



# AANKOOP POLITIEK WERKEN 2019

**Purchasing Works**

01/07/2019

# AANKOOP POLITIEK WERKEN 2019

## Table des matières

<b>1</b>	<b>Inleiding .....</b>	<b>3</b>
1.1	Europese procedure .....	3
<b>2</b>	<b>Kwalificatie van de aannemers .....</b>	<b>3</b>
2.1	Kwalificatieprocedure .....	3
2.2	Fasen van de kwalificatie .....	4
2.3	Fase 1: Administratieve kwalificatie .....	4
2.4	Fase 2: Audits en tests .....	4
2.5	Fase 3: Uitvoering Pilotproject .....	5
2.6	Evaluatie pilotproject .....	5
2.6.1	Positieve evaluatie .....	5
2.6.2	Neutrale evaluatie .....	5
2.6.3	Negatieve evaluatie .....	6
<b>3</b>	<b>Gunning van de projecten .....</b>	<b>6</b>
3.1	Inleiding .....	6
3.2	Aanbesteding .....	7
3.2.1	Gunningsproces .....	7
3.2.2	Total Cost of Ownership .....	8
<b>4</b>	<b>Evaluatie van de gekwalificeerde contractanten.....</b>	<b>8</b>
4.1	Modaliteit en Opschortingsprocedure .....	8
4.1.1	Opschorting na 1 evaluatie .....	9
4.1.2	Opschorting na 2 evaluaties .....	9
4.1.3	Opschorting na 3 evaluaties .....	9
4.1.4	Aanvullende regels .....	10
4.2	Bonussysteem .....	10
4.3	Documentatie .....	11
4.4	Opvolging van het panel van aannemers .....	11
4.4.1	Actieplan .....	11
4.4.2	Jaarlijkse controle .....	11
4.4.3	Crisis Meeting .....	11
4.4.4	Supplier Management Governance Board .....	11
4.4.5	Lijst van gekwalificeerde bedrijven .....	12
4.4.6	Communicatie .....	12
4.4.7	Evenement op het einde van een project .....	12
<b>5</b>	<b>Woordenlijst.....</b>	<b>13</b>
	<b>Bijlage 1: Categorie en subcategorieën van werkzaamheden .....</b>	<b>14</b>
	<b>Bijlage 2 : Opvolging van Pilotproject.....</b>	<b>15</b>
	<b>Bijlage 3: Template Pass/Fail.....</b>	<b>15</b>
	<b>Bijlage 4: Complexe taken en kritieke fasen.....</b>	<b>15</b>
	<b>Bijlage 5 : Evaluatie contractant CORE .....</b>	<b>15</b>
	<b>Bijlage 6: Voortgang van het Actie Plan .....</b>	<b>15</b>

# 1 Inleiding

Dit document beschrijft het kwalificatieproces voor aannemers en de gekozen methodologie voor de gunning van aannemingsprojecten, waarbij veiligheid en kwaliteit deel uitmaken van het selectieproces.

Dit document is van toepassing op alle aankoopcategorieën die betrekking hebben op aannemingswerken (Lijnen/Kabels/Onderstations/Burgerlijke Bouwkunde/Optische vezelwerken Schilderwerken/Snoeiwerken).

Aankoop kan, indien nodig en mits argumentatie, van dit document afwijken.

**Het nieuwe beleid is van toepassing op alle nieuwe RFQ's vanaf 01/07/2019.**

## 1.1 Europese procedure

ELIA voldoet aan de Belgische wetgeving en de Europese richtlijnen inzake overheidsopdrachten, de zogenaamde "Europese procedure".

Hierin vinden de verschillende betrokken partijen instructies en aanbevelingen met betrekking tot de praktische en specifieke bepalingen waarmee rekening moet worden gehouden bij alle aanbestedingsprocedures die de Europese drempels overschrijden.

De Europese procedure is van toepassing op opdrachten voor leveringen en diensten voor een bedrag van  $\geq 443.000$  EUR exclusief btw en opdrachten voor werken voor een bedrag van  $\geq 5.548.000$  EUR exclusief btw (drempels van kracht sinds 01/01/2018).

# 2 Kwalificatie van de aannemers

## 2.1 Kwalificatieprocedure

De kwalificatie van de aannemer omvat een financiële, technische en veiligheidserkenning.

