastructure de mesure intelligente est nécessaire. Stromnetz Berlin (distribution) et 50Hertz (transport) mènent donc un projet conjoint afin de tester quels échanges de données sont nécessaires et comment un réseau de voitures électriques peut fournir un service d'équilibrage. Pour 50Hertz, cette collaboration est une partie importante de sa stratégie visant à couvrir l'intégralité de la consommation électrique de sa zone de réglage grâce aux énergies renouvelables d'ici 2032.



### Le groupe Elia rejoint l'European Clean Hydrogen Alliance

Le groupe Elia a rejoint l'*European Clean Hydrogen Alliance* (Alliance européenne pour un hydrogène propre) qui a pour ambition de fortement développer les technologies de l'hydrogène d'ici 2030. En s'y affiliant, le groupe Elia pourra suivre de près les évolutions en la matière et se préparer à l'intégration efficace de l'hydrogène renouvelable, et ce, dans l'intérêt de la communauté. Outre l'augmentation de l'efficacité énergétique et l'accélération de l'électrification, les « molécules vertes » comme l'hydrogène renouvelable seront également nécessaires pour contribuer à la décarbonisation de secteurs comme la chimie, la sidérurgie et le transport longue distance.

## L'innovation pour booster la transition énergétique

### Le groupe Elia lance re.alto, la première plateforme de marché européenne pour les données liées à l'énergie

En septembre 2020, le groupe Elia a annoncé le lancement officiel de sa propre start-up : re.alto. Cette plateforme de marché digitale réunit les données de fournisseurs et de consommateurs et permet de les échanger via des API standardisés dans le domaine de l'énergie. Les données liées à l'énergie sont ainsi plus accessibles et plus rapidement intégrables. Cela permet au secteur de l'énergie de faire une grande avancée en matière de digitalisation en vue de développer des modèles commerciaux offrant des services énergétiques qui se focalisent sur les besoins de nos clients.

### Heptasense remporte l'Open Innovation Challenge du groupe Elia

Heptasense (Portugal) a remporté la quatrième édition de l'Open Innovation Challenge, un concours qui aide le groupe Elia à innover dans des domaines très spécifiques de ses activités de gestionnaire de réseau grâce à des projets conjoints avec des start-up. Cette année, la compétition s'axait sur le développement de solutions digitales permettant une gestion plus sûre du réseau et des données. Sur les 82 candidats, le jury a sélectionné comme vainqueur la start-up portugaise Heptasense qui a développé une suite logicielle qui traite et analyse les images de différentes caméras et envoie ensuite des alertes en temps réel pour ainsi améliorer la sécurité du réseau.

### Réparation de la station météo du MOG grâce à la réalité augmentée

L'équipe offshore d'Elia a testé avec succès le programme Remote Assist sur Hololens 2. Ce casque de réalité augmentée nouvelle génération permet un support technique à distance. Grâce à cet équipement, des experts dans les bureaux voient la même chose que les techniciens présents sur le terrain. Ils peuvent afficher des manuels, des schémas techniques et des flèches grâce à la réalité augmentée.

Cette nouvelle méthode a été utilisée avec succès alors que le fournisseur norvégien de la station météo du Modular Offshore Grid s'était vu contraint d'annuler les réparations prévues en raison des restrictions liées au Covid-19.

L'équipe d'Elia a donc pu réaliser elle-même la maintenance grâce au support à distance du fournisseur.

### Des vols d'inspection avec des capteurs pour une maintenance innovante

Mi-2020, 50Hertz a commencé à patrouiller ses lignes aériennes grâce à un nouveau type de vols d'inspection. Cette méthode vient s'ajouter aux contrôles par hélicoptère que 50Hertz réalise déjà sur 1 500 kilomètres d'infrastructure.





L'objectif est de collecter des données importantes en vue d'améliorer la gestion de la maintenance et des réparations.

## Des marchés qui évoluent

### Nouveaux produits infrajournaliers transfrontaliers

En décembre 2020, de nouveaux produits infrajournaliers transfrontaliers (15 et 30 minutes) ont été lancés sur les frontières entre la Belgique, l'Allemagne, la France et les Pays-Bas. Résultat d'une collaboration entre les gestionnaires de réseau de transport Amprion (Allemagne), Elia (Belgique), RTE (France) et TenneT (Pays-Bas), les nouveaux produits de marché reflètent la situation du réseau pratiquement en temps réel et aideront les acteurs de marché à optimiser leur responsabilité en matière d'équilibrage.

## Sécurité et actions durables

### Vision Zero pour le Safety Leadership et zéro accident

La sécurité est une priorité absolue pour le groupe Elia, comme le reflètent les campagnes internes comme Go for Zero et Gib8 ainsi que notre certification ISO 45001. Mais nous voulons aller encore plus loin et ancrer davantage la sécurité dans notre culture d'entreprise, raison pour laquelle nous nous associons à Vision Zero. La culture de Safety Leadership du groupe Elia sera ainsi davantage optimisée, faisant de chaque collaborateur un ambassadeur de la sécurité capable d'inspirer les autres.

Elia a par ailleurs atteint le niveau 3 lors de l'audit Safety Culture Ladder (SCL). Ce certificat donne une indication sur la culture de la sécurité au sein d'une entreprise. L'audit s'axe sur les comportements en matière de sécurité plutôt que sur les procédures écrites.

### ACT NOW : les cinq ambitions phares du groupe Elia en matière de durabilité

Le groupe Elia veut se montrer plus ambitieux et explicite par rapport à ses aspirations en matière de durabilité et ainsi contribuer aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies. À travers le projet baptisé ACT NOW, le groupe Elia a défini cinq ambitions majeures en matière de durabilité : (1) parvenir à la neutralité carbone d'ici 2040, (2) intégrer l'éco-design dans toutes les étapes de ses projets, (3) s'assurer que tous les collaborateurs et toutes les personnes avec lesquelles il travaille rentrent chaque jour sains et saufs à la maison, (4) encourager la diversité et l'inclusion et (5) mener ses activités avec intégrité.

### Les GRT européens veulent une économie plus verte

Dans une déclaration conjointe, les gestionnaires de réseau à haute tension d'Autriche, de Belgique, de France, d'Allemagne, d'Italie, des Pays-Bas, d'Espagne et de Suisse ont annoncé vouloir aider à stimuler au plus vite une économie plus verte, faisant ainsi référence au Green Deal européen. Elia et 50Hertz coordonnent régulièrement leurs plans de prévention et des mesures spécifiques avec les GRT voisins afin de limiter les conséquences de la pandémie de Covid-19 sur les citoyens, l'approvisionnement en électricité et l'économie européenne.



### Elia rejoint la Belgian Alliance for Climate Action

Elia a rejoint la Belgian Alliance for Climate Action (BACA) récemment créée et dont l'objectif est de mettre davantage l'accent sur la décarbonisation. En rejoignant cette alliance, Elia démontre à nouveau son engagement à atteindre les objectifs climatiques de Paris et à inspirer d'autres entreprises à faire de même. La BACA regroupe 51 organisations belges et a été fondée par The Shift et le WWF.

### Une coalition pour le développement durable de l'énergie offshore

Des ONG, des professionnels de l'industrie éolienne et des gestionnaires de réseau de transport ont uni leurs forces au sein d'une coalition en vue de coopérer au développement durable de l'éolien offshore tout en agissant pour garantir la protection de l'environnement et des écosystèmes marins. Au total, 18 organisations de toute l'Europe ont signé un Memorandum of Understanding et se sont engagées à collaborer.

## FINANCEMENT

### Première émission de €800 millions d'euro-obligations pour Elia Transmission Belgium

En avril, Elia Transmission Belgium a émis avec succès une euro-obligation pour €800 millions, cotée sur Euro MTF de la Luxembourg Stock Exchange, dans le cadre de son nouveau programme EMTN<sup>2</sup> d'un montant de €3 milliards. L'emprunt obligataire senior non garanti de €800 millions arrivera à échéance en 2030 et est assorti d'un coupon annuel fixe de 0,875 %. Le produit de la nouvelle émission sera utilisé pour refinancer un prêt d'actionnaires de €496 millions arrivé à échéance en 2020 et financer le plan d'investissement réseau en Belgique.

### Première obligation verte de €750 millions pour Eurogrid GmbH

Le 6 mai 2020, Eurogrid GmbH a émis avec succès sa première obligation verte de €750 millions dans le cadre de son programme Debt Issuance d'une valeur de €5 milliards. Elle arrivera à échéance en 2032 et est assortie d'un coupon annuel fixe d'1,113 %. Cet emprunt obligataire senior non garanti est basé sur le Green Bond Framework d'Eurogrid (mis à jour en avril 2020) et s'accompagne d'une Second Party Opinion émise par Vigeo Eiris. Le produit sera exclusivement investi dans un portefeuille de projets et d'infrastructures pour l'énergie renouvelable offshore, à savoir les projets offshore Ostwind 1 et Ostwind 2 de 50Hertz qui s'inscrivent dans le plan d'action européen de lutte contre le changement climatique. La transaction a marqué une étape importante sur notre chemin vers des finances durables et est certifiée par la Climate Bond Initiative en accord avec les principes pour les obligations vertes.

### Émission de placement privé de €200 millions pour Elia Transmission Belgium

En mai, Elia Transmission Belgium est entrée sur le marché obligataire pour la deuxième fois depuis que l'emprunt Nemo Link a été converti en emprunt d'intérêt général fin 2019. Elia Transmission Belgium a émis avec succès un placement privé de €200 millions via une obligation amortissable en deux tranches (8 et 24 ans), assortie d'un coupon annuel fixe d'1,56 % dans le cadre de son programme EMTN d'un montant de €3 milliards.

---

<sup>2</sup> Euro Medium Term Note : euro-obligation à moyen terme.



### Facilité de crédit durable de €650 millions pour Elia Transmission Belgium

En octobre, Elia Transmission Belgium a signé une facilité de crédit avec un mécanisme de prix lié à trois objectifs de performance durable. Les objectifs de performance durable qui impactent le mécanisme de prix de la facilité de crédit sont liés aux efforts de l'entreprise pour combattre le changement climatique et à sa performance en matière de santé et de sécurité. Il s'agit de la première transaction de ce genre pour Elia Transmission Belgium, preuve de l'importance de stimuler la durabilité en tant que levier stratégique pour la création de valeur pour tous les stakeholders.

### Émission d'une obligation de société de €200 millions via placement privé par Eurogrid GmbH

En novembre, Eurogrid GmbH a émis avec succès un emprunt obligataire senior non garanti de €200 millions dans le cadre de son programme Debt Issuance d'une valeur de €5 milliards. Il arrivera à échéance au bout de 20 ans et est assorti d'un coupon annuel fixe de 0,875 %. La transaction a été effectuée dans le cadre d'un placement privé avec un seul investisseur et garantit les liquidités nécessaires pour poursuivre l'extension du réseau de transport de 50Hertz en vue de la transition énergétique en Allemagne.

### Nouveaux indices obligataires et boursiers

Eurogrid a rejoint le Sustainability Bond Network du NASDAQ, la bourse technologique américaine. Cette plateforme offre des informations détaillées sur les possibilités d'investissement dans des projets liés à l'environnement et au climat. Elia Group a quant à elle intégré l'indice MSCI Belgium fin mai ainsi que l'indice SE European Utilities fin juin.

## Récompenses

### Elia est de nouveau nommée Top Employer

Pour la troisième année consécutive, Elia fait partie des meilleurs employeurs de Belgique. Le label « Top Employer » distingue les entreprises qui proposent un excellent environnement de travail à leurs collaborateurs. Au total, 72 entreprises belges ont reçu cette distinction en 2020. Durant l'année écoulée, Elia s'est fortement concentrée sur l'amélioration de la digitalisation du processus de gestion HR et le développement de sa culture d'entreprise. Cette récompense est une très belle reconnaissance des efforts fournis et offre également une belle carte de visite pour attirer de nouveaux talents.

### Elia Group reçoit le prix BelMid Company of the Year 2020

Elia Group a reçu le prix BelMid Company of the Year 2020 lors de la cérémonie de nouvel an d'Euronext. L'entreprise a reçu cette distinction car elle a enregistré l'augmentation relative la plus élevée en capitalisation boursière l'année passée. Elia Group est cotée sur Euronext Bruxelles depuis 2005.

### Le Prix Notger attribué au CEO du groupe Elia, Chris Peeters

Le CEO du groupe Elia, Chris Peeters, a reçu le Prix Notger, décerné par l'Association Allemagne-Belgique à une personnalité, une société ou une institution qui contribue aux bonnes relations et à l'amélioration des échanges commerciaux entre la Belgique et l'Allemagne. Notre CEO a reçu cette récompense en reconnaissance de la mise en



service d'ALEGrO, la première interconnexion entre les deux pays, ainsi que pour la bonne relation de coopération avec nos collègues allemands de 50Hertz.

## GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

### Pieter De Crem coopté en tant qu'administrateur non indépendant

Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 19 mai 2020, Kris Peeters (à ne pas confondre avec le CEO du groupe Elia, Chris Peeters) a été nommé au conseil d'administration en tant qu'administrateur non indépendant pour un mandat de six ans. Le 1<sup>er</sup> janvier 2021, Kris Peeters a toutefois démissionné du conseil d'administration avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2021, suite à sa nomination au sein de la Banque européenne d'investissement. Le conseil d'administration a coopté comme administrateur non indépendant Pieter De Crem, nommé le 9 février 2021 pour remplacer Kris Peeters. La confirmation de sa nomination en tant qu'administrateur non indépendant sera proposée à l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra le 18 mai 2021.