De 'Qualification Manager' van het departement 'Purchasing Works' is verantwoordelijk voor het kwalificatieproces.

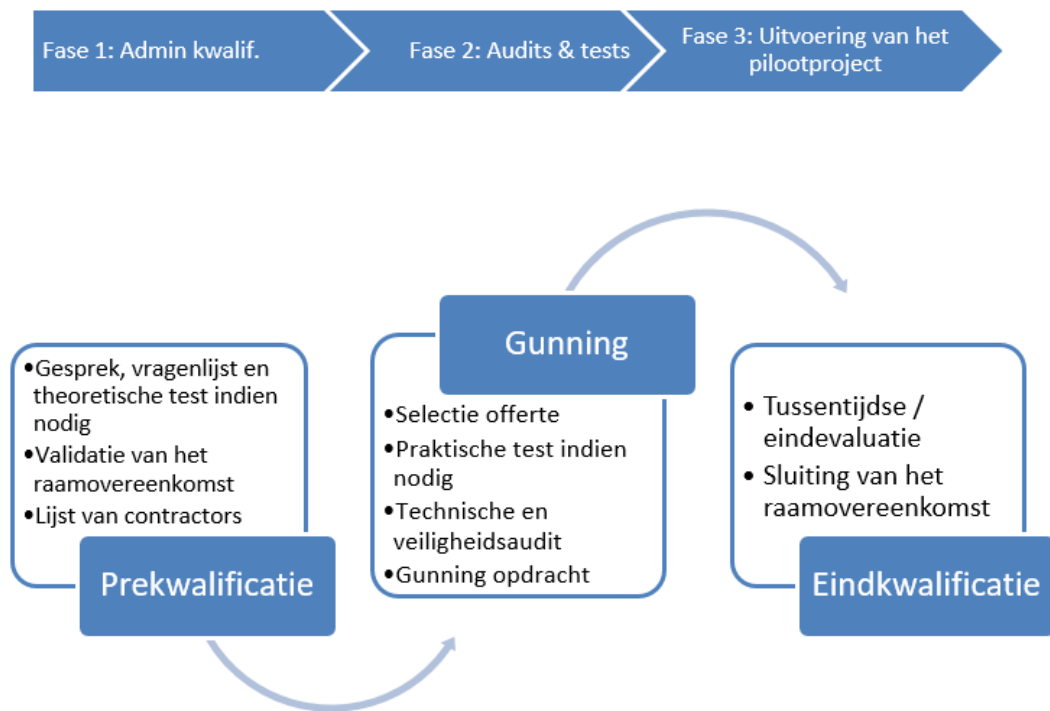
De financiële, technische en veiligheidserkenning gebeurt gezamenlijk door de departementen "Purchasing Works", "Engineering Governance" en "Safety" tijdens multidisciplinaire vergaderingen.

Raadpleeg voor meer informatie het document 'Kwalificatieprocedure' per commodity en categorie van werkzaamheden<sup>1</sup>, dat op aanvraag verkrijgbaar is bij de 'Qualification Manager' via het volgende e-mailadres: [suppliermanagement@elia.be](mailto:suppliermanagement@elia.be).

---

<sup>1</sup> Zie bijlage 1: Categorie en subcategorieën van werkzaamheden per nutsvoorziening

## 2.2 Fasen van de kwalificatie



### 2.3 Fase 1: Administratieve kwalificatie

Beoordeling van de potentiële Contractant op economische, technische (uitrusting, personeel, referenties, ervaring, normen en certificeringen) en veiligheidsaspecten (aantal en frequentie van ongevallen en incidenten, veiligheidsbeleid, HSR, ...). Deze fase omvat selectie- en uitsluitingscriteria en eindigt met de ondertekening van het raamovereenkomst.

Elke aannemer zal worden gevraagd de voorwaarden van de raamovereenkomst te valideren. Alle aanvragen voor de Contractant zullen volgens de voorwaarden van de overeengekomen raamovereenkomst uitgestuurd worden.

De ondertekening van de raamovereenkomst is een noodzakelijke voorwaarde om over te gaan naar fase 2

### 2.4 Fase 2: Audits en tests

Een Contractant die de administratieve fase met succes heeft doorstaan, zal worden geraadpleegd voor een aanbesteding van een 'pilotproject'. Dit gebeurt in overleg met de projectingenieur van het betreffende project en de aankoper die de aanbesteding uitschrijft. Na indiening van een conforme en concurrentiële offerte door de Contractant tijdens de aanbesteding, worden er praktische tests en/of technische audits gepland door de 'Qualification Manager', in overleg met de Projectingenieur. Elia behoudt zich bovendien het recht voor om zo nodig een veiligheidsaudit uit te voeren bij de Contractant.

Voordat een opdracht voor een pilotproject definitief wordt toegewezen, moeten de resultaten van de testen/audits bekend en positief zijn.

## 2.5 Fase 3: Uitvoering Pilotproject

Projecten die aan nieuwe Contractanten worden gegund, zullen worden gevolgd door de 'Qualification Manager', samen met de andere stakeholders van het project. Er zal een multidisciplinair team worden samengesteld om de aannemer tijdens de uitvoering van het pilotproject te ondersteunen, zodat het werk dat de Contractant aflevert, voldoet aan de eisen van Elia<sup>2</sup>.

Wanneer een Contractant de opdracht krijgt om een pilotproject uit te voeren, ontvangt hij geen uitnodiging meer om deel te nemen aan nieuwe aanbestedingen en kan er geen ander project aan hem worden gegund zolang de tussentijdse evaluatie van het pilotproject niet heeft plaatsgevonden.

Minimaal 3 maanden na de start van de werf vindt er een tussentijdse evaluatie plaats, op voorwaarde dat de vordering van de werf een representatieve evaluatie mogelijk maakt. De verwachte datum van de projectevaluatie wordt door de 'Project Leader' gepland en meegedeeld op basis van de voortgang van de werkzaamheden. De Contractant wordt ook geëvalueerd aan het eind van elk pilotproject.

## 2.6 Evaluatie pilotproject

De evaluatie kan positief, neutraal of negatief zijn, afhankelijk van de scores voor kwaliteit en veiligheid. Voor de componenten kwaliteit en veiligheid moet een score van minimaal 60% worden behaald. Beide elementen worden onafhankelijk van elkaar beoordeeld.

### 2.6.1 Positieve evaluatie

Tijdens de uitvoeringsfase wordt een Contractant die tijdens de tussentijdse evaluatie minimaal 60% heeft behaald **voorlopig gekwalificeerd** en kan hij worden geraadpleegd voor deelname aan nieuwe aanbestedingen. Bij het raadplegen van aannemers wordt rekening gehouden met de complexiteit van het project.

De aannemer wordt pas **definitief gekwalificeerd** als hij bij de eindevaluatie een minimumscore van 60% haalt voor kwaliteit en veiligheid. Het afsluiten van een raamovereenkomst zal zijn kwalificatie voor onbepaalde tijd formaliseren.

### 2.6.2 Neutrale evaluatie

Bij een score tussen 50% en 60% tijdens de tussentijdse en/of eindevaluatie zal er een **'actieplan'** worden opgesteld om de tekortkomingen te corrigeren. Het team van Elia dat bij het begin van het pilotproject werd opgericht, staat in voor de validatie van dit actieplan<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> Zie bijlage 2: Opvolging van het pilotproject

<sup>3</sup> Zie §4.4.1 Actieplan

In geval van een neutrale score bij de eindevaluatie zal de Contractant moeten wachten tot hij een tweede pilotproject binnenhaalt om opnieuw te worden geëvalueerd.

### 2.6.3 Negatieve evaluatie

Een score van minder dan 50% heeft tot gevolg dat de contractant gedurende een periode van één jaar als **niet-gekwalificeerd** wordt beschouwd en niet zal worden geraadpleegd voor deelname aan andere aanbestedingen. Bovendien moet de Contractant eveneens een actieplan indienen dat door Elia moet worden goedgekeurd. Na deze periode kan de Contractant een aanvraag tot kwalificatie indienen. Deze laatste zal ter goedkeuring worden voorgelegd op basis van het aanvankelijk ingediende actieplan.