## Chiffres clés

### 2.1 Résultats consolidés et situation financière d'Elia Group

#### Chiffres clés

Chiffres clés (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets régulatoires	2.473,6	2.319,0	6,7%
Entreprises mises en équivalence	9,2	8,3	10,8%
EBITDA	1.005,6	930,2	8,1%
EBIT	578,5	569,7	1,5%
<i>Eléments ajustés</i>	<i>(0,3)</i>	<i>6,0</i>	<i>n.r.</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>578,8</i>	<i>563,7</i>	<i>2,7%</i>
Charges financières nettes	(141,5)	(139,6)	1,4%
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>308,1</b>	<b>306,2</b>	<b>0,6%</b>
<b>Résultat de la période</b>	<b>307,9</b>	<b>309,1</b>	<b>(0,4%)</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>38,5</i>	<i>35,5</i>	<i>n.r.</i>
<b>Résultat de la période attribuable au groupe</b>	<b>269,4</b>	<b>273,6</b>	<b>(1,5%)</b>
<i>Titres hybrides</i>	<i>19,3</i>	<i>19,3</i>	<i>n.r.</i>
<b>Résultat de la période attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires</b>	<b>250,1</b>	<b>254,3</b>	<b>(1,7%)</b>
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Total des actifs	15.165,6	13.893,4	9,2%
Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la société	4.173,2	4.022,3	3,8%
Dette financière nette	7.465,0	5.523,1	35,2%
Chiffres clés par action	2020	2019	Différence (%)
Résultat de base par action (en €) (part Elia)	3,64	3,91	(6,9%)
Rendement des capitaux propres (ajusté.) (%) (part Elia)	7,20	7,66	(5,9%)
Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la société par action (en €)	50,5	48,4	4,3%

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez-vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants :

- **Elia Transmission (Belgique)**, englobant les activités régulées en Belgique (c.-à-d. les activités régulées d'Elia Transmission Belgium) ;
- **50Hertz Transmission (Allemagne)**, qui comprend les activités régulées en Allemagne ;
- **le segment non régulé & Nemo Link**, qui comprend les activités non régulées d'Elia Group, Nemo Link, Elia Grid International, Eurogrid International, re.alto et les coûts de financement associés à la participation de 20% du Groupe dans Eurogrid GmbH en 2018.

**Arrondi** – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.



## Aspects financiers

Pour 2020, les **produits d'exploitation** s'élevaient à €2.473,6 millions, ce qui représente une augmentation de 6,7% par rapport à l'exercice précédent. Celle-ci est mue par la croissance des revenus en Belgique (+€55,9 millions), en Allemagne (+€94,8 millions) et d'Elia Grid International (+€10,2 millions). La croissance des produits d'exploitation en Belgique suit l'augmentation des coûts qui y sont répercutés (modèle cost-plus) et les nouveaux tarifs applicables en 2020. En Allemagne, les produits d'exploitation ont surtout augmenté en raison de la hausse des coûts énergétiques qui sont également répercutés.

L'**EBIT** a légèrement augmenté par rapport à l'exercice précédent, et s'élève à €578,5 millions (+1,5%), sous l'effet d'une diminution de l'EBIT en Belgique (-€6,4 millions) plus que compensée par une augmentation de l'EBIT (+€18,8 millions) en Allemagne. Pour la Belgique, cette baisse est la conséquence d'une diminution des coûts financiers régulés liés en 2019 à l'augmentation de capital et à la réorganisation du Groupe, qui ont été répercutés au niveau des produits d'exploitation et partiellement compensés par une augmentation du résultat net régulé sous l'effet d'une augmentation de la rémunération des fonds propres et des incitants avec le début d'une nouvelle période tarifaire. En Allemagne, l'augmentation de l'EBIT est due à une hausse des rémunérations des investissements et à des mécanismes réglementaires uniques partiellement compensés par une hausse des amortissements et des frais de personnel et informatiques. Les sociétés liées ont contribué à hauteur de €9,2 millions à l'EBIT du Groupe, principalement sous l'effet de la contribution de l'interconnexion Nemo Link qui s'élève à €7,4 millions (+€0,9 million).

**Le résultat net ajusté d'Elia Group** a augmenté de 0,6% pour s'établir à €308,1 millions :

- **Elia Transmission (Belgique)** a enregistré de solides résultats avec un résultat net ajusté de €124,8 millions (+€2,5 millions). Cette hausse du résultat est principalement due à une augmentation de la rémunération des fonds propres, à une meilleure performance liée aux incitants et à l'impact positif des provisions pour engagements de pension. Ces éléments compensent les impacts ponctuels de l'augmentation de capital de l'an dernier et l'amortissement d'immobilisations incorporelles acquises avant 2020.
- **50Hertz Transmission (Allemagne) (sur une base de 100%)** a enregistré un résultat net ajusté de €192,6 millions (+€15,1 millions) sous l'effet d'une augmentation de la rémunération des investissements suite à la croissance des actifs, à des mécanismes réglementaires de décompte uniques et un résultat financier plus élevé, partiellement compensée par une hausse des coûts d'exploitation et des frais d'amortissement surtout liée à la mise en service de CWA en 2019.
- **Le segment non régulé et Nemo Link** a affiché une perte nette ajustée de €9,3 millions (-€15,7 millions), principalement due aux coûts liés à la holding (première année de fonctionnement) et au développement de re.alto, partiellement compensés par une contribution plus importante de Nemo Link sous l'effet de sa solide performance opérationnelle.



En tenant compte des éléments ajustés liés au règlement des coûts finaux pour la réorganisation du Groupe réalisée fin 2019, le **résultat net d'Elia Group** a diminué de 0,4% pour s'établir à €307,9 millions.

Le **résultat net d'Elia Group attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires** (après déduction des €38,5 millions d'intérêts minoritaires et des €19,3 millions attribuables aux propriétaires de titres hybrides) a reculé de 1,7% pour s'établir à €250,1 millions. Cette diminution est due par la perte des activités non régulées et est largement compensée par la réalisation d'investissements et la solide performance opérationnelle des activités régulées d'Elia Group et de Nemo Link.

La **dette financière nette** a augmenté pour s'établir à €7.465,0 millions (+€1.941,9 millions). En 2020, Elia Group a investi €1.053,3 millions pour créer et fournir l'infrastructure du futur dans le but d'intégrer de plus en plus les énergies renouvelables et d'améliorer la sécurité et la fiabilité du réseau. En Belgique, la dette nette a progressé (+€292,2 millions), la croissance organique étant financée par les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles et l'émission obligataire. Pour l'Allemagne, le financement du programme d'investissement et l'augmentation des paiements EEG (-€1.239,4 millions) résultant du niveau resté faible du prix de l'électricité suite à la baisse de la consommation et aux flux élevés d'électricité renouvelable ont entraîné une augmentation de la dette nette (+€1.648,5 millions).

En 2020, Elia Group a eu accès à des sources de financement très diversifiées et a accédé au marché des capitaux d'emprunt pour renforcer et sécuriser sa position de liquidité en vue de la poursuite de l'extension du réseau. Elia Transmission Belgium a accédé aux marchés des capitaux d'emprunt à deux reprises, en émettant une euro-obligation pour €800 millions et en levant des capitaux via un placement privé à double tranche pour €200 millions. Elia Transmission Belgium a profité de conditions de marché favorables pour gérer sa position de liquidité et réduire son coût moyen de la dette à 1,93% (baisse de 23 pdb), au bénéfice de la communauté. Elia Transmission Belgium a signé une nouvelle facilité de crédit renouvelable de €650 millions, ce qui démontre son engagement à mettre en place une stratégie de financement durable. Eurogrid GmbH a lancé son premier green bond – €750 millions à un taux fixe de 1,113% – et a encore renforcé sa position de liquidité en contractant trois facilités de crédit renouvelables, une de €400 millions et deux autres de €150 millions chacune pour financer son déficit lié au mécanisme EEG. Dans ce contexte, un subside fédéral a été perçu début 2021 pour régler le déficit lié au mécanisme EEG. En novembre, Eurogrid GmbH a tiré parti de conditions de marché favorables – en termes de durée et de taux d'intérêt – pour lever des capitaux via un placement privé de €200 millions, sécurisant ainsi une partie des liquidités pour son programme d'investissement futur.

Les **capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société** ont augmenté de €150,9 millions pour s'établir à €4.173,2 millions (+3,8%). Cette augmentation est surtout portée par le résultat de la période attribuable aux propriétaires de la société (€269,4 millions) et l'augmentation de capital de €6,4 millions mise en réserve pour le personnel, compensés par le paiement du dividende pour 2019 (€116,0 millions).



## 2.1.A. Elia Transmission (Belgique)

### Faits marquants

- Première année de la période tarifaire 2020-2023
- Réalisation des investissements stratégiques en toute sécurité pendant cette période difficile et maintien de la continuité de l’approvisionnement électrique, tout en augmentant la base d’actifs régulés à €5,1 milliards, soit 6,3%
- Augmentation de la rémunération équitable mue par une hausse du rendement des capitaux propres (4,68%) et du ratio de gearing (40%)
- Solide performance opérationnelle et augmentation des incitants
- Amélioration de la position de liquidité avec l’émission d’une euro-obligation de €800 millions

### Cadre réglementaire

2020 a marqué le début d’une nouvelle période tarifaire et d’une nouvelle méthodologie. Celle-ci reste à nouveau applicable pour une période de quatre ans (2020- 2023) et représente dans une large mesure une poursuite des principes généraux déjà appliqués durant la période tarifaire précédente. Le cadre réglementaire reste un modèle cost-plus incluant la couverture de tous les coûts raisonnables et une rémunération. Pour plus de précisions, se reporter à notre [communiqué de presse](#) relatif aux résultats du premier semestre 2020.

### Chiffres clés

Elia Transmission chiffres clés (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	1.004,7	948,8	5,9%
<i>Produits</i>	<i>858,1</i>	<i>914,2</i>	<i>(6,1%)</i>
<i>Autres produits</i>	<i>57,5</i>	<i>60,7</i>	<i>(5,3%)</i>
<i>Produits (charges) nets réglementaires</i>	<i>89,1</i>	<i>(26,1)</i>	<i>(441,4%)</i>
Entreprises mises en équivalence	1,9	1,8	5,6%
EBITDA	425,8	394,8	7,9%
EBIT	237,5	243,9	(2,6%)
<i>Éléments ajustés</i>	<i>0,0</i>	<i>4,7</i>	<i>n.r.</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>237,5</i>	<i>239,2</i>	<i>(0,7%)</i>
Charges financières nettes	(66,4)	(64,4)	3,1%
Charge d’impôt sur le résultat	(46,3)	(54,4)	(14,9%)
<b>Résultat de la période</b>	<b>124,8</b>	<b>125,0</b>	<b>(0,2%)</b>
<i>Éléments ajustés</i>	<i>0,0</i>	<i>2,7</i>	<i>n.r.</i>
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>124,8</b>	<b>122,3</b>	<b>2,0%</b>
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Total des actifs	7.008,4	6.452,1	8,6%
Total des capitaux propres	2.265,2	2.157,5	5,0%
Dette financière nette	3.305,6	3.013,4	9,7%
Cash flow libre	(260,8)	(444,9)	(41,4%)

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez-vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés





## Aspects financiers

Les **produits d'exploitation d'Elia Transmission** ont augmenté de 5,9% par rapport à 2019, de €948,8 millions à €1.004,7 millions. Les produits d'exploitation ont été impactés par une augmentation du résultat net régulé, une augmentation des amortissements liée à l'augmentation de la base d'actifs et une augmentation des coûts des services auxiliaires, partiellement compensées par une diminution des coûts financiers sous l'effet de l'augmentation de capital intervenue en 2019 et le processus de consentement pour les obligations pour la réorganisation du Groupe, qui ont tous été répercutés au niveau des revenus.

Le tableau ci-dessous fournit davantage de détails sur l'évolution de la composition des revenus :

(en millions €)	2020	2019	Différence (%)
<b>Grid produits:</b>	<b>848,2</b>	<b>910,1</b>	<b>(6,8%)</b>
Raccordements au réseau	46,4	44,5	4,3%
Gestion et développement de l'infrastructure du réseau	484,8	479,6	1,1%
Gestion du système électrique	129,6	112,2	15,6%
Compensation des déséquilibres	131,2	204,5	(35,9%)
Intégration du marché	22,1	25,0	(11,8%)
Revenus internationaux	34,2	44,3	(22,9%)
Connexion du dernier kilomètre	2,8	3,2	(14,8%)
Divers produits	7,1	0,9	703,2%
<b>Sous-total produits et autres produits</b>	<b>858,1</b>	<b>914,2</b>	<b>(6,1%)</b>
Autres produits	57,5	60,7	(5,3%)
Mécanisme de décompte: écarts par rapport au budget approuvé	89,1	(26,1)	(440,8%)
<b>Total des produits et autres produits</b>	<b>1.004,7</b>	<b>948,8</b>	<b>5,9%</b>

La **rémunération des raccordements au réseau** a augmenté, passant de €44,5 millions à €46,4 millions (+4,3%), principalement sous l'effet de l'augmentation des tarifs.