### Overzichtstabel

Qualiteit/Veiligheid Resultaten		Evaluatie van het "ProefProject"		
		Debriefing	Status	Impact
Positief	> 60%	Tussentijds	"Voorlopig gekwalificeerd"	Kan geraadpleegd worden voor toekomstige projecten
		Eind	"Definitief gekwalificeerd"	Zal worden geraadpleegd voor toekomstige projecten
Neutraal	[50-60%]	Tussentijds	"Proefproject in uitvoering"	Kan niet geraadpleegd worden Introduceren en presenteren van het actieplan Zal enkel worden geraadpleegd voor een 2de pilotproject
		Eind	"In afwachting van een proefproject"	Introduceren en presenteren van het actieplan
Negatief	< 50%	Tussentijds	"Niet gekwalificeerd"	Introduceren en presenteren van het actieplan
		Eind		Een jaar schorsing

## 3 Gunning van de projecten

### 3.1 Inleiding

De algemene regel voor de gunning van projecten is als volgt:

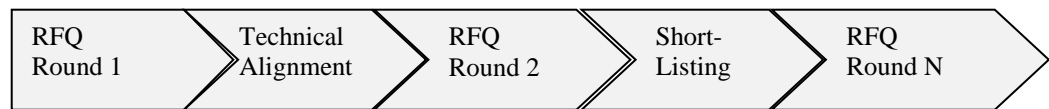
Type Project	Aanbesteding
Budget $\geq$ 5548k€ (EU-procedure)	Beleid te bepalen binnen het multifunctionele team van ELIA
Budget $\geq$ 50k€	Aanbesteding & gunning via de prijs na toepassing van het pass/fail-systeem op de eerste offerte en TCO (indien van toepassing)
Budget $\leq$ 50k€	Specifieke rechtstreekse gunning per categorie (**)(indien van toepassing)

(\*\*) Niet beschreven in deze procedure

Dit geldt niet voor snoeiwerken

## 3.2 Aanbesteding

### 3.2.1 Gunningsproces



RFQ = Request for quotation (Offerteaanvraag)

Technical alignment (Technische overleg)

#### RFQ Round 1

De offerteaanvragen worden verstuurd naar de Contractanten die gekwalificeerd zijn voor de uit te voeren werkzaamheden. De offertes moeten voldoen aan een minimum niveau van kwaliteit en veiligheid.

Om in aanmerking te worden genomen, moeten de offertes voldoen aan de criteria van het pass/fail-systeem. Dit systeem kan worden geraadpleegd op onze website: <http://www.elia.be/nl/veiligheid-en-milieu/veiligheid/Safety-for-Contractors/Nieuwe%20procedures>.

De Contractant moet bevestigen dat hij voldoet aan de commerciële, technische en veiligheidscriteria. Het is belangrijk dat de kritieke fasen en complexe taken en de onderaannemingsregels duidelijk worden geïdentificeerd. Als de Contractant niet aan alle criteria voldoet, wordt de offerte van de Contractant niet geselecteerd, ongeacht de andere elementen van de offerte.

*Pass: Voldoet aan de criteria    Fail: Voldoet niet aan de criteria*

#### Technical alignment

Bij ontvangst van de offertes vindt er een technisch overleg plaats en wordt, indien nodig, aan de Contractanten gevraagd aanvullende informatie over hun offerte te bezorgen.

#### RFQ Round 2

Indien het technische overleg ertoe leidt dat de prijs van de Contractant wijzigt, zal hem gevraagd worden zijn prijs aan te passen.

De Contractanten moeten ten volle rekening hebben gehouden met de opmerkingen die na de technische uitlijning werden overgemaakt. Elke offerte die na de technische bespreking als niet-conform wordt beschouwd, wordt afgewezen. Aan het eind van ronde 2 kan de aankoper beslissen geen volgende ronde meer uit te voeren.

#### Short Listing

De offertes waarvan het bedrag na technisch overleg meer dan xx% hoger is dan de goedkoopste offerte worden afgewezen, tenzij dit tot gevolg heeft dat er voor de tweede ronde onvoldoend aantal offertes overblijft.

De indicatieve waarde van xx% is 15% en kan worden aangepast naargelang de kenmerken van de categorie of de offerteaanvraag.

## **RFQ Round « N »**

De Contractanten die nog overblijven worden verzocht hun definitieve offerte in te dienen. Ronde 3 kan de laatste ronde zijn indien Elia beslist heeft geen bijkomende rondes meer te houden.