Les revenus issus de la **gestion et du développement de l'infrastructure du réseau** ont augmenté de €479,6 millions à €484,8 millions (+1,1%), surtout en raison d'une augmentation du tarif pour pointe annuelle, d'une légère augmentation du revenu de la puissance mise à disposition des opérateurs de réseaux de distribution compensées par une diminution du tarif pour pointe mensuelle et une diminution du volume de pointe mensuel des clients directs suite aux mesures prises pour lutter contre le COVID-19<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Conformément au cadre réglementaire, les variations en volume sont neutralisées au sein du mécanisme de décompte et n'ont par conséquent pas d'impact sur la rentabilité de l'entreprise.



Les revenus issus de la **gestion du système électrique** ont augmenté de €112,2 millions à €129,6 millions (+15,6%) suite à une augmentation de tarif, à l'augmentation de la puissance réactive prélevée supplémentaire et à l'introduction du tarif pour injection de puissance réactive supplémentaire.

Les services rendus dans le cadre de la gestion de l'énergie et de l'équilibrage individuel des groupes d'équilibrage sont payés par le biais des revenus issus de la **compensation des déséquilibres**. Ces revenus ont diminué de €204,5 millions à €131,2 millions (-35,9%), en grande partie en raison de la diminution tarifaire pour la gestion des réserves de puissance et du black-start basé sur le prélèvement (-€57,8 millions) et l'injection (-€26,1 millions). Les revenus issus de la compensation des déséquilibres ont augmenté de €10,6 millions en raison de situations de revenus élevés et de déséquilibres générées par les prévisions relatives au vent pendant plusieurs jours au cours du deuxième semestre de 2020.

Enfin, la dernière section des revenus tarifaires comprend les services fournis par Elia Transmission Belgium dans le cadre de l'**intégration du marché**, qui ont diminué de €25,0 millions à €22,1 millions (-11,8%) en raison d'une diminution tarifaire et d'une chute du prélèvement de volumes d'énergie à cause des mesures prises pour lutter contre le COVID-19.

Les **revenus internationaux** ont chuté de €44,3 millions à €34,2 millions (-22,9%), surtout en raison d'une baisse des recettes de congestion durant une saison hivernale plus clémente et d'un moindre prélèvement en raison des mesures prises pour lutter contre le COVID-19 en 2020, avec une disponibilité de puissance d'injection suffisante entraînant une diminution des échanges d'énergie dans la région d'Europe du centre et de l'ouest. L'absence de différences de prix élevées avec les pays voisins en 2020 est venue renforcer cette diminution.

Le **last-mile connexion (appelée auparavant transfert d'actifs provenant de clients)** a diminué légèrement par rapport à l'exercice précédent alors que les **autres revenus** augmentaient de €6,2 millions, ce qui représente principalement une augmentation des travaux livrés à des tierces parties.

Le **mécanisme de décompte** a augmenté de -€26,1 millions en 2019 à €89,1 millions en 2020 et couvre tant les écarts survenus au cours de l'exercice considéré par rapport au budget approuvé par le régulateur (+€21,6 millions) que la compensation d'anciens excédents nets de la période tarifaire précédente (+€67,5 millions). Le déficit opérationnel (+€21,6 millions), par rapport aux coûts et revenus budgétisés autorisés par le régulateur, peut être recouvert auprès des consommateurs dans une période tarifaire future et résulte principalement d'une diminution des revenus transfrontaliers (€20,9 millions), d'une augmentation des coûts financiers (€5,8 millions) et d'une augmentation des taxes (€6,4 millions). Il a été partiellement compensé par une diminution des amortissements (€5,0 millions) et des coûts des services auxiliaires (€4,5 millions).

L'**EBITDA** a augmenté pour s'établir à €425,8 millions (+7,9%) suite à une augmentation du résultat net régulé et des amortissements liée à l'augmentation de la base d'actifs et compensée par une diminution des coûts financiers (à l'exclusion de l'effet des coûts d'emprunt capitalisés) qui sont tous répercutés au niveau des revenus. La diminution



de l'**EBIT** (-2,6%) était mue par des amortissements d'immobilisations incorporelles (+€9,2 millions) acquises par le passé et activées en vertu des normes IFRS tout en étant directement passées en charge et couvertes par les tarifs lors de la période tarifaire précédente. Avec la nouvelle méthodologie tarifaire, les immobilisations incorporelles sont activées dans la base d'actifs régulés. La contribution des investissements mis en équivalence (HGRT et Coreso) est restée stable à €1,9 millions.

Les **charges financières nettes** ont augmenté de €2,0 millions (+3,1%) par rapport à l'année précédente. En avril, Elia a tiré parti de conditions de marché favorables pour gérer sa position de liquidité et a accédé au marché des capitaux d'emprunt par le biais d'une euro-obligation de €800 millions. Le produit de la nouvelle obligation a été utilisé pour financer le programme d'investissement en cours et pour refinancer un prêt d'actionnaires de €496 millions qui avait été remboursé début juin. La nouvelle émission réduisait significativement le coût moyen de la dette au profit des consommateurs (de 2,16% à la fin de l'année 2019 à 1,93% à la fin de l'année 2020). Toutefois, les charges financières nettes totales ont augmenté en raison du dénouement unique d'un swap de taux d'intérêt lié au remboursement du prêt d'actionnaires (-€4,5 millions) et d'une diminution des coûts d'emprunt capitalisés (-€3,4 millions) depuis les mises en service majeures réalisées en 2019, partiellement compensés par la vente de la participation d'Elia dans Ampacimon (+€1,0 million). Elia Transmission a un profil d'échéance de la dette bien équilibré avec aucune échéance significative à court terme.

Le **résultat net ajusté** a augmenté de 2,0% pour s'établir à €124,8 millions, principalement grâce aux éléments suivants :

1. Augmentation de la **marge équitable** (+€59,7 millions) en raison de l'augmentation du rendement des capitaux propres (taux sans risque fixe de 2,4% contre OLO moyen de 0,19% en 2019), d'une augmentation du ratio de gearing (40% contre 33%) et de la rémunération complète de l'augmentation de capital survenue l'an dernier (€327 millions) ;
2. Fin de la **compensation de mark-up** (-€48,4 millions) ;
3. Augmentation des **incitants** (+€4,6 millions), qui reflète une solide performance opérationnelle grâce à la nouvelle rémunération incitative, principalement eu égard à des incitants liés à la capacité d'interconnexion, à la mise en service de projets en temps opportun et à la disponibilité élevée de la connexion offshore « MOG », et compensée par une baisse de performance au niveau de l'incitant concernant l'innovation et une diminution des gains d'efficacité ;
4. **Amortissement des logiciels** acquis avant 2020 (-€12,0 millions) et activés en vertu des normes IFRS alors qu'ils étaient entièrement passés en charge et couverts en vertu de la méthodologie réglementaire précédente. À compter de 2020, les immobilisations incorporelles sont aussi capitalisées dans la base d'actifs régulés, et les charges d'amortissement sont répercutées au niveau des revenus ;
5. Diminution des **coûts d'emprunt capitalisés** sous l'effet des mises en service majeures réalisées fin 2019 (-€3,9 millions) ;
6. Compensation tarifaire unique enregistrée en 2019 pour les coûts financiers associés à l'augmentation de capital comptabilisée en capitaux propres conformément aux normes IFRS (-€6,1 millions) ;



7. **Provisions fiscales et pour engagements de pension** (+€8,0 millions) principalement sous l'effet d'une contribution positive des prévisions pour engagements de pension résultant d'une diminution des frais d'intérêt/de service et d'une variation unique des actifs du plan d'un régime à prestations définies (+€3,9 millions) et de la reprise d'une provision fiscale (+€3,5 millions) ;
8. **Autres** (+€0,6 million) : principalement en raison d'une augmentation des impôts différés (+€5,0 millions), d'une diminution des provisions pour créances douteuses (-€1,3 millions) et d'une contribution plus importante des entreprises associées et de la vente d'Ampacimon (+€1,0 million) compensant une contribution négative d'Elia RE (-€2,7 millions) en raison d'une augmentation des dommages au système électrique et des frais d'émission d'actions ordinaires liés à une augmentation de capital mineure en faveur des membres du personnel (-€1,4 millions).

Le **total des actifs** a augmenté de €556,3 millions pour s'établir à €7.008,4 millions, principalement en raison du programme d'investissement et d'une plus grande liquidité. La **dette financière nette** a augmenté pour s'établir à €3.305,6 millions (+9,7%), car le programme d'investissement d'Elia était principalement financé par des flux de trésorerie venant des activités opérationnelles et l'émission obligataire. En 2020, Elia a remboursé la facilité de crédit renouvelable prélevée à la fin de 2019 (€75 millions). Une nouvelle facilité de crédit renouvelable liée à la durabilité (€650 millions) et un nouveau programme de billets de trésorerie (€300 millions) ont été mis en place, tous les deux jusque-là inutilisés.

Les **capitaux propres** ont augmenté pour s'établir à €2.265,2 millions (+€107,7 millions), principalement suite à la mise en réserve du bénéfice de 2020 et de l'augmentation du capital mis en réserve pour le personnel, y compris des frais d'émission d'actions ordinaires (€6,4 millions), diminués du dividende payé pour 2019 (€18,9 millions) et de l'allocation de capitaux propres à Nemo Link pour aligner le financement sur le cadre réglementaire (40% de capitaux propres/60% de dette).

## Aspects opérationnels

L'estimation de la charge totale a diminué de 4,6%, de 84,9 TWh en 2019 à 81,0 TWh en 2020. Cette diminution s'explique principalement par les mesures de confinement prises pour lutter contre le COVID-19, les températures moyennes plus élevées et l'augmentation de la production décentralisée en 2020 par rapport à 2019, ce qui a eu une incidence sur les prélèvements des opérateurs de réseaux de distribution. Par conséquent, le prélèvement net du réseau Elia a diminué de 5,5% (de 63,3 TWh en 2019 à 59,9 TWh en 2020). L'injection nette sur le réseau d'Elia a diminué de 8,2%, passant de 65,2 TWh en 2019 à 59,8 TWh en 2020, surtout en raison d'une diminution de la disponibilité du nucléaire en 2020 partiellement compensée par la génération au gaz et renouvelable.

En 2020, la Belgique était en moyenne un exportateur net en raison de la diminution significative des prélèvements pendant plusieurs mois à cause des mesures de confinement liées au coronavirus. Toutefois, les exportations nettes ont diminué par rapport à 2019, de 1,8 TWh en 2019 à 0,6 TWh en 2020, surtout en raison d'une diminution de la disponibilité du nucléaire en Belgique en 2020. Le total des exportations est resté élevé en 2020, comme en 2019,



principalement à cause de l'utilisation de l'interconnexion Nemo Link, mais en baisse de 4,5%, de 14,5 TWh en 2019 à 13,9 TWh en 2020. Le total des importations a augmenté de 4,6%, de 12,7 TWh en 2019 à 13,3 TWh en 2020, surtout au deuxième semestre de 2020, dans la période qui a suivi le confinement lié au COVID-19 et en raison d'une diminution de la disponibilité du nucléaire en Belgique.

Au total, les flux d'électricité entre la Belgique et ses voisins sont restés stables : 27,3 TWh en 2019, contre 27,2 TWh en 2020.

## Investissements

En 2020, Elia a réalisé son programme d'investissement en dépit de la crise sanitaire publique sévissant en Belgique et partout dans le monde. Alors que les mesures de confinement affectaient le déploiement du programme d'investissement au premier semestre de 2020, Elia a réussi à compenser les retards encourus sur certains sites de construction, et sur certains projets l'entreprise a même pu accélérer certains investissements. À ce titre, Elia a consenti des investissements pour un total de €337,4<sup>4</sup> millions en 2020.

Les investissements se rapportaient au projet Brabo II marquant la fin de la nouvelle boucle de 380-kV autour du port d'Anvers (€25 millions) et le raccordement des deux derniers parcs éoliens offshore à la plateforme MOG (€4,0 millions). ALEGrO, la première interconnexion électrique entre la Belgique et l'Allemagne, a été mise en exploitation commerciale et a été mise sous tension avec succès (€13,5 millions). Les travaux en vue de mettre à niveau le réseau 380 kV belge existant se sont également poursuivis : sur l'axe Horta-Avelgem, de nouveaux conducteurs à haute capacité ont été installés, mis en service et mis sous tension (€41 millions). Le premier de deux transformateurs-déphaseurs a été mis sous tension à Aubange en décembre, ce qui entraîne la mise à niveau de l'interconnexion 220 kV existante entre la Belgique (Aubange) et la France (Moulaine) (€8 millions).

La croissance organique en Belgique a augmenté la **base d'actifs régulés (RAB)** qui atteint €5,1 milliards, soit une hausse de 6,3% par rapport au total de €4,8 milliards à la fin 2019.

---

<sup>4</sup> En incluant la capitalisation des logiciels et les normes IAS 23 (Coûts d'emprunt), IFRS 15 (Reconnaissance du chiffre d'affaires – Transfert d'actifs provenant des clients) et IFRS 16 (Contrats de location), cela représente un total de €365,6 millions.