Elia behoudt zich het recht voor de standaardmethode (RFQ) te vervangen door de e-auctioningmethode.

Elia laat de Contractant bij het begin van de Ronde weten of de definitieve offerte via de standaardmethode of via e-auctioning moet worden ingediend.

Tijdens e-auctioning kan de Contractant zijn definitieve prijs verlagen en krijgt hij feedback over zijn rangschikking, rekening houdend met zijn TCO-score.

### **3.2.2 Total Cost of Ownership**

De uiteindelijke offertes worden vergeleken aan de hand van een totaalscore die wordt berekend op basis van de ingediende prijs, de kwaliteitsaspect en veiligheidsaspect.

Het project wordt toegewezen aan de Contractant met de beste score. Er zal ook bijzondere aandacht worden besteed aan Contractanten die over voldoende personeelscapaciteit (werklast) beschikken om aan de behoeften van Elia te voldoen.

Het gekozen evaluatiemodel (T.C.O.) kan verschillen van project tot project.

## **4 Evaluatie van de gekwalificeerde contractanten**

### **4.1 Modaliteit en Opschortingsprocedure**

De Contractant wordt geëvalueerd aan het eind van elk uitgevoerd aannemingsproject. Voor werven die langer duren dan een jaar, wordt elk jaar ook een tussentijdse evaluatie gehouden. Daarnaast worden er ook evalueeraties georganiseerd voor aannemingswerken die als 'kleine werken' worden aangeduid.

Voor snoeiwerken wordt er een jaarlijks gemiddelde berekend om de prestaties van de dienstverleners te evalueren.

De Contractant krijgt de kans zijn evaluatie te bespreken tijdens de evaluatievergadering. In geval van onenigheid of afwezigheid van de Contractant, zal de score die aanvankelijk door Elia werd vastgesteld in aanmerking wordt genomen als definitieve score.

Tijdens de evaluatie moet een minimumscore van 60% worden behaald voor veiligheid en kwaliteit. Beide elementen worden onafhankelijk van elkaar beoordeeld (net zoals bij het pilootproject).

Bij een score lager dan 60% stelt Elia voor het probleem constructief aan te pakken op basis van een actieplan dat gericht is op een duurzame oplossing van de vastgestelde technische en veiligheidsproblemen.

Afhankelijk van de omstandigheden (ongeval, incident, probleem met de 'acceptatie', test enz.) worden er één of meer crisisvergaderingen gehouden met de Contractant om de kritieke situatie onder controle te brengen.



#### 4.1.1 Opschorting na 1 evaluatie

Een eerste evaluatie van 50 tot 60% leidt tot een actieplan zonder enige opschorting. Aan de andere kant, een Contractant die een score van minder 50% heeft behaald, wordt geschorst voor de huidige en toekomstige aanbestedingen. Deze opschorting wordt pas opgeheven nadat Elia zijn actieplan heeft gevalideerd.

#### 4.1.2 Opschorting na 2 evaluaties

Een Contractant die een 2de evaluatie < 60% heeft gekregen over een periode van 12 maanden, wordt geschorst voor elke lopende of toekomstige aanbesteding totdat zijn actieplan door Elia is gevalideerd.

In geval van een tweede evaluatie met een score < 50 %, zullen de beslissingen (*gevolgen*) die daaruit voortvloeien als corrigerende en preventieve maatregelen, worden genomen door de « Supplier Management Governance Board » en aan de Contractant worden meegedeeld via de 'Qualification Manager ».

#### 4.1.3 Opschorting na 3 evaluaties

Een Contractant die een 3de evaluatie < 60% heeft gekregen over een periode van 12 maanden, wordt geschorst vanaf de datum van de laatste evaluatie < 60%.

Indien de Contractant nog projecten in uitvoering zou hebben en tegelijk een negatieve score haalt op een van zijn projecten, gaat de schorsing in vanaf de datum van de laatste negatieve evaluatie.

De duur van de schorsing en de gevolgen daarvan worden beslist door de «Supplier Management Governance Board » zoals eerder vermeld.

### Overzichtstabel

Score Quality/Safety		1ste Geval	2de Geval*	3de Geval*
Positief	> 90%	<i>Bonus</i>	<i>Bonus</i>	<i>Bonus</i>
Neutraal	[60-90%]	<i>No Bonus/No Malus</i>	<i>No Bonus/No Malus</i>	<i>No Bonus/No Malus</i>
Negatief	[50-60%]	<i>Actie plan</i>	<i>Geschorst + Actie plan**</i>	<i>Geschorst + Plan d'action** + Gevolgen ***</i>
	< 50%	<i>Geschorst + Actie plan**</i>	<i>Geschorst + Plan d'action** + Gevolgen ***</i>	<i>Geschorst + Plan d'action** + Gevolgen ***</i>

\* Tijdens de laatste 12 maanden

\*\* Geschorst voor (toekomstige & lopende) aanbestedingen tot validatie van het actieplan door Elia

\*\*\* Gevolgen bepaald door de "Supplier Management Governance Board"

Nota: Voor bonus system, zie verder §4.2.

#### 4.1.4 Aanvullende regels

- Een Contractant die gekwalificeerd is voor meerdere aankoopcategorieën, wordt alleen geschorst voor de categorie waarin hij lager dan 60% scoort.
- In het geval van een tijdelijke vereniging wordt de evaluatie toegewezen aan alle Contractanten die deze tijdelijke vereniging hebben opgericht.
- Ernstige inbreuken op veiligheid (hoogste graad) kunnen leiden tot de onmiddellijke schorsing van personen voor bepaalde of onbepaalde duur (per geval te bepalen).
- Een Contractant kan altijd worden uitgesloten indien een project volgens de algemene aankoopvoorwaarden van Elia moet worden stopgezet.
- Een Contractant kan ook worden uitgesloten als hij voldoet niet meer aan de uitsluitingscriteria van de kwalificatieprocedure.

Elia behoudt zich bovendien het recht voor een Contractant uit te sluiten om één van de volgende redenen:

- De Contractant heeft gedurende een periode van 24 maanden geen enkel representatief project van Elia uitgevoerd in verband met zijn kwalificatie.
- De Contractant heeft in drie opeenvolgende aanbestedingen geen competitieve offerte ingediend (+15%/gemiddelde prijs).
- De Contractant heeft gedurende een periode van 12 maanden geen enkele offerte ingediend voor een project van Elia in verband met zijn kwalificatie.
- De Contractant heeft na 10 aanbestedingen nog steeds geen project binnengehaald.

## 4.2 Bonussysteem

Het bonussysteem is gebaseerd op de evaluatiescore van de Contractant:

Score safety	Score quality	Bonus
$95\% \leq S$	$>80\%$	2%
$90\% \leq S < 95\%$	$>80\%$	1%

De bonus wordt berekend op basis van de uiteindelijke waarde (inclusief werkorders) van de projectorder van de contractuele entiteit bij Elia. Het maximale bedrag van de bonus bedraagt €50K.

Uitzondering voor snoeiwerkzaamheden: de bonus wordt berekend op basis van de gemiddelde score van de Contractant over een jaar. Het maximale bedrag van de bonus bedraagt €10K.

De bonus wordt door de Contractant verrekend bij de eindafrekening van het project. Voor snoei- en schilderwerken wordt de bonus op jaarbasis afgerekend en gefactureerd door de Contractant.

## 4.3 Documentatie

De "evaluatietemplate" voor alle werkzaamheden behalve snoei- en schilderwerken is op aanvraag verkrijgbaar. De vragenlijst kan door Elia op elk moment worden herzien.

De evaluatie van de werf valt onder de verantwoordelijkheid van de Projectleider voor de infrastructuurwerken (Lijnen/Kabels/Onderstations /Burgerlijke Bouwkunde/Optische vezelwerken) en de "Maintenance Manager MAC" voor schilder- en snoeiwerken.

De resultaten van de werfevaluaties vormen een input voor de realisatie van het mechanisme van deze nota (§4.1 Modaliteit van de evaluaties & 4.2 Bonussysteem).

## 4.4 Opvolging van het panel van aannemers

### 4.4.1 Actieplan

Een actieplan wordt met name gestart na een negatieve evaluatie van een werf. Ter herinnering, een actieplan heeft tot doel de technische en veiligheidsproblemen die zich tijdens de uitvoering van een project voordoen, op duurzame wijze op te lossen. Het proces dat de verschillende chronologische fasen en taken van een actieplan beschrijft, wordt beschreven in de bijlage<sup>4</sup>.