## 2.1.B. 50Hertz (Allemagne)

### Faits marquants

- Réalisation du programme d'investissement entraînant une croissance de 5,6% de la base d'actifs régulés, atteignant désormais €5,7 milliards
- Inauguration de la première interconnexion hybride du monde : CGS achemine l'énergie éolienne de parcs éoliens offshore allemands et danois vers des réseaux électriques onshore
- Forte croissance des actifs et des mécanismes régulatoires de décompte ponctuels au bénéfice des résultats
- Financement durable à des niveaux attractifs par l'émission d'un green bond de €750 millions et d'un placement privé de €200 millions

### Chiffres clés

50Hertz Transmission chiffres clés (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets régulatoires	1.454,9	1.360,1	7,0%
<i>Produits</i>	1.353,6	1.323,6	2,3%
<i>Autres produits</i>	90,1	84,1	7,1%
<i>Produits (charges) nets régulatoires</i>	11,2	(47,6)	n.r.
Entreprises mises en équivalence	0,0	0,0	
EBITDA	578,6	530,5	9,1%
EBIT	340,1	321,3	5,9%
<i>Eléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
<i>EBIT ajusté</i>	340,1	321,3	5,9%
Charges financières nettes	(62,5)	(65,3)	(4,3%)
Charge d'impôt sur le résultat	(84,9)	(78,6)	8,0%
<b>Résultat de la période</b>	<b>192,6</b>	<b>177,5</b>	<b>8,5%</b>
<b><i>Dont attribuable au groupe Elia</i></b>	<b>154,1</b>	<b>142,0</b>	<b>8,5%</b>
<i>Eléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
<b><i>Résultat net ajusté</i></b>	<b>192,6</b>	<b>177,5</b>	<b>8,5%</b>
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Total des actifs	7.028,4	6.279,6	11,9%
Total des capitaux propres	1.631,4	1.546,5	5,5%
Dette financière nette	3.756,6	2.108,1	78,2%
Cash flow libre	(1.526,4)	(656,8)	132,4%

Les produits, charges, actifs et passifs sont repris dans le tableau à 100 %.

Voir le glossaire pour les définitions

Veillez-vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés



## Aspects financiers

Le **total des produits et autres produits de 50Hertz Transmission** était en hausse par rapport à l'exercice précédent (+7,0%).

Les produits d'exploitation totaux sont présentés plus en détail dans le tableau ci-dessous.

Total revenus (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
<b>Grid produits:</b>	<b>1.349,1</b>	<b>1.318,7</b>	<b>2,3%</b>
Produits mécanisme incitants	802,3	815,1	(1,6%)
Rémunération offshore	300,0	329,1	(8,9%)
Produit électricité	246,8	174,5	41,5%
Autres produits (connexion du dernier kilomètre inclus)	4,5	4,9	(8,2%)
<b>Sous-total produits</b>	<b>1.353,6</b>	<b>1.323,6</b>	<b>2,3%</b>
Autres produits	90,1	84,1	7,1%
Mécanisme de décompte: écarts par rapport au budget approuvé	11,2	(47,6)	(123,6%)
<b>Total des produits et autres produits</b>	<b>1.454,9</b>	<b>1.360,1</b>	<b>7,0%</b>

Les **produits d'exploitation issus de la régulation incitative** comprennent les tarifs de réseau avant le mécanisme de règlement et sont essentiellement imputables à la rémunération régulatoire pour les activités onshore (revenu plafonné).

Les produits d'exploitation issus de la régulation incitative ont chuté de €12,9 millions, la croissance des investissements onshore (+€39,7 millions) et la compensation pour les coûts d'exploitation non influençables (+€14,4 millions) étant plus que compensées par une augmentation du remboursement d'anciens soldes régulatoires via le compte régulatoire (-€20,6 millions). De plus, l'effet de volume a également diminué (-€34,1 millions), en partie à cause de la diminution des prélèvements du réseau en raison du COVID-19. Le remboursement des coûts énergétiques pass-through et autres éléments était légèrement inférieur à l'année précédente (-€12,7 millions).

Les **produits d'exploitation issus de la surcharge offshore** incluent tous les produits d'exploitation dérivés de la surcharge du réseau offshore. Cela inclut la rémunération des frais propres de 50Hertz, la rémunération imputée associée au raccordement de parcs éoliens offshore ainsi que les coûts offshore imputés à 50Hertz par des tiers, par ex. d'autres GRT.

Les produits d'exploitation issus de la surcharge offshore ont chuté de €29,1 millions par rapport à 2019. Tandis que la rémunération de la connexion du réseau offshore propre de 50Hertz a légèrement augmenté (+€1,9 million) sous l'effet des investissements offshore en cours (par ex. Ostwind 2), les frais de tiers répercutés ont diminué fortement par rapport à la même période l'an dernier (-€31,0 millions).



Les **revenus de l'énergie** incluent tous les produits d'exploitation opérationnels liés au fonctionnement du système qui sont généralement associés aux coûts des services auxiliaires correspondants imputés à des tiers, par ex. mesures de redispatching, centrales de réserve et groupes d'équilibrage, mais incluent également les produits d'exploitation générés par la vente aux enchères de la capacité d'interconnexion.

Les revenus de l'énergie ont augmenté de €72,4 millions par rapport à l'an dernier, principalement en raison de coûts plus élevés pour les centrales de réserve imputés aux autres gestionnaires de réseau de transport (+€81,0 millions). En octobre 2019, la deuxième centrale électrique gérée par 50Hertz a rejoint le mécanisme et est désormais complètement intégrée dans les coûts. Comme la majeure partie de ces coûts est répercutée sur les autres gestionnaires de réseau de transport allemands, les revenus associés sont en forte augmentation par rapport à l'an dernier. En outre, les produits d'exploitation issus de groupes d'équilibrage (+€9,5 millions) et les recettes de congestion (+€11,9 millions) ont augmenté, partiellement compensés par une diminution des charges imputées aux autres GRT pour les mesures de redispatching (-€27,9 millions).

Les **autres revenus** (incluant la last-mile connexion) sont stables comparé à l'an dernier (-€0,4 million).

Les **autres produits** ont augmenté (+€6,0 millions), ce qui est la conséquence d'une augmentation des revenus capitalisés propres (+€2,9 millions) suite à l'augmentation des frais de personnel et de la main-d'œuvre pour gérer et mener à bonne fin le programme d'investissement. De plus, les revenus issus des accords de niveau de service ont augmenté (+€3,9 millions).

Le **revenu réglementaire net (dépendance) issu du mécanisme de décompte** comprend la compensation annuelle des déficits et les excédents enregistrés avant 2020 (+€153,8 millions) et l'excédent net généré durant l'exercice en cours entre les coûts dont la refacturation est autorisée et les coûts réels (-€142,5 millions).

L'**EBITDA** a augmenté de €48,1 millions (+9,1%). Du fait du programme d'investissement en cours et de l'augmentation de la base d'actifs, la rémunération des investissements s'élève à €291,6 millions (+€22,9 millions). Les activités onshore y ont contribué à hauteur de €77,7 millions (+€18,7 millions) grâce aux investissements consentis en permanence pour renforcer le réseau onshore alors que la rémunération des activités offshore s'élevait à €213,9 millions (+€4,2 millions), principalement en raison des investissements dans le câble et la plateforme Ostwind 2. De plus, suite aux ajustements liés à l'inflation, les revenus de l'année de base ont progressé (+€3,4 millions). Avec l'expansion de l'activité, les charges opérationnelles ont légèrement augmenté, sous l'effet d'une augmentation des frais de personnel (-€14,6 millions) toutefois compensée en grande partie par les revenus capitalisés propres en augmentation (+€7,6 millions) et l'amélioration de la couverture réglementaire des frais de personnel non influençables (+€9,1 millions). Les efforts accrus en faveur de la digitalisation ont aussi entraîné une augmentation des frais d'informatique et de télécommunications (-€6,1 millions), tandis que les dépenses de maintenance onshore (-€5,6 millions) et les honoraires de conseil (-€3,1 millions) augmentaient également. Enfin, l'EBITDA a fortement profité de mécanismes réglementaires de décompte uniques pour les années 2013-2017 et de la libération d'une provision réglementaire liée à l'acceptation de frais de personnel historiques (+€28,1 millions). L'examen





en cours de l'adoption de la nouvelle réglementation offshore en 2019 ont engendré un ajustement positif (+€10,3 millions).

L'**EBIT** a augmenté de manière moins prononcée (+€18,8 millions) en raison d'une augmentation des amortissements (-€30,2 millions) suite à la mise en service des derniers câbles et de la plateforme d'Ostwind 1 en 2019. Aucun élément ajusté n'a été comptabilisé en 2020.

Le **résultat net ajusté** a augmenté de 8,5% pour s'établir à €192,6 millions sous l'effet des éléments suivants :

1. Mécanismes réglementaires de décompte uniques avec le régulateur pour les années 2013-2017 et 2019 (+€27,0 millions), incluant la libération d'une provision réglementaire suite à l'acceptation de coûts par le régulateur ;
2. Augmentation de la rémunération des investissements onshore (+€13,1 millions) suite à la réalisation de différents investissements onshore ;
3. Augmentation de la rémunération offshore (+€3,0 millions), sous l'effet d'investissements offshore, principalement pour Ostwind 2 ;
4. Augmentation des revenus de l'année de base due aux ajustements liés à l'inflation (+€2,4 millions) ;
5. Augmentation du résultat financier (+€2,0 millions), venant principalement d'une augmentation des coûts d'emprunt capitalisés, légèrement compensée par une augmentation des charges d'intérêt des provisions ;
6. Augmentation des coûts d'exploitation onshore (-€11,1 millions) sous l'effet de l'expansion de l'activité et de la digitalisation pour gérer la complexité croissante de la gestion du réseau ;
7. Hausse des amortissements (-€21,2 millions) suite à la mise en service d'Ostwind 1 en 2019.

Le **total des actifs** était en hausse de €748,8 millions par rapport à 2019, principalement en raison de l'exécution du programme d'investissement. En 2020, le **cash flow libre**, qui s'élevait à -€1.526,4 millions, a été fortement affecté par les paiements EEG élevée (-€1.239,4 millions). Trois facilités de crédit renouvelables ont été contractées, une pour €400 millions et deux autres pour €150 millions chacune, afin de financer les paiements EEG.

De plus, pour financer les connexions aux réseaux offshore Ostwind 1 et 2, un green bond de €750 millions assorti d'une durée de 12 ans et d'un taux d'intérêt fixe d'1,113% a été émis avec succès en mai. De plus, Eurogrid GmbH a utilisé sa position solide pour pénétrer le marché de manière opportune afin d'enrichir encore sa position de liquidité avec un placement privé de €200 millions assorti d'une durée de 20 ans et d'un taux d'intérêt fixe de 0,875%. Par conséquent, la **dette financière nette** a augmenté de €1.648,5 millions, surtout en raison du financement du programme d'investissement en cours et de l'important paiements EEG. La position de trésorerie EEG à fin décembre était en déficit à -€808,9 millions.

Le déficit EEG a été réglé en janvier 2021 par le paiement d'un subside fédéral permettant de rembourser tous les crédits externes. Deux subsides supplémentaires sont prévus en mai et en octobre pour réduire la surcharge EEG payée par les consommateurs allemands à 6,5 cents/KWh. De manière générale, tous les déficits découlant du mécanisme EEG sont temporaires et sont réglés avec les revenus de la surcharge de l'année suivante, comme les coûts correspondants.



## Aspects opérationnels

Un volume net de 46,2 TWh a été prélevé sur le réseau de 50Hertz, soit une diminution de 3,8% par rapport à l'année passée (48,0 TWh). En 2020, 50Hertz a une nouvelle fois été exportateur net d'électricité, avec des exportations nettes de 34,6 TWh (43,5 TWh en 2019). Au total, 22,9 TWh d'électricité ont été importés et 57,5 TWh exportés (15,6 TWh et 59,1 TWh en 2019). À fin décembre 2020, la charge maximale était de 8,7 GW (contre 8,8 GW l'an dernier).

## Investissements

Pour garantir l'intégration effective de l'électricité provenant de sources d'énergie renouvelables ainsi qu'un réseau stable et sûr, 50Hertz Transmission a investi €715,9 millions en 2020, une hausse de 46,5% par rapport à l'an dernier (€488,6 millions). Au total, €463,3 millions ont été investis dans des projets onshore, tandis que les investissements offshore ont totalisé €252,6 millions. Les principaux investissements onshore concernaient la ligne DC pour le SuedOstLink (€107,1 millions), la mise à niveau de pylônes à haute tension pour accroître la sécurité opérationnelle (€39,9 millions), la construction d'un transformateur-déphaseur à Hambourg (€33,6 millions), le câble 380 kV à Berlin (€26,1 millions) et la construction de la ligne aérienne entre Wolmirstedt et Güstrow (€18,2 millions). Les investissements offshore avaient principalement trait à la connexion du réseau offshore Ostwind 2 (€209,0 millions)

Sous l'effet de cette croissance organique en Allemagne, la **base d'actifs régulés (RAB)** a augmenté pour s'établir à €5,7 milliards (100% 50Hertz), ce qui correspond à une croissance de 5,6%.