### 4.4.2 Jaarlijkse controle

Elia zal elk jaar nagaan of de Contractanten nog steeds voldoen aan de uitsluitingscriteria van de kwalificatieprocedure (fase 1) en kan een Contractant schorsen als de ingediende cijfers niet meer aan de norm van Elia voldoen. Deze procedure, de zogenaamde "Annual check", wordt via het platform 'E-sourcing Ariba' naar de definitief gekwalificeerde Contractanten gestuurd.

### 4.4.3 Crisis Meeting

Context: Wanneer een ongewenste gebeurtenis ter plaatse wordt vastgesteld, behoudt Elia zich het recht voor om een crisisvergadering te organiseren om de oorzaken van deze gebeurtenis en de te nemen corrigerende maatregelen te bepalen.

De redenen voor een 'crisis meeting' kunnen van een verschillende aard zijn, namelijk: ernstige inbreuk, ernstig ongeval/incident, kwaliteitsprobleem in verband met de geleverde producten en diensten, ethische of deontologische tekortkoming, gerechtelijke veroordeling, solvabiliteitsprobleem, overname en/of verwerving van de controle over de onderneming, enz.

### 4.4.4 Supplier Management Governance Board

Een comité bestaande uit de verantwoordelijken van de teams van Elia Asset komt regelmatig samen om het beheer van het panel van leverancier- en aannemers op te volgen. De prestaties (negatieve evaluaties) van de Contractanten zullen worden voorgelegd aan dit comité, dat belast is met het vaststellen van de maatregelen en de gevolgen. Het actieplan kan ook worden gevalideerd en/of afgewezen door deze comité, die ook kan beslissen over de duur van de opschorting in geval van niet-naleving van het actieplan door de contractant.

---

<sup>4</sup> Zie bijlage 6: Voortgang van het Actie Plan

#### 4.4.5 **Lijst van gekwalificeerde bedrijven**

De 'Qualification Manager' beheert een lijst van bedrijven per categorie en werkt deze regelmatig bij. Afhankelijk van de kwalificatiestatus zal de contractant worden geraadpleegd om deel te nemen aan de aanbestedingen.

#### 4.4.6 **Communicatie**

De 'Qualification Manager' binnen het team Purchasing Works communiceert de voortgang van de kwalificatie en de resultaten van de verschillende uitgevoerde tests en audits. Bovendien zal hij elke wijziging van de kwalificatiestatus meedelen aan de gekwalificeerde bedrijven. Hij zal ook de contactpersoon zijn in het kader van de uitvoering van actieplannen.

#### 4.4.7 **Evenement op het einde van een project**

Na de laatste in dienst name van een project, zal Elia een collectief evenement (food truck, ...) organiseren om de ploeg van het project van de Contractant & Elia te bedanken indien er geen incidenten gebeurd zijn gelinkt aan de veiligheid, het is te zeggen:

- Geen flüidum ongevallen of ongevallen met werkverlet
- Geen infractie van niveau 2/3
- Geen herhaaldelijke infracties van niveau 1

Dit evenement zal georganiseerd worden voor projecten met bestellingen van meer dan 250 k€. Het principe is van toepassing voor schilderwerken en snoeiwerken op jaarlijkse basis.

## 5 Woordenlijst

- **Prekwalificatie:**

Administratieve fase waarin het technisch en commercieel potentieel van de Contractant wordt onderzocht. Wanneer deze fase met succes wordt afgesloten, wordt de aannemer als geprekwalificeerd beschouwd.

- **Voorlopige kwalificatie:**

Na een tussentijdse evaluatie > 60% wordt de aannemer als tijdelijk gekwalificeerd beschouwd en kan hij worden geraadpleegd voor nieuwe projecten.

- **Pilootproject:**

Aannemingsproject dat als een test beschouwd wordt en dat wordt gebruikt om een Contractant te kwalificeren voor een specifieke commodity en/of categorie(ën) waarvan de mate van complexiteit en de uitvoeringsduur van de werkzaamheden voldoende haalbaar zijn voor een nieuwe aannemer.

- **Project (geen proef)**

Aannemingsproject dat te complex is om te kunnen worden gebruikt om de Contractant te kwalificeren. Alleen aan gekwalificeerde bedrijven wordt gevraagd om deel te nemen aan aanbestedingen voor de commodity en de bijbehorende categorieën.