## 2.1.C. Activités non régulées & Nemo Link

### Faits marquants

- Solide performance opérationnelle de Nemo Link
- En raison de l'absence de bénéfice imposable, non-déductibilité fiscale de l'intérêt des obligations seniors et hybrides entraînant une augmentation des coûts liés à la holding

### Chiffres clés

Activités non-régulés & Nemo Link Chiffres clés (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Total des produits et autres produits	34,7	20,7	67,6%
Entreprises mises en équivalence	7,4	6,5	13,8%
EBITDA	1,1	4,8	(77,1%)
EBIT	0,9	4,5	(80,0%)
<i>Eléments ajustés</i>	<i>(0,3)</i>	<i>1,3</i>	<i>(122,1%)</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>1,2</i>	<i>3,2</i>	<i>(62,9%)</i>
Charges financières nettes	(12,6)	(9,9)	27,3%
Charge d'impôt sur le résultat	2,2	12,0	n.r.
<b>Résultat de la période</b>	<b>(9,5)</b>	<b>6,6</b>	<b>(243,9%)</b>
<i>Dont attribuable au groupe Elia</i>	<i>(9,5)</i>	<i>6,5</i>	<i>(246,2%)</i>
<i>Eléments ajustés</i>	<i>(0,2)</i>	<i>0,2</i>	<i>(207,7%)</i>
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>(9,3)</b>	<b>6,4</b>	<b>(245,1%)</b>
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2020	2019	Différence (%)
Total des actifs	1.766,7	1.733,5	1,9%
Total des capitaux propres	1.187,7	1.207,5	(1,6%)
Dette financière nette	402,9	401,6	0,3%

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Le **revenu non régulé** a crû de 67,6% comparé à 2019 pour s'établir à €34,7 millions. Il faut y voir le résultat d'une augmentation des produits d'exploitation générés par EGI (+€10,2 millions) sous l'effet de services d'ingénierie propriétaire alors que l'activité de consultance internationale était touchée par les mesures de confinement liées au COVID-19 et les transactions entre les segments (+€3,8 millions) Elia Group SA et Elia Transmission Belgium, principalement, au moment de la réallocation des activités régulées à ETB à la fin de l'année 2019. L'effet de ces transactions entre les segments est présenté dans la note 2.2. Réconciliation par segment.

Les investissements mis en équivalence ont contribué à hauteur de €7,4 millions au résultat du Groupe, une contribution presque entièrement imputable à **Nemo Link**. Nemo Link a terminé 2020 sur un taux de disponibilité de 99,17%, et reste un des actifs les plus performants de son genre dans le monde. Vu que la Grande-Bretagne a quitté le Marché intérieur de l'énergie (MIE) de l'UE, les systèmes opérationnels et les procédures ont été mis à jour et, au 31 décembre 2020, Nemo Link a mené avec succès sa première vente aux enchères explicite day-ahead, assurant la continuité de l'approvisionnement électrique entre la Grande-Bretagne et la Belgique sans interruption dans le nouvel arrangement commercial. Durant le premier semestre s'est observée une hausse des écarts entre les prix au



Royaume-Uni et en Belgique entre la mi-mars et la fin du mois de mai, suivie d'un rétrécissement de l'écart en juin suite à une reprise progressive de la demande en électricité, une diminution de la production éolienne et des coupures de réacteurs nucléaires belges et français, ce qui a fait monter les prix de l'électricité en Belgique. Au second semestre, en raison du retour de la disponibilité du nucléaire en Belgique et en France ainsi que d'une augmentation des prix du gaz aux troisième et surtout quatrième trimestres, Nemo Link a enregistré de solides performances. En incluant des ajustements fiscaux ponctuels liés aux années précédentes pour €6,6 millions, Nemo Link a généré un résultat net total de €15,1 millions en 2020. La contribution totale de Nemo Link au bénéfice net du groupe Elia s'élève à €7,4 millions<sup>5</sup>.

L'**EBIT ajusté** a chuté de €2,0 million. La diminution de l'EBIT ajusté par rapport à l'an dernier est principalement le fait d'une augmentation des coûts opérationnels liés à l'activité de la holding (-€4,5 millions) et au développement de re.alto (-€1,0 millions), partiellement compensée par une contribution plus importante de Nemo Link (+€0,9 million), un résultat opérationnel plus élevé pour EGI (+€0,3 millions) et une diminution des autres coûts non régulés. L'**EBIT** a connu une chute plus prononcée (-€3,6 millions) vu que le résultat opérationnel de l'an dernier avait tiré profit d'une compensation régulatoire qui avait partiellement compensé les coûts liés à la réorganisation. Début 2020, la nouvelle structure du Groupe était terminée avec un règlement de coûts finaux de €0,3 million.

Les **charges financières nettes** ont augmenté pour atteindre €12,6 millions, comprenant principalement la charge d'intérêt liée à l'obligation senior (€4,7 millions), les mécanismes régulatoires de décompte pour 2019 (€3,4 millions) et les coûts liés au placement privé de Nemo Link (€3,7 millions). Le résultat financier de 2019 avait bénéficié de produits d'intérêt sur les avances en espèces fournies à Nemo Link pendant la phase de construction (€3,2 millions), qui ont été remboursées fin juin 2019. Nemo Link est financé conformément au cadre régulatoire (40% de capitaux propres/60% de dette).

La **Perte nette ajustée** est de €9,3 millions, une différence négative de €15,7 millions par rapport à 2019, principalement en raison des éléments suivants :

1. Une augmentation des coûts liés à la holding (-€13,1 millions), la taxe sur les obligations seniors et hybrides n'étant pas déductible en l'absence de bénéfice imposable associé aux coûts opérationnels de la holding ;
2. Contribution plus importante de Nemo Link (+€0,9 millions) ;
3. Mécanismes régulatoires de décompte pour 2019 (-€2,4 millions) ;
4. Développement de re.alto (-€0,6 millions) ;
5. Les autres éléments (-€0,6 millions) représentent l'augmentation du financement lié à Nemo Link, compensée par une diminution des autres coûts non régulés alors qu'EGI restait stable en glissement annuel.

Le **total des actifs** a légèrement cru (+1,9%) pour s'établir à €1.766,7 millions et la dette financière nette est restée stable à €402,9 millions (+0,3%).

---

<sup>5</sup> Comparé au premier semestre 2020, le dividende préférentiel versé à National Grid (€9,1 millions) a été requalifié en un passif à libérer sur la durée de vie de l'actif.



## 2.2 Réconciliation par segment

Résultats consolidés (en millions €) - Année se terminant le 31 décembre	2020	2020	2020	2020	2020
	Elia Transmission ( a )	50Hertz Transmission ( b )	Activités non régulées et NemoLink ( c )	Ecritures de consolidation & transactions entre segments ( d )	Elia Groupe ( a ) + ( b ) + ( c ) + ( d )
Produits	858,1	1.353,6	5,1	(7,2)	2.209,6
Autres produits	57,5	90,1	29,6	(13,5)	163,6
Produits (charges) nets régulatoires	89,1	11,2	0,0	0,0	100,3
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(188,3)	(238,6)	(0,2)	0,0	(427,1)
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>235,6</b>	<b>340,1</b>	<b>(6,5)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>569,2</b>
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence, nette d'impôt	1,9	0,0	7,4	0,0	9,2
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	237,5	340,1	0,9	(0,0)	578,5
Résultat avant amortissements, réductions de valeur, intérêts et impôts (EBITDA)	425,8	578,6	1,1	(0,0)	1.005,6
Produits financiers	2,3	4,1	0,1	0,0	6,5
Charges financières	(68,7)	(66,7)	(12,7)	0,0	(148,1)
Charge d'impôt sur le résultat	(46,3)	(84,9)	2,2	0,0	(129,0)
<b>Résultat de la période attribuable aux propriétaires de la société</b>	<b>124,8</b>	<b>154,1</b>	<b>(9,5)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>269,4</b>
<b>Etat consolidé de la situation financière (en millions €)</b>	<b>31 déc 2020</b>	<b>31 déc 2020</b>	<b>31 déc 2020</b>	<b>31 déc 2020</b>	<b>31 déc 2020</b>
Total des actifs	7.008,4	7.028,4	1.766,7	(637,9)	15.165,6
Dépenses d'investissements	365,6	715,9	0,9	0,0	1.082,4
Dettes financières nettes	3.305,6	3.756,6	402,9	0,0	7.465,0



### 3. PERSPECTIVES ET AUTRES INFORMATIONS<sup>6</sup>

La pandémie de COVID-19 continue d'évoluer. La situation actuelle, marquée par un environnement en constante évolution et une incertitude liée au développement de la pandémie, signifie que les perspectives pour l'économie belge et mondiale restent incertaines. Vu l'importance socioéconomique de nos activités, les efforts vigoureux du Groupe pour garantir la continuité des activités et la nature largement régulée de nos activités, Elia Group ne devrait pas observer d'impact significatif sur le résultat de 2021. **Elia Group** reste confiant en la réalisation d'un **rendement ajusté des capitaux propres (RoE adj.<sup>7</sup>) compris entre 5,5% et 6,5% en 2021**.

- En **Belgique**, le cadre réglementaire restera inchangé jusqu'en 2023 et nous sommes confiants en notre capacité à atteindre un rendement des capitaux propres (RoE) compris entre 5% et 6% tout en investissant environ €365 millions. La réalisation de ce programme d'investissement est toujours exposée à certains risques externes.
- En **Allemagne**, le cadre réglementaire restera inchangé jusqu'en 2023 et nous sommes confiants en notre capacité à atteindre un rendement des capitaux propres (RoE) compris entre 8% et 10%. En 2021, nous prévoyons une pression sur l'efficacité opérationnelle car nous atteindrons un pic dans le cycle d'activités de maintenance tout en continuant à augmenter notre vivier de talents pour réussir la transition énergétique. 50Hertz Transmission devrait investir environ €860 millions. La réalisation du programme d'investissement est toujours exposée à certains risques externes.
- Le **segment non régulé & Nemo Link**, comprenant le rendement de Nemo Link, le rendement des activités non régulées (en particulier re.alto et EGI) et les coûts opérationnels inhérents à la gestion d'une holding, devrait légèrement augmenter son résultat par rapport à 2020. La performance de ce segment dépendra dans une large mesure de la contribution de Nemo Link qui est sujette à la volatilité de l'écart entre les prix de l'électricité sur le marché.

Elia Group – Perspectives d'avenir	2021	2020
Rendement (ajusté) des capitaux propres (RoE (aj.)) (%) (part Elia)	5,5% - 6,5%	7,20%

<sup>6</sup> Les déclarations ci-dessous sont de nature prospective ; il est possible que les résultats futurs s'en écartent sensiblement.

<sup>7</sup> Défini comme étant le résultat attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires/Capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires.



## 4. ÉLÉMENTS AJUSTÉS – TABLEAU DE RÉCONCILIATION

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre 2020	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Écritures de consolidation	Elia Group
<b>Éléments ajustés</b>					
Réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
<b>EBIT ajusté</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,3)</b>
Impôt lié	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Résultat net – éléments ajustés</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre 2019	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Écritures de consolidation	Elia Group
<b>Éléments ajustés</b>					
Compensation réglementaire de l'acquisition	0,0	0,0	3,8	0,0	3,8
Réorganisation du Groupe	4,7	0,0	(2,5)	0,0	2,2
<b>EBIT – éléments ajustés</b>	<b>4,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>6,0</b>
Coût fin. de la réorganisation du Groupe	(0,9)	0,0	(4,5)	0,0	(5,4)
<b>EBIT ajusté</b>	<b>3,8</b>	<b>0,0</b>	<b>(3,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>
Impôt lié	(1,1)	0,0	3,4	0,0	2,3
<b>Résultat net – éléments ajustés</b>	<b>2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2,9</b>



## 5. CALENDRIER FINANCIER

Conférence téléphonique pour les analystes	3 mars 2021
Publication du rapport annuel 2020	16 avril 2021
Capital markets day d'Elia Group	27 avril 2021
Assemblée générale des actionnaires	18 mai 2021
Déclaration intermédiaire T1 2021	19 mai 2021
Date ex-dividende	28 mai 2021
Date de clôture des registres	31 mai 2021
Paiement du dividende pour 2020	1 <sup>er</sup> juin 2021
Publication des résultats semestriels 2021	28 juillet 2021
Déclaration intermédiaire T3 2021	26 novembre 2021

## 6. RAPPORT D'EXAMEN DU COLLÈGE DES COMMISSAIRES

Le collège des commissaires, composé d'Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises, représenté par M. Paul Eelen, ainsi que de BDO Réviseurs d'Entreprises, représenté par M. Felix Fank, a confirmé que leurs procédures de contrôle, qui sont pratiquement achevées, n'ont pas révélé d'ajustements significatifs devant être apportés à l'information comptable contenue dans ce communiqué de presse.

## 7. LIENS UTILES

- **Communiqué de presse**
- Elia Group tiendra une **conférence téléphonique** à l'attention des investisseurs et des analystes institutionnels aujourd'hui 3 mars 2021 à 10 h 30 CET.
- Vous trouverez les rapports financiers sur le **site web** d'Elia Group.