- **TCO (Total Cost of Ownership):**

Verwijst naar het model dat wordt gebruikt voor de gunning van de projecten. Dit model houdt rekening met verschillende financiële parameters, kwaliteit en veiligheid.

- **Complexe taken en kritieke fasen:**

Verwijst naar een reeks complexe werkzaamheden en taken die niet kunnen worden uitbesteed. Deze kunnen worden geraadpleegd op onze website: <http://www.elia.be/nl/veiligheid-en-milieu/veiligheid/Safety-for-Contractors/Nieuwe%20procedures> .

## Bijlage 1: Categorie en subcategorieën van werkzaamheden

COMMODITIES	CATEGORY 1	CATEGORY 2	CATEGORY 3
Burgerlijke Bouwkunde Lijnen	Nieuwe vakwerkmasten en HP betonpalen	Regeling van verankeringskooien	Regeling van de verankeringskooien voor betonpalen en verankerung van de plaat voor vakwerkmasten
		Funderingen	Zoofunderingen (unieke zoofundering of verschillende per voet)
		Regelen van sokkels	Zoofunderingen ( unieke zoofundering of verschillende per voet)+ diep funderingen met verbindingsmassief tussen de palen
		Regelen van sokkels	Diepfunderingen bestaande uit unieke buispalen (1 per mastvoet)
	Funderingen	Bestaande funderingen	Aanpassing en reparatie van de bestaande fundering
		Funderingen voor betonpalen	Bekist in situ en prefab voor betonpaalmasten en buispaalmasten
Elektrische werken Lijnen	Montage	Betonpalen	Betonpalen ingestoken op funderingen (inclusief betonnen fundering)  Betonpalen HP : geschroefde multi-secties (geprefabriceerde fundering niet inclusief)
		Buispaalmasten	Tubulaire masten : ingeschoven multi-secties (geprefabriceerde fundering niet inclusief)
		Vakwerkmasten	< 220kV en <80m hoogte 380kV of >80m hoogte
		Noodlijn	Montage en demontage noodmasten in I KEMA New  Montage en demontage noodmasten in V KEMA Old
	Lijnwerken	Werken met trek/remmachine	Riperen, vervanging van isolatoren, uitrustingen....
			Op enkelvoudige geleider en OPGW
			Op bundelgeleider
			Op HTLS geleider Lamifil (+certificatie Lamifil) Op HTLS geleider Nexans (+certificatie Nexans)
	Intrinsieke veiligheid	Werken zonder trek/remmachine	Trekken van enkelvoudige geleider
			Trekken van bundelgeleider
Schilderwerken	Onderstations		
	Lijnen		
Burgerlijke Bouwkunde HS Posten	RANK1		
	RANK2		
Elektrische werken HS Posten	MS/36		
	70, 110, 150		
	220, 380		
HS Ondergrondse Kabelwerken	MV, 36 kV, 70 kV (sans FO)		
	70kV (met fiber), 150 kV 2000 mm² met fiber)		
	150 kV 2500 mm², 220 kV		
	380 kV		
Optische vezelwerken	Luchtverbinding	OPGW Fiber Optic Works	
	Internverbinding	Micro Ducts	
		Campus + Trunking	
	Ondergrondse verbinding	Ground Works Fiber Optic Works	
Fundering op palen	Boorpalen		
	Palen Geschroefde buizen		
	Micropalen		
Snoeiwerk			

## **Bijlage 2 : Opvolging van Pilotproject**

Uitvoering van een pilotproject



## **Bijlage 3: Template Pass/Fail**

<http://www.elia.be/nl/veiligheid-en-milieu/veiligheid/Safety-for-Contractors/Nieuwe%20procedures>

## **Bijlage 4: Complexe taken en kritieke fasen**

<http://www.elia.be/nl/veiligheid-en-milieu/veiligheid/Safety-for-Contractors/Nieuwe%20procedures>

## **Bijlage 5 : Evaluatie contractant CORE**

<http://www.elia.be/nl/veiligheid-en-milieu/veiligheid/Safety-for-Contractors/Nieuwe%20procedures>

## **Bijlage 6: Voortgang van het Actie Plan**

### **General process**