### Avis de non-responsabilité/Déclarations prévisionnelles

Certaines déclarations reprises dans ce communiqué de presse ne sont pas des faits historiques et sont des déclarations prévisionnelles. De temps à autre, la société peut faire des déclarations prévisionnelles orales ou écrites dans des rapports destinés aux actionnaires et dans d'autres communications. Les déclarations prévisionnelles incluent, sans s'y limiter, les estimations de revenus, de marges opérationnelles, de dépenses d'investissement, de trésorerie, de liquidité future, de fonds de roulement et de besoins en capitaux, de la capacité de l'entreprise à lever





du capital et à contracter des dettes, des autres informations financières, des évolutions attendues aux niveaux légal, politique ou réglementaire, en Belgique, en Europe et ailleurs, et d'autres estimations et évolutions du même genre, y compris entre autres l'incertitude qui règne à l'endroit des approbations réglementaires nécessaires des coûts et conditions associés à l'exploitation du réseau, du développement attendu de l'activité de l'entreprise, des projets, des coentreprises et d'autres coopérations, de l'exécution de la vision et de la stratégie de croissance de la société, y compris en ce qui concerne la future activité de fusions et d'acquisitions et la croissance internationale. Les termes et expressions tels que « croire », « anticiper », « estimer », « s'attendre à ce que », « avoir l'intention de », « prédire », « projeter », « pouvoir », « planifier », « garder bon espoir », « garder confiance », « rester confiant » ont pour but d'identifier les déclarations prévisionnelles, mais ne sont pas les seuls moyens d'identifier ce genre de déclarations. De par leur nature intrinsèque, les déclarations prévisionnelles impliquent des risques et incertitudes inhérents, à la fois de nature générale et spécifique, et il existe un risque que les prédictions, prévisions, projections et autres déclarations prévisionnelles ne se réalisent pas. Les investisseurs doivent avoir conscience qu'un certain nombre de facteurs importants pourraient entraîner un écart considérable entre les résultats réels et les plans, objectifs, attentes, estimations et intentions exprimés dans les déclarations prévisionnelles. Quand ils se basent sur des déclarations prévisionnelles, les investisseurs doivent soigneusement tenir compte des facteurs susmentionnés et d'autres incertitudes et événements, en particulier à la lumière de l'environnement politique, économique, social, industriel et légal dans lequel l'entreprise exerce ses activités. De telles déclarations prévisionnelles ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont faites. En conséquence, l'entreprise n'est pas tenue de les mettre à jour ou de les revoir, que ce soit suite à la réception de nouvelles informations, de futurs événements ou autres, sauf si une telle mise à jour ou révision est imposée par les lois, règles et réglementations applicables. L'entreprise s'abstient de garantir, indiquer ou prédire que les résultats anticipés par ses déclarations prévisionnelles seront atteints, et les déclarations prévisionnelles ne représentent, en tout état de cause, qu'un des nombreux scénarios possibles, et ne doivent pas être considérées comme le scénario le plus probable ou normal.



## GLOSSAIRE

### Éléments ajustés

Les éléments ajustés sont les éléments qui sont considérés par la direction comme ne se rapportant pas aux éléments liés au cours ordinaire des activités du Groupe. Ils sont présentés séparément car ils sont importants pour que les utilisateurs comprennent les états financiers consolidés de la performance du Groupe, et ce, comparé aux rendements définis dans les cadres réglementaires applicables au Groupe et à ses filiales.

Les éléments ajustés se rapportent :

- aux revenus et dépenses résultant d'une transaction matérielle unique non liée aux activités commerciales courantes (par ex. changement de contrôle dans une filiale) ;
- à des modifications apportées aux mesures de la juste valeur dans le contexte de regroupements d'entreprises ;
- à des coûts de restructuration liés à la réorganisation du Groupe (projet de réorganisation visant à isoler et à délimiter les activités régulées d'Elia en Belgique des activités non régulées et des activités régulées en dehors de la Belgique).

### EBIT ajusté

L'EBIT ajusté est défini comme l'EBIT excluant les éléments ajustés.

EBIT (earnings before interest and taxes) = résultat ajusté des activités opérationnelles, utilisé pour comparer la performance opérationnelle du Groupe au fil des années.

L'EBIT ajusté est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réductions de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles, plus les entreprises mises en équivalence (nettes d'impôt) et plus ou moins les éléments ajustés.

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	235,6	340,1	(6,5)	569,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	1,9	0,0	7,4	9,2
<b>EBIT</b>	<b>237,5</b>	<b>340,1</b>	<b>0,9</b>	<b>578,5</b>
<b>Déduis:</b>				
Compensation réglementaire de l'acquisition	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(0,3)	(0,3)
<b>EBIT ajusté</b>	<b>237,5</b>	<b>340,1</b>	<b>1,2</b>	<b>578,8</b>



(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2019			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	242,1	321,3	(2,0)	561,4
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	1,8	0,0	6,5	8,3
<b>EBIT</b>	<b>243,9</b>	<b>321,3</b>	<b>4,5</b>	<b>569,7</b>
<b>Déduits:</b>				
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	3,8	3,8
Coûts de réorganisation du Groupe	4,7	0,0	(2,5)	2,2
<b>EBIT ajusté</b>	<b>239,2</b>	<b>321,3</b>	<b>3,2</b>	<b>563,7</b>

### Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté est défini comme le bénéfice net excluant les éléments ajustés. Le résultat net ajusté est utilisé pour comparer la performance du Groupe au fil des années.

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
<b>Bénéfice de la période</b>	<b>124,8</b>	<b>192,6</b>	<b>(9,5)</b>	<b>307,9</b>
<b>Déduits:</b>				
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(0,3)	(0,3)
Coûts financiers liés à la réorganisation du Groupe	0,0	0,0	0,0	0,0
Impôt lié	0,0	0,0	0,1	0,1
<b>Bénéfice net ajusté</b>	<b>124,8</b>	<b>192,6</b>	<b>(9,3)</b>	<b>308,1</b>

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2019			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
<b>Bénéfice de la période</b>	<b>125,0</b>	<b>177,5</b>	<b>6,6</b>	<b>309,1</b>
<b>Déduits:</b>				
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	3,8	3,8
Coûts de réorganisation du Groupe	4,7	0,0	(2,5)	2,2
Coûts financiers liés à la réorganisation du Groupe	(0,9)	0,0	(4,5)	(5,4)
Impôt lié	(1,1)	0,0	3,4	2,3
<b>Bénéfice net ajusté</b>	<b>122,3</b>	<b>177,5</b>	<b>6,4</b>	<b>306,2</b>



### Dépenses d'investissement (CAPEX)

Les dépenses d'investissement = acquisitions d'immobilisations (corporelles et incorporelles) moins le produit de la vente d'immobilisations. Les dépenses d'investissement, ou CAPEX, sont des investissements réalisés par le Groupe pour acquérir, maintenir ou améliorer des actifs physiques (comme des propriétés, des bâtiments, un site industriel, une usine, une technologie ou des équipements) et des immobilisations incorporelles. Les dépenses d'investissement sont un indicateur important pour le Groupe car elles ont une incidence sur sa base d'actifs régulés (RAB, Regulated Asset Base) qui sert de base pour sa rémunération régulatoire.

### EBIT

EBIT (earnings before interest and taxes) = résultat ajusté des activités opérationnelles, utilisé pour comparer la performance opérationnelle du Groupe. L'EBIT est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réductions de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles, plus les entreprises mises en équivalence.

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre		2020		
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	235,6	340,1	(6,5)	569,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	1,9	0,0	7,4	9,2
<b>EBIT</b>	<b>237,5</b>	<b>340,1</b>	<b>0,9</b>	<b>578,5</b>

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre		2019		
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées & Nemo Link	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	242,1	321,3	(2,0)	561,4
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	1,8	0,0	6,5	8,3
<b>EBIT</b>	<b>243,9</b>	<b>321,3</b>	<b>4,5</b>	<b>569,7</b>

### EBITDA

EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisations) = résultats des activités opérationnelles plus dépréciations, amortissements et pertes de valeur plus variations des provisions plus quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence. L'EBITDA est utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe, en extrayant l'effet des dépréciations, amortissements et variations des provisions du Groupe. L'EBITDA exclut le coût d'investissements en capital comme les immobilisations corporelles.



(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	235,6	340,1	(6,5)	569,3
<b>Ajoute:</b>				
Amortissements et réductions de valeurs	187,3	245,1	0,2	432,6
Variation des provisions	1,1	(6,6)	0,0	(5,5)
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	1,9	0,0	7,4	9,2
<b>EBITDA</b>	<b>425,8</b>	<b>578,6</b>	<b>1,1</b>	<b>1.005,6</b>

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2019			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	242,1	321,3	(2,0)	561,4
<b>Ajoute:</b>				
Amortissements et réductions de valeurs	159,3	215,0	0,3	374,6
Variation des provisions	(8,4)	(5,8)	0,0	(14,1)
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	1,8	0,0	6,5	8,3
<b>EBITDA</b>	<b>394,8</b>	<b>530,5</b>	<b>4,8</b>	<b>930,2</b>

### Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société

Les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires et de titres hybrides, mais à l'exclusion des intérêts minoritaires.

(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2020	2019
Capitaux propres	4.500,0	4.332,1
<b>Déduis:</b>		
Intérêts minoritaires	326,8	309,9
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société</b>	<b>4.173,2</b>	<b>4.022,3</b>

### Levier de financement

Levier de financement (D/CP) = dette financière brute divisée par les capitaux propres des actionnaires (les deux montants incluant les intérêts minoritaires et les instruments hybrides). Le levier de financement fournit une indication de la mesure dans laquelle le Groupe utilise la dette financière pour financer ses activités relatives au financement des capitaux propres. Il est par conséquent considéré par les investisseurs comme un indicateur de solvabilité.



### Cash flow libre

Cash flow libre = flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles moins flux de trésorerie liés aux activités d'investissement. Le cash flow libre fournit une indication des flux de trésorerie générés par le Groupe.

(en millions €)	2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	84,5	(796,3)	(24,6)	(736,6)
<b>Déduis:</b>				
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	345,4	730,1	(134,2)	941,3
<b>Cash flow libre</b>	<b>(260,8)</b>	<b>(1.526,4)</b>	<b>109,6</b>	<b>(1.677,8)</b>

(en millions €)	2019			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	268,3	(210,1)	13,2	71,2
<b>Déduis:</b>				
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	713,2	446,7	22,1	1.182,0
<b>Cash flow libre</b>	<b>(444,9)</b>	<b>(656,8)</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(1.110,8)</b>

### Charges financières nettes

Représentent le résultat financier net (charges financières plus produits financiers) de l'entreprise.

### Dettes financières nettes

Dettes financières nettes = prêts et emprunts portant intérêt (courants et non courants) (y compris dette de location en vertu de la norme IFRS 16) moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La dette financière nette est un indicateur du montant de la dette portant intérêt du Groupe qui resterait si la trésorerie ou des instruments de trésorerie disponibles étaient utilisés pour rembourser la dette existante.



(en millions €)	31 décembre 2020				31 décembre 2019			
	Elia Transmissi on	50Hertz Transmiss ion	Activitiés non régulées et Nemo Link	Elia Group Total	Elia Transmissi on	50Hertz Transmiss ion	Activitiés non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
<b>Passifs non-courants:</b>								
Emprunts et dettes financières	3.433,6	3.327,2	488,8	7.249,6	2.505,7	2.376,7	496,5	5.378,9
<b>Ajoute:</b>								
<b>Passifs courants:</b>								
Emprunts et dettes financières	67,7	725,9	11,9	805,5	578,5	524,6	16,1	1.119,2
<b>Déduis:</b>								
<b>Actifs courants:</b>								
Trésorerie et équivalents de trésorerie	195,7	296,6	97,8	590,1	70,8	793,2	110,9	975,0
<b>Dette financière nette</b>	<b>3.305,6</b>	<b>3.756,6</b>	<b>402,9</b>	<b>7.465,0</b>	<b>3.013,4</b>	<b>2.108,1</b>	<b>401,6</b>	<b>5.523,1</b>

### Base d'actifs régulés (RAB)

La base d'actifs régulés (Regulated asset base ou RAB) est un concept réglementaire et un important moteur pour déterminer le rendement du capital investi dans le GRT via des régimes réglementaires. La RAB est déterminée comme suit : RABi (la RAB initiale déterminée par le régulateur à un moment donné) et évolue au fil des nouveaux investissements, des amortissements, des désinvestissements et des variations du fonds de roulement sur une base annuelle en utilisant les principes comptables GAAP locaux applicables dans les régimes réglementaires. Lors de la fixation de la RABi en Belgique, un certain montant de réévaluation (c.-à-d. : goodwill) a été pris en considération et évolue d'année en année en fonction des désinvestissements et/ou des amortissements.

### Rendement (ajusté) des capitaux propres (RoE (aj.)) (%)

Rendement des capitaux propres (RoE aj.) = bénéfice net attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires divisé par les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires. Le RoE est ajusté pour exclure l'impact comptable de titres hybrides conformément aux normes IFRS (c.-à-d. exclure le titre hybride des capitaux propres et comptabiliser les charges d'intérêt en résultat global). Le RoE ajusté fournit une indication de la capacité du Groupe à générer des bénéfices liés à ses capitaux propres investis.



(en millions €) – année se terminant le 31 décembre	2020	2019
Résultat de la période	307,9	309,1
<b>Déduis:</b>		
Résultat global total attribuable aux propriétaires de titres hybride	19,3	19,3
Résultat global total attribuable aux intérêts minoritaires	38,5	35,5
<b>Résultat global total attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires</b>	<b>250,1</b>	<b>254,3</b>
<b>Divise par:</b>		
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	3.471,7	3.320,9
<b>Rendement des capitaux propres (ajust.) (%)</b>	<b>7,20%</b>	<b>7,66%</b>

### Dettes nette/EBITDA

Dettes nette/EBITDA = dette financière nette divisée par l'EBITDA (voir définition ci-dessus). Le rapport dette nette/EBITDA fournit une indication du nombre d'années qu'il faudrait au Groupe pour rembourser sa dette portant intérêt déduction faite de la trésorerie en se basant sur sa performance opérationnelle.

### EBITDA/intérêt brut

EBITDA/intérêt brut = EBITDA (voir définition ci-dessus) divisé par les frais d'intérêt avant impôts. Le rapport EBITDA/couverture des intérêts exprime dans quelle mesure la performance opérationnelle permet de rembourser les charges d'intérêts annuelles.

### Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société – Par action (en €)

Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société divisés par le nombre d'actions en circulation en fin d'exercice.

(en €) – année se terminant le 31 décembre	2020	2019
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	3.471.784.607,7	3.320.895.927,9
<b>Divise par:</b>		
Nombre d'actions en circulation (à la fin de l'année)	68.720.695	68.652.938
<b>Capitaux propres attribuable aux actionnaires des actions ordinaires</b>	<b>50,5</b>	<b>48,4</b>





## À propos du groupe Elia

Le groupe Elia est actif dans le transport d'électricité et veille à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 19 271 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord-est de l'Allemagne (50Hertz). Nous figurons dans le top 5 des gestionnaires de réseau de transport d'Europe. Avec un taux de fiabilité de 99,999 %, nous mettons un réseau électrique robuste au service de la communauté et du bien-être socio-économique. Nous voulons également servir de catalyseur à une transition énergétique réussie vers un système énergétique fiable, durable et abordable.

Le groupe Elia stimule l'intégration du marché européen de l'énergie et la décarbonisation de notre société en développant les liaisons internationales à haute tension et en intégrant une part sans cesse croissante d'énergie renouvelable. En parallèle, le Groupe innove dans ses systèmes opérationnels et développe de nouveaux produits de marché afin que de nouvelles technologies et de nouveaux acteurs de marché aient accès à notre réseau. Le groupe Elia concrétise ainsi la transition énergétique.

Acteur central dans le système énergétique, le groupe Elia agit dans l'intérêt de la communauté. Nous adaptons constamment notre réseau de transport au mix énergétique qui évolue rapidement et intègre toujours plus d'énergie renouvelable. Nous veillons aussi à réaliser nos investissements dans les délais et les budgets impartis, tout en garantissant une sécurité maximale. Nous adoptons une gestion proactive des parties prenantes lors de la réalisation de nos projets : nous entamons une communication bilatérale avec tous les acteurs concernés dès le début du processus. Nous mettons également notre expertise à disposition du secteur et des autorités compétentes pour aider à construire le système énergétique de demain.

Outre ses activités de gestionnaire de réseau de transport, le groupe Elia fournit aussi des services de consultance à des clients internationaux via sa filiale Elia Grid International (EGI). Elia fait également partie du consortium Nemo Link qui exploite la première interconnexion électrique sous-marine entre la Belgique et la Grande-Bretagne.

Le groupe Elia opère sous l'entité juridique Elia Group, une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est le holding communal Publi-T.

**Plus d'informations :** [eliagroup.eu](http://eliagroup.eu)



## Annexes :

### Base des informations par segment

Le Groupe a décidé de revoir sa segmentation par rapport à l'année dernière. Suite à l'augmentation de sa participation dans 50Hertz, le Groupe a reconsidéré ses procédures de reporting interne, menant à une adaptation du reporting par segment. Le Groupe estime que grâce à ce changement, la structure de ceux-ci est plus en phase avec les activités opérationnelles et son reporting interne actuel.

Le Groupe a opté pour un reporting par segments reposant sur les différents cadres réglementaires existant au sein du Groupe. Celui-ci s'aligne également avec le reporting interne aux principaux décideurs opérationnels du Groupe (CODM), leur permettant de mieux évaluer et comprendre de manière transparente les performances et activités du Groupe.

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants sur la base des critères préalablement mentionnés :

- Elia Transmission (Belgique), englobant les activités basées sur le cadre réglementaire belge : les activités régulées d'Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Re SA, HGRT SAS, Coreso NV/SA, Ampacimon SA et Enervalis NV/SA, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Belgique et soumises au cadre réglementaire applicable en Belgique.
- 50Hertz Transmission (Allemagne), qui comprend les activités basées sur le cadre réglementaire allemand : Eurogrid GmbH, 50Hertz Transmission GmbH et 50Hertz Offshore GmbH, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Allemagne.
- Activités non régulées et Nemo Link, en ce compris :
  - Elia Group NV/SA, qui comprend surtout les activités de la holding dans le segment Elia Transmission (Belgique) et 50Hertz Transmission (Allemagne) ;
  - Eurogrid International NV/SA ;
  - Les activités de la holding dans Nemo Link Ltd. Cette société englobe et gère le projet Nemo, qui relie le Royaume-Uni et la Belgique par des câbles électriques à haute tension, permettant ainsi l'échange d'énergie entre les deux pays et pour lequel un cadre réglementaire spécifique a été établi.
  - Les activités non régulées du segment Elia Transmission (Belgique). La notion d'« activités non régulées » renvoie à des activités qui ne sont pas directement liées au rôle de GRT.
  - EGI (Elia Grid International NV/SA, Elia Grid International GmbH, Elia Grid International Pte. Ltd Singapore et Elia Grid International LLC Qatar), ensemble d'entreprises mettant à disposition des spécialistes en consultance, services, engineering et achat qui apportent une valeur ajoutée en



proposant des solutions basées sur les meilleures pratiques internationales, en conformité totale avec des environnements régulés.

- Re.Alto-Energy BV/SRL, une start-up fondée en août 2019 qui construit une plateforme afin de faciliter l'échange d'énergie, de données et de services pour les utilisateurs.

Les trois segments opérationnels ont également été identifiés comme les 3 unités génératrices de trésorerie du Groupe, tenant compte du fait que les actifs gérés par les segments génèrent des flux de trésorerie de façon indépendante.

Les principaux décideurs opérationnels du Groupe (CODM) ont été identifiés par le Groupe comme étant les conseils d'administration, les CEO et les comités de direction de chaque segment. Le CODM analyse régulièrement les per-formances des segments du Groupe au moyen d'un certain nombre d'indicateurs tels que le revenu, l'EBITDA et le bénéfice d'exploitation.

Les informations présentées aux CODM suivent les méthodes comptables IFRS du Groupe et, par conséquent, aucun élément de réconciliation ne doit être communiqué.



## Compte de résultat consolidé

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre	2020	2019
Revenus	2.209,6	2.242,3
Approvisionnement et marchandises	(86,2)	(76,9)
Autres produits	163,6	150,3
Revenues (dépendances) nets régulatoires	100,3	(73,7)
Services et biens divers	(1.051,7)	(1.007,1)
Frais de personnel et pensions	(307,2)	(282,9)
Amortissements et réductions de valeurs	(432,5)	(374,6)
Variation des provisions	5,5	14,1
Autres charges	(32,1)	(30,1)
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>569,3</b>	<b>561,4</b>
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	9,2	8,3
<b>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>578,5</b>	<b>569,7</b>
<b>Résultat financier net</b>	<b>(141,5)</b>	<b>(139,6)</b>
Produits financiers	6,6	5,6
Charges financières	(148,1)	(145,2)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>437,0</b>	<b>430,1</b>
Charge d'impôt sur le résultat	(129,1)	(121,0)
<b>Résultat de la période</b>	<b>307,9</b>	<b>309,1</b>
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la Société - propriétaires d'actions ordinaires	250,1	254,3
Propriétaires de la Société - propriétaires de titres hybrides	19,3	19,3
Intérêts minoritaires	38,5	35,5
<b>Résultat de la période</b>	<b>307,9</b>	<b>309,1</b>
<b>Résultat par action (en €)</b>		
Résultat de base par action	3,64	3,91
Résultat dilué par action	3,64	3,91

**Arrondi** – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.



## Etat consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre	2020	2019
<b>Résultat de la période</b>	<b>307,9</b>	<b>309,1</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
<b>Eléments qui peuvent être reclassés subséquemment au compte de résultat :</b>		
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures trésorerie	5,0	(1,0)
Différences de change suite à la conversion des activités étrangères	0,0	(0,1)
Impôt lié	(1,3)	0,2
<b>Eléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :</b>		
Profits (pertes) actuariels des régimes à prestations définies	(8,1)	(5,4)
Partie efficace de la variation de la juste valeur des investissements	15,0	0,0
Impôt lié	2,2	1,5
<b>Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôt</b>	<b>12,8</b>	<b>(4,8)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>320,7</b>	<b>304,3</b>
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires d'actions ordinaires d'Elia	260,4	250,1
Propriétaires de titres hybrides	19,3	19,3
Intérêts minoritaires	41,0	34,9
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>320,7</b>	<b>304,3</b>



## État consolidé de la situation financière

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre	2020	2019
<b>ACTIFS</b>		
<b>ACTIFS NON-COURANTS</b>	<b>13.044,0</b>	<b>12.390,8</b>
Immobilisations corporelles	10.094,4	9.445,6
Goodwill	2.411,1	2.411,1
Immobilisations incorporelles	105,4	96,4
Créances clients et autres débiteurs	0,5	2,3
Entreprises mises en équivalence	323,1	342,8
Autres actifs financiers (y compris dérivés)	104,5	88,9
Actifs d'impôt différé	5,0	3,7
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>2.121,6</b>	<b>1.502,6</b>
Stocks	39,0	24,3
Créances clients et autres débiteurs	1.475,4	488,0
Créance d'impôt courant	3,4	5,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	590,1	975,0
Charges à reporter et produits acquis	13,7	9,8
<b>Total des actifs</b>	<b>15.165,6</b>	<b>13.893,4</b>
<b>PASSIFS</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4.500,0</b>	<b>4.332,1</b>
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société	4.173,1	4.022,3
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	3.471,7	3.320,8
Capital social	1.709,1	1.705,9
Primes d'émission	262,4	259,1
Réserves	173,0	173,0
Réserves de couverture (hedging)	(3,3)	(7,0)
Résultat non distribué	1.330,5	1.189,8
Capitaux propres attribuables aux titres hybrides	701,4	701,4
Intérêts minoritaires	326,9	309,9
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>7.823,6</b>	<b>5.924,9</b>
Emprunts et dettes financières	7.249,6	5.378,9
Avantages du personnel	130,1	118,2
Dérivés	0,0	4,4
Provisions	133,3	122,3
Passifs d'impôt différé	89,5	87,0
Autres dettes	221,1	214,1
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>2.842,0</b>	<b>3.636,4</b>
Emprunts et dettes financières	805,5	1.119,2
Provisions	7,4	15,6
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	1.009,1	1.356,9
Passifs d'impôt courant	13,6	54,8
Charges à imputer et produits à reporter	1.006,4	1.089,9
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>15.165,6</b>	<b>13.893,4</b>



## État consolidé des variations des capitaux propres

(en millions €)

	Capital souscrit	Primes d'émission	Réserves de couverture (hedging)	Réserves	Résultat non distribué	Résultat de la période attribuable aux propriétaires des actions normales	Capitaux propres attribuable aux hybrid securities	Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la Société	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Solde au 1er janvier 2019</b>	1.521,4	14,4	(6,2)	173,0	1.038,7	2.741,4	706,2	3.447,6	301,3	3.748,9
Résultat de la période					273,6	273,6		273,6	35,5	309,1
Autres éléments du résultat global			(0,8)		(3,3)	(4,2)		(4,2)	(0,6)	(4,8)
<b>Résultat global de la période</b>			<b>(0,8)</b>		<b>270,2</b>	<b>269,4</b>		<b>269,4</b>	<b>34,9</b>	<b>304,3</b>
<b>Transactions avec les propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres</b>										
<b>Contributions des propriétaires et distributions aux propriétaires</b>										
Emission d'actions ordinaires	190,5	244,8				435,3		435,3		435,3
Coûts d'émission des actions	(6,2)					(6,2)		(6,2)		(6,2)
Frais d'émission d'actions ordinaires	0,1					0,1		0,1		0,1
Répartition sur des titres hybrides					4,8	4,8	(4,8)			
Impôts sur répartition sur des titres hybrides					1,5	1,5		1,5		1,5
Dividendes aux intérêts minoritaires									(26,4)	(26,4)
Dividendes					(101,3)	(101,3)		(101,3)		(101,3)
Titres hybrides: coupon payé					(24,0)	(24,0)		(24,0)		(24,0)
<b>Total contributions et distributions</b>	<b>184,4</b>	<b>244,8</b>			<b>(119,1)</b>	<b>310,1</b>	<b>(4,8)</b>	<b>305,4</b>	<b>(26,4)</b>	<b>279,0</b>
<b>Total des transactions avec les propriétaires</b>	<b>184,4</b>	<b>244,8</b>			<b>(119,1)</b>	<b>310,1</b>	<b>(4,8)</b>	<b>305,4</b>	<b>(26,4)</b>	<b>279,0</b>
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>1.705,8</b>	<b>259,2</b>	<b>(7,0)</b>	<b>173,0</b>	<b>1.189,8</b>	<b>3.320,8</b>	<b>701,4</b>	<b>4.022,2</b>	<b>309,9</b>	<b>4.332,1</b>
<b>Solde au 1 janvier 2020</b>	<b>1.705,8</b>	<b>259,2</b>	<b>(7,0)</b>	<b>173,0</b>	<b>1.189,8</b>	<b>3.320,8</b>	<b>701,4</b>	<b>4.022,2</b>	<b>309,9</b>	<b>4.332,1</b>
Résultat de la période					269,4	269,4		269,4	38,5	307,9
Autres éléments du résultat global			3,8		6,6	10,3		10,3	2,5	12,8
<b>Résultat global de la période</b>			<b>3,8</b>		<b>276,0</b>	<b>279,7</b>		<b>279,7</b>	<b>41,0</b>	<b>320,7</b>
<b>Transactions avec les propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres</b>										
<b>Contributions des propriétaires et</b>										
Emission d'actions ordinaires	1,8	3,2				5,0		5,0		5,0
Frais d'émission d'actions ordinaires	1,4					1,4		1,4		1,4



Titres hybrides: coupon payé				(19,3)	(19,3)		(19,3)		(19,3)	
Dividendes aux intérêts minoritaires								(24,0)	(24,0)	
Dividendes				(116,0)	(116,0)		(116,0)		(116,0)	
<b>Total contributions et distributions</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>		<b>(135,3)</b>	<b>(128,8)</b>		<b>(128,8)</b>	<b>(24,0)</b>	<b>(152,8)</b>	
Total variations dans titre de participation										
Total des transactions avec les propriétaires	3,2	3,2		(135,3)	(128,8)		(128,8)	(24,0)	(152,8)	
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>1.709,1</b>	<b>262,4</b>	<b>(3,3)</b>	<b>173,0</b>	<b>1.330,5</b>	<b>3.471,7</b>	<b>701,4</b>	<b>4.173,1</b>	<b>326,9</b>	<b>4.500,0</b>





## État consolidé des flux de trésorerie

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre	2020	2019
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
<b>Résultat de la période</b>	<b>307,9</b>	<b>309,1</b>
Ajustements pour:		
Résultat financier net	141,6	139,6
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	2,0	(2,2)
Charges d'impôt	127,3	124,7
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	(9,2)	(8,3)
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	432,4	365,8
Résultat de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	8,6	10,0
Pertes de valeurs d'actifs courants	1,4	0,3
Variations des provisions	(4,8)	(9,4)
Variations des emprunts et dettes	0,0	1,1
Variations des impôts différés	0,8	(3,7)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>1.008,0</b>	<b>927,1</b>
Variations des stocks	(14,9)	(5,6)
Variations de créances clients et autres débiteurs	(1.060,8)	66,2
Variations des autres actifs courants	(0,5)	14,9
Variations des dettes fournisseurs et autres créditeurs	(258,6)	(640,4)
Variations des autres dettes courantes	(106,3)	28,2
<b>Variations du fond de roulement</b>	<b>(1.441,3)</b>	<b>(536,7)</b>
Intérêts payés	(143,2)	(158,4)
Intérêts reçus	4,5	5,8
Impôt sur le résultat payé	(164,4)	(166,5)
<b>Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles</b>	<b>(736,4)</b>	<b>71,2</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(32,4)	(26,9)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1.049,9)	(1.130,8)
Acquisition d'entreprises mises en équivalence	(0,4)	(201,8)
Produits de cession d'immobilisations corporelles	2,8	(1,1)
Produits de cession d'actifs financiers	1,6	0,0
Produits suite à la diminution de capital au sein d'entreprises mises en équivalence	15,3	1,6
Dividende reçu	13,8	2,6
Emprunts et créances à long terme aux partenariats	0,0	174,4
<b>Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement</b>	<b>(1.049,2)</b>	<b>(1.182,0)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Produits de l'émission d'actions	5,0	435,3
Coûts liés à l'émission d'actions	(0,0)	(6,1)
Dividende payé	(116,0)	(101,3)
Dividende hybride payé	(19,3)	(24,0)
Dividendes aux intérêts minoritaires	(24,0)	(24,0)
Remboursements d'emprunts	(1.319,5)	(757,6)
Produits de reprise des emprunts	2.874,5	774,2
<b>Trésorerie nette liée aux (utilisée par les) activités de financement</b>	<b>1.400,7</b>	<b>296,4</b>
<b>Augmentation (diminution) de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(384,9)</b>	<b>(814,3)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier	975,0	1.789,3



Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre	590,1	975,0
<b>Variations nettes dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie</b>	<b>(384,9)</b>	<b>(814,3)</b>

## Notes relatives à l'annexe Elia Group comptes annuels

### 1. Informations générales

Elia Group NV/SA (ci-après « la société » ou « Elia ») est établie en Belgique et a son siège social boulevard de l'Empereur 20, B-1000 Bruxelles.

Le groupe Elia est actif dans le transport d'électricité et veille à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 18 990 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord-est de l'Allemagne (50Hertz). Ces états financiers consolidés non audités et résumés de la société pour l'année 2020 incluent la position et la performance financières de la société et de ses filiales (désignées collectivement par la dénomination « le Groupe ») ainsi que les intérêts du Groupe dans les coentreprises.

### 2. Base pour la préparation et changements des méthodes comptables du Groupe

#### a. Base pour la préparation

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « *Information financière intermédiaire* » publiée par l'IASB et approuvée par l'Union européenne.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés ne contiennent pas tous les avis et informations requis dans le cadre d'un ensemble complet d'états financiers IFRS et doivent être lus en parallèle avec les derniers états financiers consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2019. Toutefois, des notes explicatives sélectionnées commentent les événements et transactions qui jouent un rôle significatif dans la compréhension de l'évolution de la position et de la performance du Groupe depuis les derniers états financiers consolidés.

#### b. Nouvelles normes, interprétations et modifications adoptées par le Groupe

Les méthodes comptables appliquées lors de la préparation des états financiers consolidés résumés sont cohérentes avec celles utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2019.

Les normes, interprétations et modifications, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2020, peuvent être résumées comme suit :

- Amendements aux normes IAS 1 et IAS 8 – Définition du terme « significatif » ;
- Amendements à la norme IFRS 3 – Regroupements d'entreprises, définition d'une entreprise ;
- Amendements aux normes IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 – Réforme des taux d'intérêt de référence ;



- Modifications des références au cadre conceptuel dans les normes IFRS.

Ces normes nouvelles, revues ou amendées n'ont pas eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés du Groupe.

#### c. Normes publiées, mais pas encore en vigueur

Les normes et interprétations suivantes ont été publiées, mais ne s'appliquent pas encore pour la période annuelle commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2020 et ne devraient pas avoir un impact significatif pour le groupe Elia ; elles ne sont par conséquent pas exposées en détail :

- IFRS 17 : Contrats d'assurance (applicable pour les périodes annuelles commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2023 mais pas encore adoptée au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IAS 1 Présentation des états financiers : Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants (applicables pour les périodes annuelles commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2023 mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels ; Contrats déficitaires – Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire (applicables pour les périodes annuelles commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendement à la norme IFRS 16 Contrats de location : Concessions de loyers liées au Covid-19 (applicable pour les périodes annuelles commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2020 mais pas encore adopté au sein de l'UE) ;
- Améliorations annuelles aux normes IFRS 2018-2020 (applicables pour les périodes annuelles commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2022 mais pas encore adoptées au sein de l'UE).
- Amendements à la norme IAS 16 Immobilisations corporelles - Interdiction pour une entreprise de déduire du coût des immobilisations corporelles les montants reçus de la vente d'éléments produits pendant que l'entreprise prépare l'actif pour son utilisation prévue (applicable pour les exercices commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2022 ou après, mais pas encore adopté dans l'UE)
- Amendements à l'IFRS 3 Regroupements d'entreprises - mise à jour du Cadre Conceptuel (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais non encore adopté dans l'UE)
- Amendements à l'IFRS 4 Contrats d'assurance - Date d'expiration de l'approche de report (applicable aux exercices commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2021, mais non encore adopté dans l'UE)

### 3. Utilisation de projections et d'appréciations

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés 2020 ont été préparés sur la base d'estimations et de jugements, comme indiqué dans la note 2.4 accompagnant les états financiers consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2019.

Les estimations et jugements suivants ont été spécifiquement réévalués dans le contexte de la pandémie de Covid-19.



- Risque de crédit lié aux clients (IFRS 9) : la direction examine de près les créances commerciales en suspens et les a comparées à la période de reporting précédente ; le comportement de paiement des clients est resté essentiellement inchangé. Par conséquent, il n'y a aucun changement au niveau des pertes de crédit attendues au 30 juin 2020.
- Avantages du personnel, y compris les droits à remboursement (IAS 19) . La juste valeur estimée des actifs du plan a également été comptabilisée sur la base de l'évolution constatée dans les marchés financiers et des informations de l'expert externe.
- Goodwill et tests de dépréciation (IAS 36) : les principaux moteurs de la valeur d'utilité des unités génératrices de trésorerie, et susceptibles d'affecter le résultat du test de dépréciation, sont les flux de trésorerie résultant des activités régulées et la base d'actifs régulés (« RAB », ou Regulated Asset Base) à un moment donné.
  - Comme la marge équitable telle que définie dans les régimes réglementaires n'est pas affectée par la pandémie, les hypothèses utilisées pour déterminer les flux de trésorerie dans le test de dépréciation au 31 décembre 2019 restent quasiment inchangées.
  - Concernant la RAB, certains retards sont actuellement observés dans certains projets d'investissement, ce qui engendre une légère diminution de la RAB à la fin de l'année. Toutefois, ce retard est purement un déplacement dans le temps qui sera rattrapé au cours des prochaines années et la RAB utilisée dans la valeur finale du test de dépréciation ne devrait en principe pas être impactée.

A part de cette réévaluation de ces estimations et jugements dans le contexte de la pandémie de Covid-19, l'estimation et jugement suivant a été réévalué :

- En déterminant le taux d'intérêt approprié pour actualiser les obligations de démantèlement, le management considère le taux d'intérêt des obligations des entreprises en euro avec un rating au moins AA ou dessus comme décidé par au moins une agence de rating et aligne le courbe du taux d'intérêt avec la terme attendue de la obligation de démantèlement. Une analyse de sensibilité a été conduite pour mesurer l'impact d'un changement du taux.

## 4. Filiales, joint-ventures et sociétés associées

### a. Structure du Groupe

Pour les traitements comptables relatifs aux « Regroupements d'entreprises et goodwill », nous renvoyons à la note 3.1 des derniers états financiers consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2020.

Le tableau ci-dessous fournit un aperçu des filiales, coentreprises, sociétés liées et autres participations détenues dans l'ensemble du Groupe.



Nom	Pays	Siège social	Participation	
			2020	2019
<b>Subsidiaries</b>				
Elia Transmission Belgium NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20,	99.99	99.99
Elia Asset NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20,	99.99	99.99
Elia Engineering NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20,	100.00	100.0
Elia Re SA	Luxembourg	Rue de Merl 65, 2146	100.00	100.0
Elia Grid International NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20,	90.00	90.00
Elia Grid International GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557	90.00	90.00
Elia Grid International LLC	Qatar	Office 905, 9th Floor, Al Fardan Office	-	90.00
Elia Grid International Pte. Ltd.	Singapore	20 Collyer Quay #09-01,	90.00	90.00
Eurogrid International NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20,	100.00	100.0
Eurogrid GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557	80.00	80.00
50Hertz Transmission GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557	80.00	80.00
50Hertz Offshore GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557	80.00	80.00
Re.Alto-Energy BV/SRL	Belgique	Bd de l'Empereur 20,	100.00	100.0
Re.Alto-Energy GmbH	Allemagne	Ratinger Straße 9,	100.00	-
<b>Investments accounted for using the equity-method – Joint Ventures</b>				
Nemo Link Ltd.	Royaume-Uni	Strand 1-3, Londres	50.00	50.00
<b>Investments accounted for using the equity-method – Associates</b>				
H.G.R.T S.A.S.	France	1 Terrasse Bellini,	17.00	17.00
Coreso NV/SA	Belgique	Avenue de	22.16	22.16
Ampacimon SA	Belgique	Rue de Wallonie 11,	-	20.54
Enervalis NV	Belgique	Centrum-Zuid 1111, 3530 Houthalen-	16.52	17.36
<b>Investments accounted for using IFRS9 - other shareholdings</b>				
JAO SA	Luxembourg	2, Rue de Bitbourg,	7.20	7.20
European Energy Exchange (EEX)	Allemagne	Augustusplatz 9,	4.32	4.32
TSCNET Services GmbH	Allemagne	Dingolfinger Strasse	5.36	5.36
Kurt-Sanderling-Akademie des Konzerthausorchester Berlin	Allemagne	Gendarmenmarkt, 10117 Berlin	8.32	8.32

## Contact

Pour plus d'infos, contactez:

### Investor Relations

Yannick Dekoninck | M +32 (0) 478 90 13 16 | [investor.relations@eliagroup.eu](mailto:investor.relations@eliagroup.eu)

Stéphanie Luyten | M +32 (0) 467 05 44 95 | [investor.relations@eliagroup.eu](mailto:investor.relations@eliagroup.eu)

Communication & Reputation **Marleen Vanhecke** | M +32 (0) 486 49 01 09 | [marleen.vanhecke@elia.be](mailto:marleen.vanhecke@elia.be)

